

## **AVIS DES SOCIÉTÉS**

### **ETATS FINANCIERS**

**SOCIETE TUNISIENNE DE REASSURANCE- TUNIS RE**  
**Siège social : 12, Avenue du Japon-Montplaisir-BP29-1073 Tunis**

La Société Tunisienne de Réassurance TUNIS RE publie ci-dessous ses Etats financiers arrêtés au 31/12/2025 tels qu'ils seront soumis à l'approbation de l'assemblée générale ordinaire qui se tiendra le 24 Avril 2026. Ces états sont accompagnés des rapports général et spécial du commissaire aux comptes Mme Emna RACHIKOU représentant la société d'expertise comptable FMBZ-KPMG-Tunisie.

RUBRIQUES	NOTES	31/12/2025			31/12/2024
		BRUT	AMORT/PROV	NET	NET
<b>AC1 ACTIFS INCORPORELS</b>	<b>(I)</b>	<b>10 463 292</b>	<b>3 061 358</b>	<b>7 401 935</b>	<b>6 334 962</b>
AC11 Investissements de recherche & développement	(I-1)	4 283 571	-	4 283 571	3 857 944
AC12 Logiciels	(I-2)	6 179 721	3 061 358	3 118 363	2 477 018
<b>AC2 ACTIFS CORPORELS D'EXPLOITATION</b>	<b>(II)</b>	<b>5 183 434</b>	<b>3 061 661</b>	<b>2 121 773</b>	<b>1 869 622</b>
AC21 Installations techniques & machines	(II-1)	4 598 608	2 669 136	1 929 472	1 732 536
AC22 Autres installations, outillage & mobilier	(II-2)	584 826	392 525	192 301	137 086
<b>AC3 PLACEMENTS</b>	<b>(III)</b>	<b>610 770 403</b>	<b>9 481 766</b>	<b>601 288 636</b>	<b>548 234 861</b>
Réassurance Ordinaire		577 548 981	9 481 766	568 067 215	520 268 960
Re Takaful		33 221 422	-	33 221 422	27 965 900
AC31 Terrains & constructions	(III-1)	28 372 325	3 512 394	24 859 931	25 079 622
AC311 Terrains & constructions d'exploitation		6 554 663	1 979 675	4 574 989	4 728 504
AC312 Terrains & constructions hors exploitation		21 817 662	1 532 719	20 284 942	20 351 118
AC33 Autres placements financiers	(III-2)	440 312 432	5 969 372	434 343 059	380 775 487
Réassurance Ordinaire		416 213 552	5 969 372	410 244 180	361 498 876
Re Takaful		24 098 880	-	24 098 880	19 276 611
AC331 Actions, autres titres à revenu variable & parts dans des FCP		60 736 391	5 969 372	54 767 019	50 399 171
AC332 Obligations & autres titres à revenu fixe		224 141 523	-	224 141 523	227 647 015
Réassurance Ordinaire		214 361 523	-	214 361 523	219 487 015
Re Takaful		9 780 000	-	9 780 000	8 160 000
AC334 Autres prêts		1 390 108	-	1 390 108	1 344 819
AC336 Autres		154 044 410	-	154 044 410	101 384 483
Réassurance Ordinaire		139 725 530	-	139 725 530	90 267 872
Re Takaful		14 318 880	-	14 318 880	11 116 611
AC34 Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes	(III-3)	142 085 646	-	142 085 646	142 379 751
Réassurance Ordinaire		132 963 104	-	132 963 104	133 690 462
Re Takaful		9 122 542	-	9 122 542	8 689 289
<b>SOUS TOTAL 1</b>		<b>626 417 129</b>	<b>15 604 785</b>	<b>610 812 344</b>	<b>556 439 445</b>
<b>AC5 PARTS DES REASSUREURS DANS LES PROVISIONS TECHNIQUES</b>	<b>(IV)</b>	<b>203 019 364</b>	<b>-</b>	<b>203 019 364</b>	<b>219 963 543</b>
Réassurance Ordinaire		198 217 819	-	198 217 819	213 414 986
Re Takaful		4 801 545	-	4 801 545	6 548 556
AC510 Provision pour primes non acquises	(IV-1)	54 872 850	-	54 872 850	52 110 612
Réassurance Ordinaire		54 483 719	-	54 483 719	52 023 405
Re Takaful		389 131	-	389 131	87 207
AC531 Provision pour sinistres	(IV-2)	148 146 513	-	148 146 513	167 852 931
Réassurance Ordinaire		143 734 100	-	143 734 100	161 391 582
Re Takaful		4 412 413	-	4 412 413	6 461 349
<b>AC6 CREANCES</b>	<b>(V)</b>	<b>120 405 963</b>	<b>13 665 401</b>	<b>106 740 562</b>	<b>141 081 586</b>
Réassurance Ordinaire		102 245 293	90 808 242	11 437 051	123 720 635
Re Takaful		18 160 670	2 228 350	15 932 320	17 360 951
AC65 Créances nées des opérations d'acceptation	(V-1)	86 205 655	12 978 125	73 227 530	74 340 675
Réassurance Ordinaire		75 561 423	10 749 775	64 811 648	64 307 014
Re Takaful		10 644 232	2 228 350	8 415 882	10 033 661
AC66 Créances nées des opérations de rétrocession	(V-2)	25 171 614	687 276	24 484 338	58 411 885
Réassurance Ordinaire		21 157 447	687 276	20 470 171	54 479 733
Re Takaful		4 014 167	-	4 014 167	3 932 152
AC63 Autres créances	(V-3)	9 028 695	-	9 028 695	8 329 025
Réassurance Ordinaire		5 526 424	-	5 526 424	4 933 887
Re Takaful		3 502 271	-	3 502 271	3 395 138
AC631 Personnel		98 001	-	98 001	76 085
AC632 Etat, organismes de sécurité sociales & collectivités publiques		5 268 828	-	5 268 828	4 625 696
Réassurance Ordinaire		4 860 022	-	4 860 022	4 333 083
Re Takaful		408 806	-	408 806	292 613
AC633 Débiteurs divers		3 661 865	-	3 661 865	3 627 245
Réassurance Ordinaire		568 400	-	568 400	524 720
Re Takaful		3 093 465	-	3 093 465	3 102 525
AC635 FPC		-	-	-	-
<b>SOUS TOTAL 2</b>		<b>323 425 327</b>	<b>13 665 401</b>	<b>309 759 926</b>	<b>361 045 129</b>
Réassurance Ordinaire		300 463 112	11 437 051	289 026 061	337 135 621
Re Takaful		22 962 214	2 228 350	20 733 864	23 909 508
<b>AC7 AUTRES ELEMENTS D'ACTIF</b>	<b>(VI)</b>	<b>101 832 005</b>	<b>-</b>	<b>101 832 005</b>	<b>105 865 883</b>
AC71 Avoir en banques, chèques & caisse	(VI-1)	3 807 165	-	3 807 165	5 373 432
Réassurance Ordinaire		2 208 507	-	2 208 507	3 316 731
Re Takaful		1 598 658	-	1 598 658	2 056 702
AC72 Charges reportées	(VI-2)	22 394 775	-	22 394 775	23 795 062
Réassurance Ordinaire		20 917 775	-	20 917 775	21 739 737
Re Takaful		1 477 000	-	1 477 000	2 055 325
AC721 Frais d'acquisition reportés		22 394 775	-	22 394 775	23 795 062
Réassurance Ordinaire		20 917 775	-	20 917 775	21 739 737
Re Takaful		1 477 000	-	1 477 000	2 055 325
AC722 Autres charges à répartir		0	-	0	0
Réassurance Ordinaire		0	-	0	0
Re Takaful		-	-	-	-
AC73 Comptes de régularisation Actif	(VI-3)	42 188 594	-	42 188 594	42 770 373
Réassurance Ordinaire		39 281 755	-	39 281 755	39 731 573
Re Takaful		2 906 838	-	2 906 838	3 038 800
AC731 Intérêts acquis non échus		9 409 373	-	9 409 373	8 775 611
Réassurance Ordinaire		9 140 209	-	9 140 209	8 378 843
Re Takaful		269 164	-	269 164	396 768
AC732 Estimations d'éléments techniques-Acceptation		22 935 230	-	22 935 230	23 550 827
Réassurance Ordinaire		20 582 800	-	20 582 800	21 128 691
Re Takaful		2 352 430	-	2 352 430	2 422 136
AC733 Autres comptes de régularisation		9 843 991	-	9 843 991	10 443 935
Réassurance Ordinaire		9 558 747	-	9 558 747	10 224 039
Re Takaful		285 244	-	285 244	219 896
AC74 Ecart de conversion	(VI-4)	33 441 471	-	33 441 471	33 927 015
Réassurance Ordinaire		28 528 797	-	28 528 797	29 263 026
Re Takaful		4 912 674	-	4 912 674	4 663 989
<b>SOUS TOTAL 3</b>		<b>101 832 005</b>	<b>-</b>	<b>101 832 005</b>	<b>105 865 883</b>
Réassurance Ordinaire		90 936 834	-	90 936 834	94 051 067
Re Takaful		10 895 170	-	10 895 170	11 814 816
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>1 051 674 460</b>	<b>29 270 186</b>	<b>1 022 404 274</b>	<b>1 023 350 457</b>
Réassurance Ordinaire		984 595 654	27 041 836	957 553 818	959 660 233
Re Takaful		67 078 806	2 228 350	64 850 456	63 690 224

**CAPITAUX PROPRES ET PASSIF**  
**31/12/2025**

EN DINARS

RUBRIQUES	NOTES	31/12/2025	31/12/2024
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(I)</b>		
CP1 Capital social	(I-1)	100 000 000	100 000 000
CP2 Réserves & primes liées au capital	(I-2)	91 836 663	87 736 225
CP3 Rachats d'actions propres	(I-3)	0	223 825
CP4 Autres capitaux propres		11 442 641	10 942 641
CP5 Résultat reporté	(I-4)	45 274 167	38 514 000
Réassurance Ordinaire		59 275 173	52 504 624
Re Takaful		14 001 006	13 990 624
<b>Total capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>		<b>248 553 471</b>	<b>236 969 041</b>
Réassurance Ordinaire		262 554 477	250 959 665
Re Takaful		14 001 006	13 990 624
CP6 Résultat de l'exercice	(I-5)	26 980 208	21 406 176
Réassurance Ordinaire		28 672 032	21 416 558
Re Takaful		1 691 824	10 382
<b>Total capitaux propres avant affectation</b>		<b>275 533 678</b>	<b>258 375 216</b>
<b>PASSIFS</b>			
<b>PA2 PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES &amp; CHARGES</b>	<b>(II)</b>	<b>9 532 182</b>	<b>7 407 508</b>
Réassurance Ordinaire		5 950 555	4 412 784
Re Takaful		3 581 627	2 994 725
PA22 Provisions pour impôts		-	-
PA23 Autres provisions		5 555 717	3 431 044
Réassurance Ordinaire		2 674 090	1 136 319
Re Takaful		2 881 627	2 294 725
PA24 Provisions pour risques		3 976 465	3 976 465
Réassurance Ordinaire		3 276 465	3 276 465
Re Takaful		700 000	700 000
PA25 Provisions sur Augmentation Légales		-	-
<b>PA3 PROVISIONS TECHNIQUES BRUTES</b>	<b>(III)</b>	<b>494 167 191</b>	<b>505 161 120</b>
Réassurance Ordinaire		450 781 178	463 453 656
Re Takaful		43 386 013	41 707 465
PA310 Provisions pour primes non acquises	(III-1)	113 062 926	117 689 398
Réassurance Ordinaire		107 040 100	109 728 518
Re Takaful		6 022 826	7 960 881
PA331 Provisions pour sinistres	(III-2)	381 104 265	387 471 722
Réassurance Ordinaire		343 741 078	353 725 138
Re Takaful		37 363 187	33 746 584
PA361 Autres provisions techniques	(III-3)	-	-
<b>PA5 Dettes pour dépôts en espèces reçus des rétrocessionnaires</b>	<b>(IV)</b>	<b>91 640 669</b>	<b>114 894 725</b>
Réassurance Ordinaire		87 150 049	109 041 420
Re Takaful		4 490 621	5 853 306
<b>PA6 AUTRES DETTES</b>	<b>(V)</b>	<b>103 024 439</b>	<b>85 041 876</b>
PA621 Dettes nées d'opérations d'acceptation	(V-1)	21 959 834	25 232 521
Réassurance Ordinaire		21 765 550	24 669 237
Re Takaful		194 284	563 284
PA622 Dettes nées d'opérations de rétrocession	(V-2)	51 342 422	32 550 700
Réassurance Ordinaire		32 620 349	16 997 376
Re Takaful		18 722 072	15 553 324
PA63 Autres dettes	(V-3)	29 722 184	27 258 655
Réassurance Ordinaire		29 504 290	26 968 486
Re Takaful		217 894	290 168
PA632 Personnel		1 471 701	1 353 491
PA633 Etat, organismes de sécurité sociale, collectivités publiques		16 496 882	9 627 780
Réassurance Ordinaire		16 278 989	9 337 612
Re Takaful		217 894	290 168
PA634 Crédoiteurs divers		11 753 600	16 272 539
Réassurance Ordinaire		11 753 600	16 272 539
Re Takaful		0	0
PA635 FGIC Crédoiteurs		-	4 844
PA636 FPC		0	0
<b>PA7 AUTRES PASSIFS</b>	<b>(VI)</b>	<b>48 506 114</b>	<b>52 470 011</b>
PA71 Comptes de régularisation Passif	(VI-1)	20 620 360	21 974 039
Réassurance Ordinaire		12 700 632	13 614 345
Re Takaful		7 919 728	8 359 694
PA710 Report de commissions reçues des réassureurs		11 022 553	10 450 865
Réassurance Ordinaire		11 006 079	10 434 595
Re Takaful		16 474	16 270
PA711 Estimation d'éléments techniques		760 693	1 180 191
Réassurance Ordinaire		736 066	1 159 270
Re Takaful		24 628	20 922
PA712 Autres comptes de régularisation Passif		8 837 114	10 342 982
Réassurance Ordinaire		958 487	2 020 480
Re Takaful		7 878 627	8 322 502
PA72 Ecart de conversion	(VI-2)	27 885 754	30 495 972
Réassurance Ordinaire		25 854 706	28 126 707
Re Takaful		2 031 047	2 369 264
<b>Total passif</b>		<b>746 870 595</b>	<b>764 975 240</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		<b>1 022 404 274</b>	<b>1 023 350 456</b>
Réassurance Ordinaire		957 553 818	959 660 233
Re Takaful		64 850 456	63 690 223

RESULTAT TECHNIQUE - VIE  
31/12/2025

EN DINARS

RUBRIQUES	NOTES	31/12/2025			31/12/2024
		ACCEPTATION	RETROCESSION	NET	NET
<b>PRV1 PRIMES ACQUISES</b>	<b>(I)</b>	<b>8 937 859</b>	<b>114 380</b>	<b>8 823 479</b>	<b>8 559 991</b>
<i>PRV11 Primes</i>	<i>(I-1)</i>	<i>9 313 541</i>	<i>114 380</i>	<i>9 199 161</i>	<i>9 545 620</i>
PRV111 Primes Ordinaire		9 081 917	112 169	8 969 747	9 131 958
PRV112 Primes Re Takaful		231 625	2 211	229 414	413 662
<i>PRV12 Variation de la provision pour primes non acquises</i>	<i>(I-2)</i>	<i>375 683</i>	<i>-</i>	<i>375 683</i>	<i>985 628</i>
PRV121 Variation PPNA Ordinaire		517 005	-	517 005	1 454 517
PRV122 Variation PPNA Re Takaful		141 322	-	141 322	468 889
<b>PRV4 AUTRES PRODUITS TECHNIQUES</b>	<b>(III)</b>	<b>384 595</b>	<b>-</b>	<b>384 595</b>	<b>2 515 450</b>
PRV41 Autres produits techniques Ordinaire		347 500		347 500	2 467 350
PRV42 Autres produits techniques Re Takaful		37 094		37 094	48 100
<b>CHV1 CHARGES DE SINISTRES</b>	<b>(IV)</b>	<b>3 496 937</b>	<b>-</b>	<b>3 496 937</b>	<b>3 575 848</b>
<i>CHV11 Sinistres payés</i>	<i>(IV-1)</i>	<i>3 635 825</i>	<i>-</i>	<i>3 635 825</i>	<i>4 639 604</i>
CHV111 Sinistres payés Ordinaire		3 287 924	-	3 287 924	3 688 059
CHV112 Sinistres payés Re Takaful		347 901	-	347 901	951 546
<i>CHV12 Variation de la provision pour sinistres</i>	<i>(IV-2)</i>	<i>138 888</i>	<i>-</i>	<i>138 888</i>	<i>1 063 757</i>
CHV12 Variation de la provision pour sinistres Ordinaire		66 721	-	66 721	359 827
CHV12 Variation de la provision pour sinistres Re Takaful		205 609	-	205 609	703 930
<b>CHV4 FRAIS D'EXPLOITATION</b>	<b>(V)</b>	<b>4 578 151</b>	<b>83 913</b>	<b>4 494 238</b>	<b>4 130 598</b>
<i>CHV41 Frais d'acquisition</i>	<i>(V-1)</i>	<i>4 196 797</i>	<i>-</i>	<i>4 196 797</i>	<i>3 857 947</i>
CHV411 Frais d'acquisition Ordinaire		4 080 892		4 080 892	3 502 218
CHV412 Frais d'acquisition Re Takaful		115 904		115 904	355 730
<i>CHV43 Frais d'administration</i>	<i>(V-2)</i>	<i>381 355</i>	<i>-</i>	<i>381 355</i>	<i>471 949</i>
CHV431 Frais d'administration Ordinaire		297 401		297 401	272 591
CHV432 Frais d'administration Re Takaful		83 954		83 954	199 358
<i>CHV44 Commissions reçues des rétrocessionnaires</i>	<i>(V-3)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
CHV441 Commissions Ordinaire		-	-	-	-
CHV442 Commissions Re Takaful		-	-	-	-
<i>CHV45 Wakala</i>	<i>(V-3)</i>	<i>-</i>	<i>83 913</i>	<i>83 913</i>	<i>199 298</i>
<b>CHV5 AUTRES CHARGES TECHNIQUES</b>	<b>(VI)</b>	<b>826 042</b>	<b>-</b>	<b>826 042</b>	<b>457 083</b>
CHV51 Autres charges techniques Ordinaire		732 650		732 650	395 395
CHV52 Autres charges techniques Re Takaful		93 392		93 392	61 688
<b>PRNT3 PRODUITS DE PLACEMENTS ALLOUES, TRANSFERES DE L'ETAT DE RESULTAT</b>	<b>(II)</b>	<b>694 795</b>	<b>-</b>	<b>694 795</b>	<b>647 687</b>
PRNT31 Ordinaire		664 223		664 223	611 069
PRNT32 Re Takaful		30 572	-	30 572	36 618
<b>RTV RESULTAT TECHNIQUE VIE</b>		<b>1 116 118</b>	<b>30 467</b>	<b>1 085 651</b>	<b>3 559 600</b>
RTV Résultat technique vie Ordinaire		<b>1 111 047</b>	<b>28 256</b>	<b>1 082 790</b>	<b>3 456 722</b>
RTV Résultat technique vie Re Takaful		<b>5 072</b>	<b>2 211</b>	<b>2 861</b>	<b>102 878</b>

RESULTAT TECHNIQUE - NON VIE  
31/12/2025

EN DINARS

RUBRIQUES	NOTES	31/12/2025			31/12/2024
		ACCEPTATION	RETROCESSION	NET	NET
<b>PRNV1 PRIMES ACQUISES</b>	<b>(I)</b>	<b>238 864 986</b>	<b>66 255 558</b>	<b>172 609 428</b>	<b>170 203 186</b>
<i>PRNV11 Primes</i>	<i>(I-1)</i>	<i>233 862 831</i>	<i>69 017 796</i>	<i>164 845 035</i>	<i>171 823 799</i>
PRNV111 Primes Ordinaire		210 381 161	66 305 673	144 075 488	148 712 132
PRNV112 Primes Re Takaful		23 481 669	2 712 123	20 769 546	23 111 667
<i>PRNV12 Variation de la provision pour primes non acquises</i>	<i>(I-2)</i>	<i>5 002 155</i>	<i>2 762 238</i>	<i>7 764 393</i>	<i>1 620 613</i>
PRNV121 Variation PPNA Ordinaire		3 205 422	- 2 460 314	5 665 736	- 627
PRNV122 Variation PPNA Re Takaful		1 796 733	- 301 924	2 098 657	- 1 619 985
<b>PRNT3 PRODUITS DE PLACEMENTS ALLOUES, TRANSFERES DE L'ETAT DE RESULTAT</b>	<b>(II)</b>	<b>10 000 477</b>	<b>-</b>	<b>10 000 477</b>	<b>8 188 936</b>
PRNT31 Ordinaire		8 888 806		8 888 806	7 344 098
PRNT32 Re Takaful		1 111 671		1 111 671	844 838
<b>PRNV4 AUTRES PRODUITS TECHNIQUES</b>	<b>(III)</b>	<b>11 633 989</b>	<b>-</b>	<b>11 633 989</b>	<b>10 002 640</b>
PRNV41 Autres produits techniques Ordinaire		10 511 887		10 511 887	8 547 605
PRNV42 Autres produits techniques Re Takaful		1 122 102		1 122 102	1 455 035
<b>CHNV1 CHARGES DE SINISTRES</b>	<b>(IV)</b>	<b>84 546 340</b>	<b>7 701 185</b>	<b>76 845 156</b>	<b>101 168 239</b>
<i>CHNV11 Sinistres payés</i>	<i>(IV-1)</i>	<i>90 774 909</i>	<i>27 407 602</i>	<i>63 367 307</i>	<i>75 589 616</i>
CHNV111 Sinistres payés Ordinaire		84 601 474	26 370 416	58 231 058	69 778 249
CHNV112 Sinistres payés Re Takaful		6 173 435	1 037 186	5 136 249	5 811 367
<i>CHNV12 Variation de la provision pour sinistres</i>	<i>(IV-2)</i>	<i>- 6 228 569</i>	<i>- 19 706 418</i>	<i>13 477 849</i>	<i>25 578 623</i>
CHNV12 Variation de la provision pour sinistres Ordinaire		- 10 050 781	- 17 657 482	7 606 700	20 941 348
CHNV12 Variation de la provision pour sinistres Re Takaful		3 822 212	- 2 048 936	5 871 148	4 637 275
<b>CHV4 FRAIS D'EXPLOITATION</b>	<b>(V)</b>	<b>75 212 968</b>	<b>11 090 800</b>	<b>64 122 167</b>	<b>63 460 185</b>
<i>CHNV41 Frais d'acquisition</i>	<i>(V-1)</i>	<i>54 066 666</i>	<i>-</i>	<i>54 066 666</i>	<i>54 233 804</i>
CHNV411 Frais d'acquisition Ordinaire		47 436 410		47 436 410	47 182 430
CHNV412 Frais d'acquisition Re Takaful		6 630 257		6 630 257	7 051 374
<i>CHNV43 Frais d'administration</i>	<i>(V-2)</i>	<i>21 146 301</i>	<i>-</i>	<i>21 146 301</i>	<i>19 826 410</i>
CHNV431 Frais d'administration Ordinaire		15 484 500		15 484 500	14 328 644
CHNV432 Frais d'administration Re Takaful		5 661 801		5 661 801	5 497 766
<i>CHNV44 Commissions reçues des rétrocessionnaires</i>	<i>(V-3)</i>	<i>-</i>	<i>5 430 224</i>	<i>- 5 430 224</i>	<i>- 5 104 073</i>
CHNV441 Commissions Ordinaire			5 382 345	- 5 382 345	- 5 053 418
CHNV442 Commissions Re Takaful			47 879	- 47 879	- 50 655
<i>CHNV45 Wakala</i>	<i>(V-3)</i>	<i>-</i>	<i>5 660 576</i>	<i>- 5 660 576</i>	<i>- 5 495 956</i>
<b>CHNV5 AUTRES CHARGES TECHNIQUES</b>	<b>(VI)</b>	<b>24 280 290</b>	<b>-</b>	<b>24 280 290</b>	<b>13 302 195</b>
CHNV51 Autres charges techniques Ordinaire		21 455 191		21 455 191	11 436 126
CHNV52 Autres charges techniques Re Takaful		2 825 100		2 825 100	1 866 068
<b>RTNV RESULTAT TECHNIQUE NON VIE</b>		<b>76 459 853</b>	<b>47 463 572</b>	<b>28 996 280</b>	<b>10 464 145</b>
RTNV Résultat technique non vie Ordinaire		74 060 483	44 089 503	29 970 980	11 485 785
RTNV Résultat technique non vie Re Takaful		2 399 370	3 374 069	- 974 699	- 1 021 640

ETAT DE RESULTAT  
31/12/2025

EN DINARS

RUBRIQUES	NOTES	31/12/2025	31/12/2024
<b>RTNV RESULTAT TECHNIQUE NON VIE</b>		<b>28 996 280</b>	<b>10 464 145</b>
Réassurance Ordinaire		29 970 980	11 485 785
Re Takaful	-	974 699	1 021 640
<b>RTV RESULTAT TECHNIQUE VIE</b>		<b>1 085 651</b>	<b>3 559 600</b>
Réassurance Ordinaire		1 082 790	3 456 722
Re Takaful		2 861	102 878
<b>PRNT1 PRODUITS DES PLACEMENTS</b>	<b>(I)</b>	<b>38 390 791</b>	<b>35 071 874</b>
Réassurance Ordinaire		36 924 532	33 824 235
Re Takaful		1 466 259	1 247 639
PRNT11 Revenus des placements	<b>(I-1)</b>	34 516 989	34 087 211
Réassurance Ordinaire		33 050 730	32 839 572
Re Takaful		1 466 259	1 247 639
PRNT12 Produits des autres placements		-	-
Réassurance Ordinaire			
Re Takaful			
<b>S/Total 1a</b>		<b>34 516 989</b>	<b>34 087 211</b>
Réassurance Ordinaire		33 050 730	32 839 572
Re Takaful		1 466 259	1 247 639
PRNT13 Reprise de correction de valeur sur placements	<b>(I-2)</b>	3 150 693	617 040
PRNT14 Profits provenant de la réalisation des placements	<b>(I-3)</b>	723 109	367 624
<b>S/Total 1</b>		<b>3 873 802</b>	<b>984 663</b>
<b>PRNT3 Produits des placements alloués, transférés de l'état de résultat technique vie</b>	<b>(II)</b>	<b>694 795</b>	<b>647 687</b>
Réassurance Ordinaire	-	664 223	611 069
Re Takaful	-	30 572	36 618
<b>CHNT1 CHARGES DES PLACEMENTS</b>	<b>(III)</b>	<b>2 647 143</b>	<b>686 183</b>
CHNT11 Charges de gestion des placements y compris les charges d'intérêt	<b>(III-1)</b>	-	-
CHNT12 Correction de valeur sur placement	<b>(III-2)</b>	434 910	585 635
CHNT13 Pertes provenant de réalisation des placements	<b>(III-3)</b>	2 212 233	100 549
<b>CHNT2 Produits des placements alloués, transférés de l'état de résultat technique non vie</b>	<b>(IV)</b>	<b>10 000 477</b>	<b>8 188 936</b>
Réassurance Ordinaire	-	8 888 806	7 344 098
Re Takaful	-	1 111 671	844 838
<b>PRNT2 AUTRES PRODUITS NON TECHNIQUES</b>	<b>(V)</b>	<b>16 599 761</b>	<b>16 216 495</b>
Réassurance Ordinaire		12 520 492	11 868 526
Re Takaful		4 079 269	4 347 969
<b>CHNT3 AUTRES CHARGES NON TECHNIQUES</b>	<b>(VI)</b>	<b>22 886 580</b>	<b>20 399 072</b>
Réassurance Ordinaire		17 763 309	16 593 301
Re Takaful		5 123 272	3 805 771
<b>RESULTAT PROVENANT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>48 843 489</b>	<b>35 390 234</b>
Réassurance Ordinaire		50 535 313	35 400 616
Re Takaful	-	1 691 824	10 382
<b>CHNT4 IMPOTS SUR LE RESULTAT</b>	<b>(VII)</b>	<b>18 219 401</b>	<b>11 653 382</b>
Réassurance Ordinaire		18 219 401	11 653 382
Re Takaful		-	-
<b>RESULTAT PROVENANT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOTS</b>		<b>30 624 088</b>	<b>23 736 852</b>
Réassurance Ordinaire		32 315 912	23 747 234
Re Takaful	-	1 691 824	10 382
PRNT4 GAINS EXTRAORDINAIRES		-	-
Réassurance Ordinaire			
Re Takaful			
CHNT5 PERTES EXTRAORDINAIRES	<b>(VIII)</b>	3 643 880,120	2 330 676
Réassurance Ordinaire		3 643 880	2 330 676
Re Takaful		-	-
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>26 980 208</b>	<b>21 406 176</b>
Réassurance Ordinaire		28 672 032	21 416 558
Re Takaful	-	1 691 824	10 382
CHNT6/PRNT5 Effets des modifications comptables (nets d'impôts)			
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE APRES MODIFICATIONS COMPTABLES</b>		<b>26 980 208</b>	<b>21 406 176</b>
Réassurance Ordinaire		28 672 032	21 416 558
Re Takaful	-	1 691 824	10 382

ETAT DE SURPLUS OU DEFICIT DU FONDS RE TAKAFUL FAMILIAL  
31/12/2025

EN DINARS

RUBRIQUES	NOTES	31/12/2025			31/12/2024
		ACCEPTATION	RETROCESSION	NET	NET
<b>PRF1 PRIMES ACQUISES</b>	<b>(I)</b>	<b>372 947</b>	<b>2 211</b>	<b>370 737</b>	<b>882 550</b>
PRF11 Primes émises et acceptées	(I-1)	231 625	2 211	229 414	413 662
PRF12 Variation de la provision pour primes non acquises	(I-2)	141 322	-	141 322	468 889
<b>PRF2 PRODUITS DE PLACEMENTS</b>		<b>30 572</b>	<b>-</b>	<b>30 572</b>	<b>36 618</b>
PRF21 Revenus des placements		30 572		30 572	36 618
PRF22 Produits des autres placements				-	-
<b>Sous total 1</b>		<b>30 572</b>	<b>-</b>	<b>30 572</b>	<b>36 618</b>
PRF23 Reprise de corrections de valeur sur placements				-	-
PRF24 Profits provenant de la réalisation des placements et de change				-	-
<b>Sous total 2</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PRF3 PLUS-VALUES NON REALISEES SUR PLACEMENTS</b>				-	-
<b>PRF4 AUTRES PRODUITS TECHNIQUES</b>	<b>(III)</b>	<b>37 094</b>		<b>37 094</b>	<b>48 100</b>
<b>CHF1 CHARGES DE SINISTRES</b>	<b>(IV)</b>			-	-
CHF11 Montants payés	(IV-1)	347 901	-	347 901	951 546
CHF12 Variation de la provision pour sinistres	(IV-2)	- 205 609	-	205 609	703 930
<b>Sous total 3</b>		<b>142 292</b>	<b>-</b>	<b>142 292</b>	<b>247 616</b>
<b>CHF2 Variation des autres provisions techniques</b>				-	-
<b>CHF3 FRAIS D'EXPLOITATION</b>	<b>(V)</b>			-	-
CHF31 Frais d'acquisition	(V-1)	115 904		115 904	355 730
CHF33 Frais d'administration à la charge du fonds des adhérents	(V-2)	83 954		83 954	199 358
CHF34 commissions reçues des réassureurs Re Takaful	(V-3)		-	-	-
<b>Sous total 5</b>		<b>199 858</b>	<b>-</b>	<b>199 858</b>	<b>555 087</b>
<b>CHF4 CHARGES DE GESTION DES PLACEMENTS</b>	<b>(VI)</b>	<b>12 852</b>	<b>-</b>	<b>12 852</b>	<b>10 267</b>
CHF41 Charges de gestion des placements		12 852	-	12 852	10 267
CHF411 Commissions Moudharaba		9 128		9 128	7 037
CHF412 Autres charges de gestion de placements		3 724		3 724	3 230
CHF42 Correction de valeur sur placements				-	-
CHF43 Pertes provenant de la réalisation des placements				-	-
<b>CHF5 AUTRES CHARGES TECHNIQUES</b>	<b>(VII)</b>	<b>80 539</b>		<b>80 539</b>	<b>51 421</b>
<b>Sous total 6</b>		<b>93 392</b>	<b>-</b>	<b>93 392</b>	<b>61 688</b>
CHF6 Variation de la provision pour égalisation et équilibrage				-	-
CHF7 Moins-values non réalisées sur placements				-	-
<b>RTF Surplus ou déficit de l'assurance Re Takaful Familial</b>		<b>5 072</b>	<b>2 211</b>	<b>2 861</b>	<b>102 878</b>

ETAT DE SURPLUS OU DEFICIT DU FONDS RE TAKAFUL GENERAL  
31/12/2025

EN DINARS

RUBRIQUES	NOTES	31/12/2025			31/12/2024
		ACCEPTATION	RETROCESSION	NET	NET
<b>PRG1 PRIMES ACQUISES</b>	<b>(I)</b>	<b>25 278 402</b>	<b>2 410 199</b>	<b>22 868 203</b>	<b>21 491 682</b>
PRG11 Primes émises et acceptées	(I-1)	23 481 669	2 712 123	20 769 546	23 111 667
PRG12 Variation de la provision pour primes non acquises	(I-2)	1 796 733	- 301 924	2 098 657	- 1 619 985
<b>PRG2 PRODUITS DE PLACEMENTS</b>	<b>(II)</b>	<b>2 233 773</b>	<b>-</b>	<b>2 233 773</b>	<b>2 299 873</b>
PRG21 Revenus des placements		1 111 671		1 111 671	844 838
PRG22 Produits des autres placements				-	-
<b>Sous total 1</b>		<b>1 111 671</b>	<b>-</b>	<b>1 111 671</b>	<b>844 838</b>
PRG23 Reprise de corrections de valeur sur placements				-	-
PRG24 Profits provenant de la réalisation des placements et de change				-	-
PRG3 AUTRES PRODUITS TECHNIQUES	(III)	1 122 102		1 122 102	1 455 035
PRG4 PLUS-VALUES NON REALISEES SUR PLACEMENTS				-	-
<b>Sous total 1a</b>		<b>1 122 102</b>	<b>-</b>	<b>1 122 102</b>	<b>1 455 035</b>
<b>CHG1 CHARGES DE SINISTRES</b>		<b>9 995 647</b>	<b>- 1 011 749</b>	<b>11 007 397</b>	<b>10 448 642</b>
CHG11 Montants payés	(IV-1)	6 173 435	1 037 186	5 136 249	5 811 367
CHG12 Variation de la provision pour sinistres	(IV-2)	3 822 212	- 2 048 936	5 871 148	4 637 275
<b>CHG2 Variation des autres provisions techniques</b>				-	-
<b>Sous total 2</b>		<b>9 995 647</b>	<b>- 1 011 749</b>	<b>11 007 397</b>	<b>10 448 642</b>
<b>CHG3 FRAIS D'EXPLOITATION</b>		<b>12 292 058</b>	<b>47 879</b>	<b>12 244 179</b>	<b>12 498 485</b>
CHG31 Frais d'acquisition	(V-1)	6 630 257		6 630 257	7 051 374
CHG33 Frais d'administration à la charge du fonds des adhérents	(V-2)	5 661 801		5 661 801	5 497 766
CHG34 commissions reçues des réassureurs Re Takaful	(V-3)		47 879	- 47 879	- 50 655
<b>CHG4 CHARGES DE GESTION DES PLACEMENTS</b>	<b>(VI)</b>	<b>388 780</b>	<b>-</b>	<b>388 780</b>	<b>310 582</b>
CHG41 Charges de gestion des placements		<b>388 780</b>	<b>-</b>	<b>388 780</b>	<b>310 582</b>
CHG411 Commissions Moudharaba		276 117		276 117	212 860
CHG412 Autres charges de gestion de placements		112 663		112 663	97 722
CHG42 Correction de valeur sur placements				-	-
CHG43 Pertes provenant de la réalisation des placements				-	-
<b>CHG5 AUTRES CHARGES TECHNIQUES</b>	<b>(VII)</b>	<b>2 436 320</b>		<b>2 436 320</b>	<b>1 555 486</b>
<b>CHG6 Variation de la provision pour égalisation</b>				-	-
<b>Sous total 3</b>		<b>2 825 100</b>	<b>-</b>	<b>2 825 100</b>	<b>1 866 068</b>
CHG7 Moins values non réalisées sur placements				-	-
<b>RTG Surplus ou déficit de l'assurance Re Takaful Général</b>		<b>2 399 370</b>	<b>3 374 069</b>	<b>- 974 699</b>	<b>- 1 021 640</b>

SOCIETE TUNISIENNE DE REASSURANCE

Tunis Re

ANNEXE 6

TABLEAU DES ENGAGEMENTS RECUS & DONNES

EN DINARS

RUBRIQUES	31/12/2025				31/12/2024
	Envers les dirigeants	Entreprises liées et avec lien de participation		Autres	
HB1 Engagements reçus	-	-	-	-	-
HB2 Engagements donnés	-	-	-	-	-
HB21 Avals, cautions et garanties de crédit données					
HB22 Titres et actifs acquis avec engagement de revente					
HB23 Autres engagements sur titres, actifs ou revenus					
HB24 Autres engagements donnés					
HB3 Valeurs reçues en nantissement des cessionnaires et des rétrocessionnaires	-	-	-	-	-
HB4 Valeurs remises par des organismes réassurés avec caution solidaire ou de substitution	-	-	-	-	-
HB5 Valeurs appartenant à des institutions de prévoyance	-	-	-	-	-
HB6 Autres valeurs détenues pour compte de tiers	-	-	-	-	-

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

AU 31/12/2025

EN DINARS

RUBRIQUE	NOTES	31/12/2025	31/12/2024
<b>I- FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION :</b>	<b>X</b>		
Encaissements des cédantes	X-1	114 324 032	102 115 377
Versements aux cédantes	X-2	- 26 515 394	- 52 941 459
Encaissements des rétrocessionnaires	X-3	39 367 665	22 824 579
Versements aux rétrocessionnaires	X-4	- 47 512 898	- 45 366 609
Encaissements liés à la cession de placements financiers	X-5	412 492 339	396 812 547
Décaissements liés à l'acquisition de placements financiers	X-6	-467 114 267	-403 372 609
Produits financiers reçus	X-7	13 663 639	18 841 099
Encaissements des fournisseurs & du personnel	X-8	21 309 079	16 767 454
Décaissements aux fournisseurs & au personnel	X-9	- 29 643 876	- 38 322 594
Décaissements à l'Etat au titre des impôts & taxes	X-10	- 16 309 003	- 12 072 386
Flux provenant de la Gestion des Fonds		-	-
<b>Flux provenant de l'exploitation</b>		<b>14 061 316</b>	<b>5 285 399</b>
<b>Flux affectés à l'exploitation</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>II- FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>XI</b>		
Encaissements provenant de la cession des imm. corporelles	XI-1	-	-
Décaissements provenant de l'acquisition des imm. corporelles	XI-2	- 5 188 399	- 1 334 227
Encaissements provenant de la cession des imm. financières	XI-3	-	-
Encaissements des revenus sur immob. financières	XI-4	-	-
Décaissements provenant de l'acquisition des imm. financières	XI-5	-	-
Décaissements provenant de l'acquisition des imm. Incorporables	XI-6	- 428 352	- 92 211
<b>Flux de Trésorerie provenant des activités d'investissement</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Flux de Trésorerie affectés aux activités d'investissement</b>		<b>- 5 616 751</b>	<b>- 1 426 438</b>
<b>III- FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENTS</b>	<b>XII</b>		
Encaissements suite à l'émission d'actions	XII-1	-	-
Décaissements suite à l'augmentation du capital	XII-2	-	-
Dividendes & autres distributions	XII-3	- 9 599 993	- 8 999 994
<b>Flux provenant des activités de financements</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Flux affectés aux activités de financements</b>		<b>- 9 599 993</b>	<b>- 8 999 994</b>
IV- INCIDENCE DES VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE SUR LES LIQUIDITES	XIII	- 410 839	- 169 298
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>XIV-XV</b>	<b>- 1 566 267</b>	<b>- 5 310 331</b>
Trésorerie au début de l'exercice		5 362 775	10 673 106
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>		<b>3 796 508</b>	<b>5 362 775</b>

# NOTES AUX ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31/12/2025

## (montants exprimés en dinars)

## 1 PRESENTATION DE TUNIS RE

### 1.1 Création

La Société Tunisienne de Réassurance Tunis Re, une société anonyme au capital social de 100.000.000 dinars dont le siège social, 12 Avenue du Japon Montplaisir 1002 Tunis, a été créée en 1981 à l'initiative des pouvoirs publics et avec l'adhésion des compagnies d'assurances et des banques.

### 1.2 Objet social

Tunis Re a pour activité principale les opérations de réassurance dans toutes les catégories, dans tous les risques et en tous lieux.

Cette activité consiste à accepter de couvrir des risques cédés ou rétrocédés par une entreprise d'assurance ou de réassurance moyennant le paiement par la cédante ou la rétro-cédante d'une prime appelée « prime de réassurance » et l'engagement du réassureur ou du rétrocessionnaire à apporter son concours financier en cas de réalisation du risque, c'est à dire en cas de survenance de sinistres.

Sur les risques acceptés, Tunis Re conserve des parts pour son propre compte et rétrocède la fraction qui dépasse sa capacité déterminée en fonction de la nature du risque accepté et de la structure de son portefeuille.

A côté des opérations de réassurance, elle a pour objet :

1. La réalisation des opérations de réassurance, de rétrocession, de rétakaful et de rétrotakaful de toutes natures, dans toutes les branches, dans tous les risques et en tous lieux.
2. La reprise, sous quelque forme que ce soit, de traités, contrats ou engagements de Réassurance et Rétakaful de tous organismes, entreprises, sociétés, compagnies ou associations tunisiennes ou étrangères.
3. L'étude, la constitution, le contrôle et l'expertise de toutes sociétés d'assurance, de takaful, de réassurance ou de rétakaful.

4. L'étude, le contrôle et l'expertise de tous contrats, conventions et engagements d'assurance, de takaful, de réassurance, de rétakaful, de rétrocession ou de rétrotakaful.
5. L'étude, le contrôle et l'expertise de tous risques et sinistres et de toute indemnisation.
6. La création, l'acquisition, la location, la prise à bail et la gestion de tout fonds de quelque nature et de quelque forme qu'ils soient, organismes, sociétés ou compagnies, associations, groupements et généralement toutes entreprises d'assurances, de takaful, de réassurance, de rétakaful ou de garantie.
7. La participation de la société par tous moyens, à toutes entreprises créées, notamment par voie de création de sociétés nouvelles, d'apport, fusions, alliances, souscriptions, ou achats de titres et droits sociaux, ou encore en association, en participation quelconque et se rattachant à l'objet de la Société et généralement, toutes opérations industrielles, commerciales ou financières, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement à l'objet Social, ainsi que toutes opérations annexes ou connexes pouvant présenter de l'utilité pour la Société, favoriser ou développer ses intérêts.

Tunis Re gère depuis 2011 un fonds Retakaful conformément aux normes sharaïques. Le modèle choisi est le modèle Hybride qui consiste dans la collecte et la gestion des primes sur la base de deux contrats distincts :

- ✓ Un contrat d'agent Wakala sous lequel l'opérateur gèrera les fonds et recevra un honoraire fixe (frais de wakalah). Il ne participera pas au bénéfice dégagé.
- ✓ Un contrat Tabarrou ou Ta'awoun par lequel les adhérents acceptent de réserver une partie de leurs primes en donation dans un fonds spécifique, qui permettra d'appliquer le concept d'entraide mutuelle et couvrira les pertes engendrées par un évènement survenu à l'un des participants.

Le capital alloué ou « Seed Capital » à cette activité est de 1 MD placé selon les règles de la Shariaa.

### 1.3 Mission

Depuis sa création, Tunis Re s'est penchée sur le développement du marché de réassurance en Tunisie répondant au besoin du marché local en réassurance en créant un courant d'affaires avec l'étranger. Par ailleurs, elle s'est vue assignée, depuis sa création, plusieurs missions au niveau national et international notamment :

- ⇒ Réduire les flux de transfert de la réassurance à l'étranger pour alléger les charges du poste « Assurances » de la balance des paiements ;
- ⇒ Favoriser l'exportation des services ;
- ⇒ Contribuer à la mise en place et au développement des Pools de Réassurance nationaux dont la finalité est d'augmenter la rétention du marché.

#### 1.4 Effectif et charges salariales

L'effectif employé par Tunis Re au cours de l'exercice 2025 se présente par catégorie comme suit :

Catégorie I	51
Catégorie II	30
Catégorie III	10
Catégorie IV	5
Catégorie V	3
<b>Total</b>	<b>99</b>

Les frais de personnel au titre de la même période ont atteint le montant de 12 955 166 dinars, ventilés comme suit :

Rubrique	31/12/2025	31/12/2024
Salaires	9 119 685	8 380 340
Charges sociales	3 620 841	3 253 509
Autres charges	214 640	189 090
<b>Total</b>	<b>12 955 166</b>	<b>11 822 939</b>

#### 1.5 Autres informations

Tunis Re gère pour le compte de l'Etat les Fonds de Péréquation de Change depuis 1999 et ce en vertu d'une convention avec le Ministère des finances fixant les conditions et les rémunérations de cette gestion et les Fond de Garantie des Assurés depuis 2011 et ce pour le remboursement des dégâts occasionnés par les mouvements populaires survenus entre le 17 décembre 2010 et le 28 février 2011.

## 2 LES FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2025 :

Au cours de l'exercice 2025, plusieurs sinistres d'ampleur modérée ont été enregistrés, aussi bien sur le marché tunisien que sur les marchés étrangers. Bien qu'ils aient retenu l'attention, ces événements sont demeurés globalement maîtrisés grâce à une politique de souscription rigoureuse, à une diversification prudente du portefeuille ainsi qu'à une gestion proactive des engagements. Les chiffres ci-après sont donnés en KTND.

NOM SINISTRE	TOTAL
<b>TUNISIE</b>	
NOUVELAIR (RC)	3,374
STE CITY BOIS	2,877
TUNISAIR HANDLING	2,166
TIFFERT	865
OFFICE PLAST	730
STE TECHNOPACK	640
SOCIETE SOUAD GOURMANDISE	505
<b>ÉTRANGER</b>	
MARINA PINNACLE	996

## 3 PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

### 3.1 Cadre comptable

Les états financiers présentés au titre de la période allant du 01/01/2025 au 31/12/2025 sont établis conformément :

- Aux règles prévues par la norme comptable générale NC01 (telle qu'approuvée par l'arrêté du Ministre des finances du 30 décembre 1996) ;
- Aux normes comptables sectorielles relatives aux opérations spécifiques aux entreprises d'assurances et/ou de réassurances (telles qu'approuvées par l'arrêté du Ministre des finances du 26 juin 2000) ;
- Aux normes comptables sectorielles relatives aux opérations spécifiques aux entreprises d'assurances Takaful et Retakaful (NCT N°43 et 44) entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier de l'exercice 2020 ;
- Les conventions, méthodes et dérogations comptables généralement admises pour les entreprises de réassurance.

Pour l'arrêté des états financiers au 31/12/2025, la société a procédé à :

- La présentation du résultat technique consolidé (Ordinaire et Retakaful) par catégorie d'assurances vie et non vie.
- L'affectation des produits de placement alloués, transférés de l'état de résultat.

### 3.2 Les règles comptables :

- Tous les produits et les charges relatifs à l'exercice 2025 sont comptabilisés dans ce même exercice sans décalage.
- Les éléments comptables manquants relatifs aux acceptations de l'exercice 2025 font l'objet d'estimation lorsque les informations disponibles permettent de le faire. Les soldes positifs dégagés de ces estimations sont neutralisés par l'utilisation du compte de sinistres à payer. Cette charge est alors désignée « Provision de neutralisation ».
- Les soldes positifs des acceptations dont les comptes de l'année sont incomplets et qui n'ont pas fait l'objet d'estimation, ont été neutralisés en utilisant le compte de sinistres à payer. Cette charge est alors désignée « Provision de blanchiment ».
- La provision pour primes non acquises est calculée brute de charges d'acquisition ou de commissions de rétrocession lesquelles ont été reportées en inscrivant les premières à l'actif du bilan sous l'intitulé « Frais d'acquisition reportés » et les secondes au passif du bilan sous l'intitulé « Report de commissions reçues des rétrocessionnaires ».

- Dans le calcul et la détermination des provisions pour sinistres à payer, il a été tenu compte d'un chargement à titre de frais de gestion égal à 5% pour le marché tunisien, et de 7% pour le marché étranger.
- Tunis Re applique les règles de comptabilisation des opérations en monnaies étrangères telles qu'elles sont prévues par la norme comptable NC15 relative aux opérations en monnaies étrangères. Les modalités de conversion de ces opérations en dinars tunisien se traduisent par l'application des règles suivantes :
  - Les opérations comptabilisées au cours d'un mois sont intégrées en monnaie originale et converties en dinars tunisien sur la base du dernier cours moyens de change du mois précédent.
  - Une différence de change de ces opérations est calculée mensuellement sur la base des parités des mois M et M-1.
  - Les cours de change retenus pour l'exercice 2025 sont ceux publiés par la Banque Centrale de Tunisie pour les monnaies cotées et par la banque en ligne **boursorama.com** pour les monnaies non cotées en Tunisie.
- Tunis Re n'opère pas à une couverture spécifique contre le risque de change étant donné qu'elle dispose de comptes professionnels en devises (USD, EUR et GBP) utilisés pour les transferts reçus et émis en devises étrangères

### 3.3 Les modes et les méthodes d'évaluation appliquées aux états financiers de l'exercice 2025 :

#### *3-3-1 Actifs incorporels :*

Sont inscrits au bilan à la valeur d'acquisition ou au coût de production pour les logiciels développés en interne, ils sont amortis sur 3 et 10 ans.

#### *3-3-2-Actifs corporels d'exploitation :*

Les immobilisations corporelles d'exploitation figurent au bilan à leur coût d'acquisition et elles ont fait l'objet d'un amortissement linéaire appliqué sur la base des taux suivants :

Matériel de transport (amortis sur 5 ans)	20%
Aménagements et Installations (amortis sur 10 ans)	10%
Mobilier et matériel de bureau (amortis sur 10 ans)	10%
Matériel électrique et électronique (amortis 8 ou 10 ans)	12,5%/10%
Matériel informatique (amortis sur 7 ou 8 ans)	15%/12,5%
Matériel de rayonnage (amortis sur 20 ans)	5%

### ***3-3-3-Les placements :***

Les placements figurant au bilan sont composés des :

#### **Placements immobiliers :**

Les placements immobiliers se composent des terrains et constructions d'exploitation et hors exploitation inscrits à l'actif du bilan au prix d'acquisition.

Une expertise réalisée au cours de l'année 2020 par l'expert immobilier M. Mouhddine DJERAD, a fait ressortir une juste valeur de 16,7 MD soit une plus-value estimée sur les constructions de 10,1 MD ;

Le nouveau terrain acquis en juin 2022 pour un montant de 2,7 MDT a été évalué à 3,2 MDT par l'expert immobilier M. Ali Taher MOULA, soit une plus-value de cinq cent mille dinars.

En Aout 2024, Tunis Re a procédé à l'acquisition d'un terrain sis à la perle du lac pour un montant total de 15,5 MD payable sur 8 trimestres à compter de aout 2024. La partie qui a été réglée s'élève à 9 MD. Ce terrain a fait l'objet d'une promesse de vente assortie d'une clause de réserve de propriété jusqu'à paiement intégral du prix de vente prévu en août 2026.

A la date de clôture, il est procédé à l'évaluation de ces placements à leur valeur d'usage. Les moins-values par rapport) à leur valeur comptable font l'objet de provision. Les plus-values par rapport à cette valeur ne sont pas constatées.

L'amortissement des constructions est pratiqué au taux de 2,5 %.

#### **Placements financiers :**

Les placements financiers se composent des :

- ✓ Participations ;
- ✓ Actions cotées ;
- ✓ Emprunts obligataires
- ✓ Parts d'OPCVM ;
- ✓ Dépôts auprès des établissements bancaires et financiers (en dinars et en devise) ;
- ✓ Les créances pour espèces déposées auprès des cédantes en représentation des engagements techniques ;
- ✓ Prêts au personnel à plus d'un an.

Les placements sont inscrits au bilan pour leur valeur d'acquisition. Leur évaluation à la clôture de l'exercice est effectuée selon la nature de chaque type de placement. Tunis Re utilise la méthode du CMP pour les placements à revenus fixes et variable

Les titres cotés de même nature ont été évalués au cours boursier moyen du mois de décembre 2025 et les titres non cotés sont évalués à leur valeur mathématique correspondant à celle déterminée sur la base des états financiers les plus récents. Pour les participations étrangères, elles sont évaluées en tenant compte de la parité du dernier jour ouvrable de la période. La valeur des autres types de placements est déterminée par référence à leur valeur de remboursement.

L'évaluation du portefeuille placements financiers à la clôture de l'exercice a dégagé des plus-values non comptabilisées de 41.598 MDT et des moins-values provisionnées de 5.969 MDT.

Catégorie	Plus-value	Moins-value
Participations	34 353	2 077
Actions Cotées	4 649	2 879
OPCVM	1 753	13
FCPR	843	1 000
<b>Total</b>	<b>41 598</b>	<b>5 969</b>

Les créances pour espèces déposées auprès des cédantes et les dettes pour espèces retenues sur les soldes des rétrocessionnaires en représentation des engagements techniques figurent au bilan pour leur valeur d'inventaire exprimée en monnaie originale et convertie selon les cours de change retenus pour l'exercice 2025.

Les intérêts sur les dépôts auprès des cédantes sont comptabilisés dans l'état de résultat technique vie et non vie sous la rubrique « Produits de placement alloués » et ceux découlant des opérations de rétrocession figurent dans la rubrique « Autres charges techniques ».

### *3-3-4-Les provisions techniques*

Il s'agit des montants constitués pour constater le report de la portion de primes ne se rapportant pas à la période de l'arrêté des états financiers ou bien pour régler, ultérieurement à ladite période, des sinistres relatifs à des événements réalisés antérieurement à la date de l'arrêté des états financiers.

Les provisions techniques constatées au 31/12/2025 comprennent :

- ✓ Les provisions pour primes non acquises PPNA : c'est la portion de primes qui, ultérieurement à la date du 31/12/2025, continue à garantir le risque jusqu'à la prochaine échéance ;
- ✓ La provision mathématique vie enregistrée au 31/12/2025 ;
- ✓ Les provisions pour sinistres à payer PSAP qui correspondent aux montants des sinistres non payés à la date du 31/12/2025 ;

Le calcul de ces provisions s'effectue comme suit :

- Les PPNA et les provisions mathématiques vie sont systématiquement enregistrées pour les montants communiqués par les cédantes. A défaut de cette information, on procède à leur calcul sur la base des caractéristiques des traités et en appliquant la méthode de prorata temporis pour les acceptations facultatives. Le calcul s'effectue sur les primes acceptées.
- Les PSAP communiquées par les cédantes sont systématiquement comptabilisées. Pour les sinistres survenus et non comptabilisés à la clôture de ladite période, on procède à leur inventaire par des estimations calculées sur la base des informations disponibles les concernant tout en tenant compte de l'expérience du passé des acceptations sinistrées chaque fois où les résultats paraissent pouvoir être remis en cause par des liquidations dans le futur.
- Les provisions techniques des acceptations sont portées au passif du bilan sous la rubrique « PROVISIONS TECHNIQUES ACCEPTATIONS » ; la quote-part des rétrocessionnaires dans ces provisions est portée à l'actif du bilan sous la rubrique « PARTS DES REASSUREURS DANS LES PROVISIONS TECHNIQUES »

### *3-3-5-Ecarts de conversion*

Les actifs et les passifs en monnaies étrangères relatifs à des exercices antérieurs et figurant au Bilan au 31/12/2025, sont actualisés sur la base des cours de change retenus pour l'exercice 2025 (note 3.2).

Les différences de change constatées sont constituées des écarts de conversion figurant au bilan sous la rubrique « AUTRES ELEMENTS D'ACTIFS » pour un montant de 33,441 MD et sous la rubrique « AUTRES PASSIFS » pour un montant de 27,885 MD.

### *3-3-6-Les produits techniques*

Les produits techniques sont constitués :

- Des primes acceptées augmentées ou diminuées de la variation des provisions pour primes non acquises ;
- Des intérêts sur dépôts reçus des cédantes ;
- Des commissions reçues des rétrocessionnaires ;
- Des produits de placement alloués à l'activité technique. Ces produits sont calculés sur la base de la rémunération des flux de trésorerie net de l'activité technique par le taux de rendement moyen des placements ;
- Des plus-values de changes.

### *3-3-7-Les charges techniques*

Les charges techniques sont constituées :

- Des charges de sinistres ;
- Des frais d'exploitation ;
- Des autres charges techniques.

Les charges de sinistres se composent des sinistres payés augmentées ou diminuées de la variation des provisions pour sinistres à payer.

Les frais d'exploitation comprennent les charges d'acquisition versées aux cédantes et les charges d'administration initialement enregistrées par nature. Les charges par nature sont comptabilisées aux comptes de la classe 9 avant de les affecter aux comptes de la classe 6 ventilées en charges techniques et charges non techniques.

Les autres charges techniques sont constituées des intérêts sur dépôt payés aux rétrocessionnaires, des charges de placement allouées à l'activité technique et des moins-values de change.

La méthode d'affectation des charges et produits en éléments techniques et non techniques consiste en l'affectation de tous les frais de gestion techniques sur les employés avant de les déverser sur les destinations et sur les catégories d'assurance. Ce traitement s'effectue en quatre séquences :

#### 1ère Séquence :

Affectations des frais de gestion par employé, directement si possible, sinon en fonction de clés d'affectation à savoir :

- ✓ Effectif ;
- ✓ Masse salariale ;
- ✓ Superficie occupée, et
- ✓ Parc informatique.

#### 2ème Séquence :

Déversement du total des charges des employés fonctionnels sur les employés opérationnels en fonction de la clé effectif opérationnel.

#### 3ème Séquence :

Répartition des charges des employés opérationnels sur les destinations analytiques, en fonction des comptes rendus d'activité.

#### 4ème Séquence :

Affectation des destinations analytiques par catégorie d'assurances moyennant des clés d'affectation à savoir :

- ✓ Primes acceptées ;
- ✓ Primes rétrocédées ;
- ✓ Primes nettes de rétrocession ;
- ✓ Sinistres réglés acceptation ;
- ✓ Sinistres réglés rétrocession ;
- ✓ Nombre de traités acceptés ;
- ✓ Nombre de comptes transformés ;
- ✓ Nombre de comptes transformés pondéré par montant ;
- ✓ Nombre de comptes affectés ;
- ✓ Nombre de comptes affectés pondéré par montant ;
- ✓ Nombre d'acceptations facultatives ;
- ✓ Nombre de traités de rétrocession, et
- ✓ Nombre de notes de couverture.

Pour l'activité Retakaful, les charges sont affectées dès l'origine, totalement et directement, soit au fonds des adhérents, soit au fonds de l'opérateur.

## LES CENTRES DE TRAVAIL ET LEURS NATURE D'ACTIVITE

CENTRES DE TRAVAIL	NATURE D'ACTIVITE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direction Générale               <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Direction Générale.</li> <li>+ Bureau d'ordre central</li> <li>+ Direction des Fonds.</li> </ul> </li> </ul>	Fonctionnelle/Opérationnelle  Fonctionnelle  Autres activités   Fonctionnelle
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Département Audit et ERM               <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Direction Audit Interne et Organisation</li> <li>+ ERM</li> <li>+ Conformité</li> </ul> </li> </ul>	Fonctionnelle  Fonctionnelle  Opérationnelle
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Department Window Tunis Retakaful</li> </ul>	Opérationnelle
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Département Développement et Production               <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Direction Acceptations conventionnelles Tunisie.</li> <li>+ Direction Acceptations conventionnelles Etranger</li> <li>+ Direction Acceptations facultatives</li> <li>+ Direction Marketing et statistiques</li> </ul> </li> </ul>	Opérationnelle  Opérationnelle  Fonctionnelle  Opérationnelle  Opérationnelle  Opérationnelle
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Département Exploitation et Rétrocession               <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Direction de Rétrocession</li> <li>+ Direction de Recouvrement</li> <li>+ Direction Gestion des Comptes : souscriptions conventionnelles</li> </ul> </li> </ul>	Fonctionnelle  Fonctionnelle  Fonctionnelle/Opérationnelle
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Département Support Fonctionnel</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Direction du Système d'Information</li> <li>+ Direction Gestion des Ressources Humaines &amp; des biens</li> <li>+ Direction Financières &amp; Comptable</li> <li>+ Direction Contrôle de Gestion</li> </ul> </li> </ul>	Fonctionnelle

### *3-3-8-Les Comptes de l'état de résultat*

Les produits de placement affectés à l'activité technique sont venus en déduction dans le compte de résultat.

Une partie des charges par nature est imputée en **Autres Charges non techniques**. Il s'agit de la quote-part des charges par nature affectée à la gestion du Fonds FPC, des charges non incorporables et des dotations sur les provisions des éléments d'actif.

Une partie des produits est imputée en **Autres Produits non techniques** tel que les reprises sur provisions, la commission de gestion des fonds et les gains extraordinaires.

Les gains et les pertes extraordinaires enregistrent :

- ✓ Gains et pertes dégagés des cessions d'éléments d'actif.
- ✓ Contributions conjoncturelle et sociale de solidarité.

### *3-3-9-Les comptes hors bilan*

Il n'existe aucun engagement donné ou reçu au cours de l'exercice 2025.

## 4 RESULTATS

### 4.1 Résultat technique

Le résultat des opérations techniques relatif à l'exercice 2025 arrêté au 31/12/2025 est soldé par un bénéfice de 30,082 MD représentant 17% des primes acquises nettes.

### 4.2 Résultat de l'exercice

Après intégration des éléments de la gestion financière, le résultat de l'exercice génère un bénéfice provenant des activités ordinaires de 32,316 MD. Conformément à la loi de finance et après la prise en compte de la contribution conjoncturelle, le bénéfice net de l'exercice est de 26,980 MD dégageant un taux de 26,98% de rentabilité du capital social.

## 5 Transition aux normes IFRS

Tunis Re, poursuit ses travaux sur les différentes phases liées au projet de mise en place des normes IFRS, aussi bien sur les volets actuariels que comptables,

Dans ce cadre, les différents retraitements des états financiers 2024, sous IFRS 4, ont été finalisé, faisant ressortir un impact modéré.

En parallèle, les travaux d'implémentation sous IFRS17 sont en phase d'avancement avec l'accomplissement d'un exercice en dry run.

## 6 Informations financières liées aux facteurs ESG

### 6.1 Approche générale et cadre de référence

Conformément au communiqué du Conseil du Marché Financier relatif à l'information financière liée aux facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), Tunis Re présente dans la présente note les éléments jugés matériellement significatifs au regard de leur incidence potentielle sur sa situation financière, sa performance et ses perspectives.

Dans le cadre du rapport ESG 2024, la Société a élaboré une double matérialité comprenant la matérialité d'impact et la matérialité financière conformément aux exigences de la directive européenne CSRD. Cette démarche s'est appuyée sur le guide publié par la Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis, inspiré des standards GRI, et a nécessité une approche méthodique et progressive, mobilisant l'ensemble des parties prenantes et des directions métiers.

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2025, et afin d'assurer la conformité avec les normes internationales IFRS S1 et IFRS S2, la présente note se concentre sur la matérialité financière de la double matérialité. Cette focalisation permet de structurer l'information financière liée à la durabilité et de répondre aux exigences de reporting attendues par le CMF et les investisseurs, tout en préparant une montée en maturité progressive de la collecte et de la communication des données ESG.

Selon les recommandations du CMF relatives à l'information financière liée aux facteurs ESG, les informations sont structurées autour de **quatre sections principales** :

1. **Gouvernance des enjeux ESG** : présentation des structures de gouvernance, des rôles et responsabilités, ainsi que de l'organisation du pilotage des enjeux ESG.
2. **Stratégie ESG** : description des principales orientations de la Société et des enjeux ESG susceptibles d'avoir une incidence financière sur sa performance et ses perspectives.
3. **Gestion des risques et opportunités ESG** : identification et analyse des risques et opportunités jugés matériellement significatifs, avec un lien explicite avec l'activité d'assurance
4. **Indicateurs ESG** : présentation des indicateurs considérés comme matériellement significatifs, accompagnée de l'application du principe « Comply or Explain ».

Cette structuration assure une présentation claire et cohérente des informations financières ESG, alignée sur les attentes du régulateur et sur les standards internationaux, tout en respectant le principe de matérialité financière.

## 6.2 Gouvernance des enjeux ESG

Tunis Re a progressivement structuré un dispositif de gouvernance dédié aux enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), afin d'assurer une supervision rigoureuse des risques et opportunités susceptibles d'avoir une incidence financière significative.

Ce dispositif s'articule autour :

- Du **Conseil d'Administration** ;
- Du **Comité des Risques, de Conformité et de Durabilité**, émanant du Conseil d'Administration ;
- Du **Comité Interne ESG**.

### 1. Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration assure la supervision stratégique des enjeux ESG. Il veille à leur intégration progressive dans l'orientation générale de la Société et s'assure de la cohérence entre stratégie, gestion des risques et exigences réglementaires.

### 2. Comité des Risques, de Conformité et de Durabilité

Les attributions du Comité des Risques ont été élargies afin d'intégrer explicitement les dimensions de durabilité.

Le **Comité des Risques, de Conformité et de Durabilité** :

- Valide le plan d'action ESG pluriannuel ;
- Assure le suivi régulier de sa mise en œuvre ;
- Supervise l'intégration des risques ESG dans la cartographie globale des risques ;
- Examine les travaux relatifs au reporting ESG ;
- Évalue les incidences financières potentielles identifiées.

Un point d'avancement ESG est inscrit à l'ordre du jour de ses réunions, permettant un suivi structuré et documenté.

### 3. Comité Interne ESG

Tunis Re a créé un **Comité Interne ESG**, présidé par le Directeur Général et composé des responsables des pôles support, technique, marketing et conformité.

Ce comité joue un rôle central dans le pilotage opérationnel de la démarche ESG.

Il est notamment chargé de :

- L'identification et l'évaluation des enjeux ESG ;
- L'analyse de leur matérialité financière ;
- L'élaboration du **plan d'action ESG 2025-2028** ;
- Le suivi de l'application des actions prévues ;
- La coordination des travaux de reporting.

Le Comité Interne ESG agit à travers un pilote de projet désigné, chargé de consolider l'ensemble des actions engagées, d'assurer le suivi des indicateurs et de centraliser les informations relatives à l'avancement des différentes étapes du reporting.

### 6.3 Stratégie ESG

La stratégie ESG de Tunis Re s'inscrit dans une démarche progressive d'intégration des enjeux de durabilité au cœur du modèle d'affaires. Elle vise à renforcer la résilience financière de la Société tout en accompagnant la transformation durable du secteur de l'assurance et de la réassurance.

Elle repose sur deux orientations structurantes :

#### 1. Intégration des risques climatiques et environnementaux dans le modèle de réassurance

En tant que réassureur, Tunis Re est exposée de manière directe et significative aux risques liés au changement climatique et aux transitions économiques en cours.

Ces expositions concernent notamment :

- L'augmentation de la fréquence et de la sévérité des catastrophes naturelles ;
- Les risques de transition associés à la décarbonation des économies (évolution des modèles énergétiques, transformation des secteurs fortement émetteurs) ;
- Le renforcement des exigences réglementaires et prudentielles internationales en matière de durabilité ;
- Les attentes croissantes des marchés financiers et des partenaires institutionnels.

Ces facteurs sont susceptibles d'avoir une incidence sur :

- La sinistralité future et la volatilité des résultats techniques ;
- Les hypothèses actuarielles utilisées dans l'évaluation des engagements ;
- La politique de tarification et de sélection des risques ;
- La stratégie de rétrocession ;

Cette approche vise à anticiper les impacts financiers futurs et à transformer les risques émergents en opportunités stratégiques.

Dans ce cadre, Tunis Re vise à mettre en œuvre plusieurs actions structurantes, notamment :

- **Jouer pleinement son rôle fédérateur au sein du secteur tunisien de l'assurance**, à travers un dialogue technique renforcé avec les cédantes, afin de les sensibiliser et de les inciter à intégrer progressivement les critères ESG dans leurs propres politiques de souscription. Cette dynamique vise à diffuser une culture commune du risque climatique et à renforcer la résilience globale du marché.
- **Intégrer progressivement les critères ESG dans les décisions d'investissement**, à travers l'adoption d'une grille d'exclusion ciblant les activités fortement émettrices ou controversées, ainsi qu'une réorientation graduelle du portefeuille vers des actifs plus responsables et résilients.
- **Actualiser le guide de souscription**, en intégrant systématiquement les dimensions climatiques (risques physiques et risques de transition) dans l'analyse des risques et en adoptant des

politiques restrictives concernant le charbon thermique ainsi que certains projets pétroliers et gaziers à forte intensité carbone. L'objectif est d'améliorer la qualité du portefeuille tout en accompagnant les assurés engagés dans une trajectoire de transition.

- **Renforcer les travaux de modélisation des risques climatiques**, en collaboration avec les fonctions actuarielles et techniques, afin d'intégrer des scénarios prospectifs et d'en évaluer les incidences financières à moyen et long terme.
- **Soutenir les projets liés aux énergies renouvelables et promouvoir des produits innovants**, notamment paramétriques, contribuant à la résilience face aux événements climatiques extrêmes et à l'accompagnement d'une économie bas carbone.

## 2. Renforcement de la performance durable et de la gouvernance interne

Dans le cadre de sa stratégie ESG, Tunis Re vise à structurer sa performance durable interne autour des dimensions environnementale, sociale et de gouvernance, selon une approche progressive et intégrée.

**Sur le plan environnemental**, la Société entend réduire l'empreinte écologique de ses activités à travers :

- L'optimisation de la consommation énergétique des locaux et l'intégration progressive de solutions d'énergie renouvelable ;
- La rationalisation de l'usage du papier et la digitalisation accrue des processus ;
- L'adoption de pratiques d'achats responsables et la sensibilisation des collaborateurs aux éco-gestes ;
- Le suivi régulier des émissions de gaz à effet de serre et la mise en place d'indicateurs de performance environnementale.

Ces mesures visent à améliorer l'efficacité opérationnelle tout en contribuant à la transition vers une économie bas carbone.

**Sur le plan social**, Tunis Re ambitionne de renforcer la qualité de son capital humain, en considérant les ressources humaines comme un levier central de performance durable. À ce titre, la Société vise à :

- Promouvoir un environnement de travail inclusif, fondé sur l'égalité des chances et la non-discrimination ;
- Améliorer les conditions de travail et le bien-être des collaborateurs ;
- Développer les compétences à travers des programmes de formation, notamment en matière d'ESG et de gestion des risques émergents ;
- Encourager la mobilisation et l'engagement des équipes autour des valeurs d'éthique et de responsabilité.

Cette orientation contribue à la stabilité des effectifs, à l'attractivité de la Société et à la consolidation de sa culture organisationnelle.

**Sur le plan de la gouvernance**, Tunis Re vise à renforcer la transparence, la conformité et l'intégration des enjeux ESG dans les mécanismes de pilotage interne, notamment à travers :

- Renforcer la protection des données et les dispositifs de cybersécurité, à travers l'amélioration continue des systèmes d'information, la mise à jour régulière des protocoles de sécurité et la mise en place d'une veille permanente face aux nouvelles menaces numériques, afin de garantir la confidentialité des informations sensibles et la continuité des activités.
- Développer une culture interne de sécurité numérique en assurant la formation régulière du personnel aux enjeux digitaux, aux risques cyber et aux bonnes pratiques en matière de protection des données, de manière à responsabiliser l'ensemble des collaborateurs.
- Intégrer progressivement des critères ESG dans l'évaluation et la sélection des fournisseurs, en tenant compte des dimensions éthiques, sociales et environnementales, afin de promouvoir une chaîne de valeur plus responsable et de réduire les risques indirects.
- Assurer la publication annuelle d'un rapport ESG structuré, présentant les principaux indicateurs, les avancées réalisées et les perspectives d'amélioration, dans une logique de transparence et de redevabilité vis-à-vis des parties prenantes.
- Participer activement aux initiatives sectorielles liées au référentiel du marché financier tunisien, afin de contribuer à l'harmonisation des pratiques, d'anticiper les évolutions réglementaires et de renforcer le positionnement institutionnel de la Société en matière de durabilité.

#### 6.4 Gestion des risques et opportunités ESG

Dans le cadre de son engagement ESG, Tunis Re a développé une approche structurée pour identifier et analyser les risques et opportunités jugés matériellement significatifs, en lien direct avec ses activités de réassurance. Cette démarche vise à aligner la performance économique de l'entreprise avec les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance, tout en renforçant sa résilience face aux évolutions réglementaires et aux attentes des parties prenantes.

##### 1. Identification et validation des IROs

Tunis Re a d'abord engagé la **phase d'analyse de matérialité en interne**, permettant de recenser les **Impacts, Risques et Opportunités (IROs)** pertinents pour l'entreprise.

L'**identification interne des IROs** a été réalisée par le **Comité interne ESG**, à partir de plusieurs sources :

- **Analyse interne** : rapports d'activité, stratégies, politiques internes, incidents passés et indicateurs clés ; ainsi que **dialogues avec les responsables de toutes les directions** (souscription, rétrocession et financière) pour s'assurer de la prise en compte des enjeux opérationnels et stratégiques.
- **Référentiels et bonnes pratiques sectorielles** : examen des normes et standards internationaux, tels que les **GRI Standards**,
- Ces IROs préliminaires ont ensuite été **validés par le Comité des risques, conformité et durabilité**, garantissant leur pertinence et leur alignement avec la stratégie et les obligations réglementaires.
- Une fois cette étape interne complétée, Tunis Re a entamé la **phase de dialogue avec les parties prenantes**. Ce processus a permis de :
  - Approuver les IROs identifiés par les parties prenantes externes et internes ;
  - Hiérarchiser les enjeux selon leur matérialité financière

À l'issue de ce dialogue, l'entreprise a défini **huit enjeux ESG jugés pertinents**, constituant la base de sa stratégie ESG et de son reporting.

## 2. Risques ESG significatifs pour Tunis Re

### Risques climatiques et environnementaux

- Événements extrêmes (inondations, tempêtes, sécheresses) pouvant entraîner une augmentation des sinistres et des coûts d'indemnisation.
- Non-développement ou non-adoption de couvertures de réassurance bas carbone et liées aux risques climatiques, pouvant entraîner une perte de parts de marché face à des concurrents internationaux plus rapides à proposer ces solutions spécialisées. Cette situation limiterait la capacité de Tunis Re à soutenir ses cédantes dans la protection de leurs portefeuilles face aux événements climatiques extrêmes et à participer activement à la transition vers une économie bas carbone, réduisant ainsi son positionnement comme leader de la réassurance durable.
- Non-conformité aux réglementations environnementales ou à la transition énergétique, exposant Tunis Re à des sanctions et à des risques réputationnels.

### Risques sociaux et RH

- Conditions de travail insuffisamment inclusives ou discriminatoires pouvant provoquer une baisse de motivation, un turnover élevé, une perte de talents ou un désengagement des équipes dans les projets stratégiques.
- Insuffisance de formation et de développement des compétences pour les collaborateurs, pouvant limiter l'adaptabilité face aux évolutions réglementaires et technologiques et réduire la performance opérationnelle.
- Difficultés dans la gestion de la santé et du bien-être au travail, y compris le stress, la sécurité physique ou mentale, pouvant générer des arrêts prolongés, des accidents ou un climat social dégradé
- Manque de soutien aux communautés locales ou programmes d'insertion non mis en œuvre, entraînant une réputation affectée, un risque de non-conformité aux exigences légales et sociales, et une diminution de la contribution au développement économique local.

### Risques liés aux clients et partenaires

- Violation de la confidentialité des données clients et partenaires ou cyberattaques pouvant compromettre la confiance et la crédibilité de Tunis Re.
- Non-conformité aux réglementations sur la protection des données, entraînant des sanctions juridiques ou financières.

### Risques de gouvernance et de conduite d'affaires

- Manque de transparence ou de contrôle dans la prise de décision, générant des inefficacités opérationnelles et une perte de confiance des parties prenantes.

- Absence de politique anti-corruption claire, exposant l'entreprise à des sanctions légales et à des pertes de crédibilité.
- Conseil d'administration non diversifié limitant l'innovation et la qualité stratégique des décisions.

### **3. Opportunités ESG significatives pour Tunis Re**

#### **Opportunités environnementales**

- Nouveaux produits de réassurance climatique : Développement de solutions sur mesure pour couvrir les risques climatiques croissants (inondations, sécheresses, tempêtes) et soutenir les cédantes face à ces risques.
- Leadership en durabilité : Positionner Tunis Re comme un acteur de référence dans l'adaptation aux changements climatiques, renforçant l'attractivité auprès des clients, investisseurs et partenaires sensibles aux enjeux ESG.
- Partenariats stratégiques : Renforcer les collaborations avec les cédantes et autres acteurs du secteur pour co-développer des solutions climatiques innovantes, créant synergies et croissance à long terme.
- Innovation et différenciation : Concevoir des produits de réassurance innovants pour les risques liés à la transition énergétique, à la pollution ou à la gestion des déchets, permettant de se démarquer sur le marché.
- Réduction des coûts à long terme : Diminution des coûts pour les cédantes grâce à l'adoption de pratiques énergétiques plus efficaces et durables, ce qui réduit la fréquence et l'ampleur des sinistres climatiques

#### **Opportunités sociales et RH**

- Mise en place de politiques d'inclusion et de diversité, stimulant l'innovation, l'engagement et la performance des employés.
- Contribution au développement des communautés locales et insertion professionnelle des jeunes, femmes et personnes à mobilité réduite, renforçant la réputation de Tunis Re comme acteur socialement responsable.

#### **Opportunités liées aux clients et partenaires**

- Renforcement de la confiance et de la fidélité des clients grâce à une protection robuste des données et à la transparence des pratiques.
- Positionnement compétitif comme leader en matière de cybersécurité et de protection des informations sensibles.

#### **Opportunités de gouvernance et conduite d'affaires**

- Amélioration de la transparence et de la prise de décision stratégique, renforçant la crédibilité auprès des investisseurs et des régulateurs.
- Mise en place de pratiques anti-corruption et de reporting ESG rigoureux, contribuant à la réputation éthique et responsable de Tunis Re.

- Diversification des compétences et perspectives au sein du conseil d'administration, favorisant l'innovation et une gestion proactive des risques complexes.

## 6.5 Indicateurs ESG

Conformément aux récentes communications du Conseil du Marché Financier relatives au renforcement du reporting extra-financier des sociétés cotées, la société présente dans cette note un premier ensemble d'**indicateurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)**.

Ces indicateurs sont établis en référence aux **normes IFRS S1 « General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information »** et **IFRS S2 « Climate-related Disclosures »**, publiées par l'International Sustainability Standards Board (ISSB).

Dans ce cadre, les indicateurs présentés sont structurés en deux catégories :

- **Indicateurs ESG communs (transversaux)** : ils couvrent les informations générales applicables à l'ensemble des organisations, notamment celles relatives à la gouvernance, aux politiques ESG, aux ressources humaines, ainsi qu'aux impacts environnementaux des opérations.
- **Indicateurs ESG spécifiques au secteur de l'assurance** : ils concernent plus particulièrement les activités techniques de la société, notamment l'intégration des critères ESG dans les processus de souscription, l'exposition aux risques climatiques et environnementaux, ainsi que les éléments liés à la gestion des sinistres et aux politiques d'exclusion sectorielle.

La présentation de ces indicateurs s'inscrit dans une **démarche progressive de mise en conformité avec les exigences du Conseil du Marché Financier**, conformément au principe « *comply or explain* », certaines informations pouvant être complétées et affinées au cours des prochains exercices.

### 1. Indicateurs communs

#### A. Indicateurs Environnementaux

Indicateur financier	Définition / Contenu	Formule de calcul	Montant
<b>Coût total de la consommation énergétique</b>	Montant total des charges liées à la consommation d'énergie des bureaux et infrastructures de la société.	$\sum$ (Consommation d'énergie par source $\times$ Prix unitaire)	97 056 Dinars
<b>Coût total de la consommation d'eau</b>	Montant total des charges liées à la consommation d'eau des installations.	Volume d'eau consommé $\times$ Tarif unitaire	7 376 Dinars
<b>Coût net de gestion des déchets</b>	Charges liées à la gestion des déchets de bureau (papier, équipements informatiques...).	Coût de traitement - Économies du recyclage	6 696 Dinars
<b>Part des investissements énergétiques verts</b>	Part des investissements destinés aux solutions énergétiques propres (ex. panneaux solaires, efficacité énergétique des bureaux).	Économies du recyclage / Coût total de gestion des déchets	400 000 Dinars

## B. Indicateurs Sociaux

Indicateur financier	Définition / Contenu	Formule de calcul	Montant
<b>Investissement moyen en formation par collaborateur</b>	Dépenses consacrées au développement des compétences.	Dépenses de formation / Nombre de collaborateurs	246 004 Dinars
<b>Taux d'investissement en formation</b>	Part de la formation dans la masse salariale.	Dépenses de formation / Masse salariale	246 004 Dinars / 9 119 685 Dinars x 100 = 2,69%
<b>Coût des accidents de travail</b>	Charges liées aux accidents et incidents professionnels.	Somme des coûts directs et indirects	0
<b>Coût de la structure d'encadrement</b>	Part de la masse salariale des cadres dans les coûts RH.	Masse salariale des cadres / Masse salariale totale	82%
<b>Ratio de coût de l'encadrement féminin</b>	Part de la masse salariale des femmes cadres dans les coûts d'encadrement.	Masse salariale femmes cadres / Masse salariale cadres	57%

## C. Indicateurs Gouvernance

Indicateur financier	Définition / Contenu	Formule de calcul	Montant
Dépenses liées à l'intégration des facteurs ESG	Ressources financières allouées à la gouvernance et à la stratégie ESG.	Dépenses ESG annuelles (formation...)	45 700
Coût de la gouvernance indépendante*	Rémunérations et charges liées aux administrateurs indépendants.	Rémunération des membres indépendants	40 000
Exposition financière au risque de non-conformité	Risque financier lié aux manquements (amendes, sanctions, pertes de réputation).	Montant des sanctions + amendes...	0

## 2. Indicateurs ESG liés à l'activité d'assurance et réassurance

### A. Exposition aux risques environnementaux

Indicateur	Unité	Logique de calcul / Contenu	Montant
<b>Probable Maximum Loss (PML) lié aux catastrophes naturelles</b>	TND	Perte maximale probable modélisée (cat models), ventilée par segment (consumer/commercial), type d'événement et type de risque	Brut : 247 MDT - Net : 23,9 MDT
<b>Pertes annuelles liées aux catastrophes naturelles (modélisées / non modélisées)</b>	TND	Total des sinistres payés liés aux catastrophes naturelles	Néant - Aucun paiement de sinistres au titre de catastrophes naturelles survenues en 2025
<b>Marchés/régions/événements exclus de la couverture</b>	Narratif	Liste des zones ou risques pour lesquels la couverture est refusée	La couverture des périls naturels est accordée dans le cadre des polices d'assurances dommages à la demande des souscripteurs et aucune exclusion n'est prévue par les produits de réassurance.
<b>% de risques catastrophes transférés via réassurance (rétro)</b>	%	Risques transférés / pertes projetées	Le pourcentage de transfert de risque en matière de catastrophes naturelles dépend de l'intensité de l'événement ; ce pourcentage peut atteindre un niveau de 98%.

### B. Politiques conçues pour encourager les comportements responsables

Indicateur	Unité	Logique	Montant
Produits incitant à un comportement responsable	Narratif	Produits verts, bonus-malus, assurance énergies renouvelables	Assurance construction : Tarification préférentielle pour les bâtiments certifiés verts Assurance RC : inclusion des clauses de prévention contre les dommages environnementaux accidentels
Primes liées à l'efficacité énergétique et technologies bas carbone	TND	Primes nettes émises sur produits green	1000000 TND

### C. Performance des contrats / produits d'assurance

Indicateur	Unité	Logique	Montant
Ratio réclamations/plaintes	Ratio	Nombre de plaintes / 1 000 sinistres	Inférieur à 5%
Taux de rétention clients	%	Clients conservés sur période	96,4%
Délai moyen règlement sinistres	Jours	Moyenne jours entre déclaration et premier paiement	15 jours
Transparence information client	Narratif	Communication claire des garanties	L'activité de la réassurance se fait entre des professionnels qui connaissent le champ de couverture des cessions. En plus, presque la totalité des affaires (traités et cessions facultatives) sont assorties de documents contractuels précisant des informations claires sur les garanties.

### D. Intégration des critères ESG dans la gestion des investissements

Indicateur	Unité	Réponse / Valeur	Méthodologie / Commentaires
Intégration ESG dans l'investissement des primes	Narratif	<p>Approche transitoire : intégration progressive de critères ESG dans le processus d'investissement.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identification des expositions sensibles (secteurs/émetteurs) et revue qualitative lors des décisions d'investissement.</li> <li>- Prise en compte des risques de réputation et de conformité dans l'analyse.</li> <li>- Trajectoire : formalisation d'une politique ESG (exclusions/limites, gouvernance, suivi) et mise en place d'un reporting périodique.</li> </ul>	<p>Indicateur qualitatif : À ce stade, l'approche est décrite sur la base des pratiques et contrôles existants (analyse).</p> <p>Certaines dimensions (scoring externe, engagement actionnarial, objectifs chiffrés) seront intégrées lorsque les données et outils seront disponibles.</p>

Risques ESG dans le portefeuille d'investissement	Narratif	<p>Principaux risques ESG du portefeuille :</p> <p>E : exposition à des secteurs à intensité carbone/énergétique (transport/immobilier/industrie) et risque de transition.</p> <p>S : risque réputationnel/ pratiques commerciales, relation client selon émetteurs/secteurs.</p> <p>G : risques de gouvernance et de conformité (notamment secteurs financiers/holdings), dispositifs de contrôle et transparence.</p> <p>Mesures : veille qualitative, limites internes/alertes et justification des décisions.</p>	Indicateur qualitatif : Une consolidation sera faite via (i) collecte de données publiques/rapports, (ii) identification des fonds/OPCVM avec approche ESG, (iii) mise en place d'une watchlist et d'un suivi périodique.
Part des actifs sous gestion intégrant des critères ESG	% du portefeuille total	23%	Calcul proxy sur base Prix de Revient : FN0301-18 = Somme (P Revient des classes d'actifs où un screening ESG est immédiatement applicable : actions + obligations privées + titres participatifs + fonds/OPCVM éligibles) / Somme (P Revient total). Périmètre transitoire : les poches monétaires/immobilières seront intégrées dès formalisation des méthodes (contreparties, risque pays, métriques immobilières).

## **7 NOTE SUR LES PARTIES LIEES**

Aucune transaction particulière n'a été effectuée avec les parties liées.

## **8 NOTE SUR LES EVENEMENTS POSTERIEURS**

Ces états financiers sont autorisés pour la publication par le conseil d'administration du 26/03/2026. Par conséquent, ils ne reflètent pas les évènements survenus postérieurement à cette date.

# ANALYSE DES ETATS FINANCIERS EXERCICE 31/12/2025

(Les montants sont exprimés en dinars)

## NOTE I- ACTIFS INCORPORELS :

Le montant net des immobilisations incorporelles au 31/12/2025 est de 7 401 935 dinars contre un montant net au 31/12/2024 de 6 334 962 dinars soit une augmentation de 1 066 973 DT détaillée comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Recherche et Développement	4 283 571	3 857 944	425 627
Logiciel	6 179 721	4 964 913	1 214 808
<b>Toal brut</b>	<b>10 463 292</b>	<b>8 822 858</b>	<b>1 640 435</b>
<b>Amortissement logiciel</b>	<b>3 061 358</b>	<b>2 487 896</b>	<b>573 462</b>
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	<b>7 401 935</b>	<b>6 334 962</b>	<b>1 066 973</b>

## NOTE II- ACTIFS CORPORELS D'EXPLOITATION :

Le montant net des actifs corporels d'exploitation au 31/12/2025 est de 2 121 773 dinars contre un montant net au 31/12/2024 de 1 869 622 dinars soit une variation de 252 151 dinars.

Désignation	Installations techniques & machines	Autres installations, outillage & mobilier	Total
<b>Valeur brute au 01/01/2025</b>	<b>3 977 343</b>	<b>506 374</b>	<b>4 483 717</b>
Acquisitions de la période	741 402	85 940	827 342
Cessions de la période	120 137	7 488	127 626
<b>Valeur brute au 31/12/2025</b>	<b>4 598 608</b>	<b>584 826</b>	<b>5 183 434</b>
<b>Amortissement au 01/01/2025</b>	<b>2 244 806</b>	<b>369 288</b>	<b>2 614 095</b>
Dotation	543 748	29 696	573 444
Cessions et régularisation	119 418	6 460	125 877
<b>Amortissement au 31/12/2025</b>	<b>2 669 136</b>	<b>392 525</b>	<b>3 061 661</b>
<b>VCN au 01/01/2025</b>	<b>1 732 536</b>	<b>137 086</b>	<b>1 869 622</b>
<b>VCN au 31/12/2025</b>	<b>1 929 472</b>	<b>192 301</b>	<b>2 121 773</b>

*Note II-1 : Installations techniques & machines :*

Désignation	Installations & aménagement	Matériel de transport	Matériel électrique & électronique	Matériel inform.	Autres	Total
<b>Valeur brute au 01/01/2025</b>	<b>239 077</b>	<b>1 117 753</b>	<b>335 438</b>	<b>2 271 463</b>	<b>13 612</b>	<b>3 977 343</b>
Acquisitions de la période	32 000	412 971	-	296 432	-	741 402
Cessions de la période	-	70 893	-	49 244	-	120 137
<b>Valeur brute au 31/12/2025</b>	<b>271 077</b>	<b>1 459 831</b>	<b>335 438</b>	<b>2 518 650</b>	<b>13 612</b>	<b>4 598 608</b>
<b>Amortissement au 01/01/2025</b>	<b>172 316</b>	<b>718 811</b>	<b>183 727</b>	<b>1 156 457</b>	<b>13 496</b>	<b>2 244 806</b>
Dotation	14 442	200 123	37 482	291 585	116	543 748
Cessions et régularisation	-	70 893	-	48 525	-	119 418
<b>Amortissement au 31/12/2025</b>	<b>186 758</b>	<b>848 041</b>	<b>221 209</b>	<b>1 399 517</b>	<b>13 612</b>	<b>2 669 136</b>
<b>VCN au 01/01/2025</b>	<b>66 760</b>	<b>398 943</b>	<b>151 711</b>	<b>1 115 006</b>	<b>116</b>	<b>1 732 536</b>
<b>VCN au 31/12/2025</b>	<b>84 318</b>	<b>611 790</b>	<b>114 229</b>	<b>1 119 134</b>	<b>-</b>	<b>1 929 472</b>

*Note II-2 : Autres installations, outillage & mobilier*

Désignation	Mobilier de bureau	Autres installations & outillage	Total
<b>Valeur brute au 01/01/2025</b>	<b>502 420</b>	<b>3 955</b>	<b>506 374</b>
Acquisitions de la période	27 106	58 834	85 940
Cessions de la période	7 134	354	7 488
<b>Valeur brute au 31/12/2025</b>	<b>522 392</b>	<b>62 435</b>	<b>584 826</b>
<b>Amortissement au 01/01/2025</b>	<b>368 637</b>	<b>651</b>	<b>369 288</b>
Dotation	25 666	4 031	29 696
Cessions et régularisation	6 460	-	6 460
<b>Amortissement au 31/12/2025</b>	<b>387 843</b>	<b>4 682</b>	<b>392 525</b>
<b>VCN au 01/01/2025</b>	<b>133 782</b>	<b>3 304</b>	<b>137 086</b>
<b>VCN au 31/12/2025</b>	<b>134 548</b>	<b>57 753</b>	<b>192 301</b>

**NOTE III- PLACEMENTS :**

Les placements totalisent au 31/12/2025, un montant Net de 601 288 636 dinars contre un montant Net au 31/12/2024 de 548 234 861 dinars soit une variation de 53 053 776 dinars détaillée comme suit :

Désignation	Notes	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Terrains et Constructions	III-1	24 859 931	25 079 622	- 219 691
Autres placements financiers	III-2	434 343 059	380 775 487	53 567 572
Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes	III-3	142 085 646	142 379 751	- 294 105
<b>Total</b>		<b>601 288 636</b>	<b>548 234 861</b>	<b>53 053 776</b>

### Note III-1 Terrains & constructions :

Les terrains et constructions totalisent au 31/12/2025 un montant net de 24 859 931 DT, contre un montant de 25 079 622 DT au 31/12/2024, soit une variation de -219 691 DT détaillée comme suit :

#### III-1-1 Terrains & constructions d'exploitation :

DESIGNATION	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Terrains et Constructions	6 554 663	6 554 663	-
Amortissements des constructions	1 979 675	1 826 160	153 515
<b>VCN</b>	<b>4 574 989</b>	<b>4 728 504</b>	<b>- 153 515</b>

#### III-1-2 Terrains & constructions hors exploitation :

DESIGNATION	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Terrains et Constructions	21 817 662	21 817 662	-
Amortissements des constructions	1 532 719	1 466 543	66 176
<b>VCN</b>	<b>20 284 942</b>	<b>20 351 118</b>	<b>- 66 176</b>

### Note III-2 AUTRES PLACEMENTS FINANCIERS :

Les autres placements financiers totalisent au 31/12/2025 un montant brut de 440 312 432 DT contre un montant brut de 389 441 050 DT au 31/12/2024 soit une variation positive de 50 871 382 DT.

Il est à noter que Tunis Re n'a pas de participation dans des parties liées ou des entreprises avec lien de participation.

Les autres placements financiers se détaillent comme suit :

Désignation	Note	Brut	Provisions	Net
Actions & autres titres à revenus variables	III-2-1	60 736 391	5 969 372	54 767 019
Obligations & autres titres à revenus fixes	III-2-2	224 141 523	-	224 141 523
Prêts aux personnels	III-2-3	1 390 108	-	1 390 108
Autres	III-2-4	154 044 410	-	154 044 410
<b>Total</b>		<b>440 312 432</b>	<b>5 969 372</b>	<b>434 343 059</b>

### III-2-1 Actions & autres titres à revenus variables :

La rubrique « Actions et autres titres à revenus variables » se détaille au 31/12/2025 comme suit :

Désignation	Note	31/12/2025		31/12/2024	
		Coût d'acquisition	Provisions	Coût d'acquisition	Provisions
Actions cotées	A	17 465 082	2 878 714	19 458 092	4 936 764
OPCVM obligataires	A	9 136 047	13 420	5 675 097	-
OPCVM mixtes	A	7 088 630	-	6 824 913	-
FCPR	A	10 470 000	1 000 151	10 530 000	876 969
Participations étrangères	B	5 289 638	795 496	5 289 638	1 336 528
Participations tunisiennes	C	11 286 994	1 281 592	11 286 994	1 515 302
<b>Total</b>		<b>60 736 391</b>	<b>5 969 372</b>	<b>59 064 734</b>	<b>8 665 563</b>

#### A. Actions cotées et titres d'OPCVM :

Cette rubrique fait ressortir une provision d'un montant total de 3 892 285 dinars. La plus-value latente non comptabilisée est de 7 244 671 dinars.

#### B. Participations étrangères :

Cette rubrique est détaillée au 31/12/2025 comme suit :

Titre	Siège social	Capital social en USD	Montant investi	Part	Juste valeur	Provisions	Plus value latente
Africa Re	Lagos - Nigéria	300 000 000	5 410 159	1,00%	29 521 386	-	24 111 227
Arab Re	Liban	75 000 000	2 185 887	2,39%	9 443 613	-	7 257 726
Titre	Siège social	Capital social en EUR	Montant investi	Part	Juste valeur	Provisions	Plus value latente
Aveni Re	Côte d'Ivoire	24 391 843	3 690 948	6,25%	2 895 452	795 496	-
<b>TOTAL</b>			<b>11 286 994</b>		<b>41 860 452</b>	<b>795 496</b>	<b>31 368 954</b>

Cette rubrique fait ressortir une plus-value latente non comptabilisée au 31/12/2025 d'un montant de 31 368 954 dinars.

#### C. Participations Tunisiennes :

Cette rubrique est détaillée au 31/12/2025 comme suit :

Titre	Siège social	Capital social	Montant investi	Part	Juste valeur	Provisions	Plus value latente
Al AMANA	Montplaisir Tunis	20 145 010	1 285 710	6,38%	1 648 023	-	362 313
TAKAFUL							
Attakafoulya	15, rue de Jérusalem Tunis	10 000 000	800 000	8,00%	1 067 200	-	267 200
COTUNACE	14, rue borjine Montplaisir Tunis	26 500 000	1 476 176	6,53%	3 830 818		2 354 642
I-CTAMA	3, rue Fatma Ennachi Menzah V Ariana	5 000 000	1 000 000	20,00%	354 800	645 200	-
SDA	13, rue Lénine Imm Maghreb Tunisia	219 050	7 500	3,42%	-	7 500	-
BTS	56, Avenue Mohamed V Tunis	40 000 000	100 000	0,25%	91 360	8 640	-
STAR PAPIER	3, rue Bab Laalouj Tunis	880 000	144 600	16,43%	-	144 600	-
AGRO FRESH	Masjed Issa Route de Sahline Monastir	572 000	285 000	49,83%	-	285 000	-
AMS	Tunis	26 828 020	190 652	0,47%	-	190 652	-
<b>TOTAL</b>			<b>5 289 638</b>		<b>6 992 201</b>	<b>1 281 592</b>	<b>2 984 155</b>

Cette rubrique enregistre une moins-value provisionnée pour un montant de 1 281 592 dinars et une plus-value latente non comptabilisée de 2 984 155 dinars.

Les provisions et les plus-values latentes se détaillent comme suit :

Catégorie	Provisions	Reprises sur provisions	Dotations aux provisions	Plus value latente
Actions cotées	2 878 714	2 341 339	283 290	4 648 743
participation Tunisienne	1 281 592	233 710	-	2 984 155
Participation étrangère	795 496	541 033	-	31 368 953
OPCVM Mixtes	-	-	-	1 565 985
OPCVM Obligataires	13 420	-	13 420	187 073
FCPR	1 000 151	15 018	138 200	842 869
<b>TOTAL</b>	<b>5 969 372</b>	<b>3 131 100</b>	<b>434 910</b>	<b>41 597 779</b>

### III-2-2 Obligations & autres titres à revenus fixes :

La rubrique « Obligations & autres titres à revenus fixes » se détaille au 31/12/2025 comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
<b>ORDINAIRE</b>			
Emprunts Obligataires	131 514 613	127 740 105	3 774 508
BTA	4 046 910	4 046 910	-
Comptes à Terme court et moyen Terme	78 800 000	79 600 000	- 800 000
Comptes à Terme Long Terme	-	8 100 000	- 8 100 000
<b>Total ORDINAIRE</b>	<b>214 361 523</b>	<b>219 487 015</b>	<b>- 5 125 492</b>
<b>RE TAKAFUL</b>			
Titre participatif	-	300 000	- 300 000
Placements conformes aux normes shariïques	9 780 000	7 860 000	1 920 000
<b>Total RE TAKAFUL</b>	<b>9 780 000</b>	<b>8 160 000</b>	<b>1 620 000</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>224 141 523</b>	<b>227 647 015</b>	<b>- 3 505 492</b>

Pour l'activité Retakaful, la défalcation entre adhérents et opérateur se présente comme suit :

RUBRIQUES	Adhérents	Opérateur	Combiné
Placements conformes aux normes shariïques	4 780 000	5 000 000	9 780 000
<b>Total</b>	<b>4 780 000</b>	<b>5 000 000</b>	<b>9 780 000</b>

### III-2-3 Prêts au personnel :

Les prêts au personnel totalisent au 31/12/2025 un montant de 1 390 108 DT se détaillant comme suit :

Désignation	31/12/2025
Solde des Prêts aux Personnels non échus au 31-12-2023	1 344 819
Prêts accordés en 2023	431 893
Remboursement de l'année	386 604
<b>Solde des Prêts aux Personnels non échus</b>	<b>1 390 108</b>

### III-2-4 Autres :

Les autres placements totalisent au 31/12/2025 un montant de 154 044 410 DT et se détaille comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Placements interbancaires en devises	139 649 208	90 041 549	49 607 659
Cautionnement	76 323	226 323	- 150 000
Placements en devises Retakaful	14 318 880	11 116 611	3 202 269
<b>Total</b>	<b>154 044 410</b>	<b>101 384 483</b>	<b>52 659 927</b>

Les placements interbancaires en devises Retakaful sont affectés pour leur totalité au fonds des Adhérents.

### III-3 : Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes :

Totalisent au 31/12/2025 un montant de 142 085 646  
contre un montant au 31/12/2024 de 142 379 751  
soit une variation de -294 105

Le détail de ces créances est comme suit :

Par nature :

Désignation	31/12/2025
<b>ORDINAIRE</b>	
Prime non acquise	42 462 139
Sinistre à payer	88 468 424
Autres	2 032 541
<b>Sous total ORDINAIRE</b>	<b>132 963 104</b>
<b>RE TAKAFUL</b>	
Prime non acquise	1 459 479
Sinistre à payer	7 663 096
Autres	- 33
<b>Sous total RE TAKAFUL</b>	<b>9 122 542</b>
<b>TOTAL</b>	<b>142 085 646</b>

Par monnaie

Désignation	31/12/2025
<b>ORDINAIRE</b>	
TND	95 871 421
Autres monnaies	37 091 683
<b>Sous total ORDINAIRE</b>	<b>132 963 104</b>
<b>RETAKAFUL</b>	
TND	7 305 391
Autres monnaies	1 817 151
<b>Sous total RETAKAFUL</b>	<b>9 122 542</b>
<b>TOTAL</b>	<b>142 085 646</b>

Par zone :

Désignation	31/12/2025
<b>ORDINAIRE</b>	
Tunisie	95 989 182
Etranger	36 973 922
<b>Sous total ORDINAIRE</b>	<b>132 963 104</b>
<b>RETAKAFUL</b>	
Tunisie	7 305 391
Etranger	1 817 151
<b>Sous total RETAKAFUL</b>	<b>9 122 542</b>
<b>TOTAL</b>	<b>142 085 646</b>

Les créances pour espèce déposées auprès des entreprises cédantes Retakaful sont affectées pour leurs totalités au fonds des Adhérents.

ANNEXE 8  
MOUVEMENTS AYANT AFFECTE LES ELEMENTS DE L'ACTIF  
31/12/2025

EN DINARS

Désignation	Valeur brute				Amortissements & provisions								V.C.N à la clôture	
	A l'ouverture	Acquisitions	Cessions	A la clôture	A l'ouverture		Augmentation		Diminution		A la clôture			
					Amort	Prov	Amort	Prov	Amort	Prov	Amort	Prov		
<b>ACTIFS INCORPORELS</b>	<b>8 822 858</b>	<b>3 829 094</b>	<b>2 188 659</b>	<b>10 463 292</b>	<b>2 487 896</b>	-	<b>573 462</b>	-	-	-	-	<b>3 061 358</b>	-	<b>7 401 935</b>
Invest. de recherche & développement	3 857 944	2 489 931	2 064 304	4 283 571	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 283 571
Logiciel	4 964 913	1 339 163	124 355	6 179 721	2 487 896	-	573 462	-	-	-	-	3 061 358	-	3 118 363
<b>ACTIFS CORPORELS</b>	<b>4 483 717</b>	<b>827 342</b>	<b>127 626</b>	<b>5 183 434</b>	<b>2 614 095</b>	-	<b>573 444</b>	-	<b>125 877</b>	-	-	<b>3 061 661</b>	-	<b>2 121 773</b>
Inst. générales agenc. & aménagement	235 690	32 000	-	267 690	171 559	-	14 273	-	-	-	-	185 831	-	81 859
Rayonnage métallique	3 387	-	-	3 387	757	-	169	-	-	-	-	927	-	2 460
Matériel de transport	1 117 753	412 971	70 893	1 459 831	718 811	-	200 123	-	70 893	-	-	848 041	-	611 790
Matériel électrique & électronique	335 438	-	-	335 438	183 727	-	37 482	-	-	-	-	221 209	-	114 229
Matériel informatique	2 271 463	296 432	49 244	2 518 650	1 156 457	-	291 585	-	48 525	-	-	1 399 517	-	1 119 134
Autres	13 612	-	-	13 612	13 496	-	116	-	-	-	-	13 612	-	0
Mobilier	502 420	27 106	7 134	522 392	368 637	-	25 666	-	6 460	-	-	387 843	-	134 548,242
Climatisation	3 847	58 834	354	62 327	597	-	4 020	-	-	-	-	4 617	-	57 710,159
MATERIELS & OUTILLAGES INDUSTRIELS	108	-	-	108	54	-	11	-	-	-	-	65	-	42,776
<b>PLACEMENTS</b>	<b>560 193 126</b>	<b>721 137 021</b>	<b>670 559 745</b>	<b>610 770 403</b>	<b>3 292 703</b>	<b>8 665 563</b>	<b>219 691</b>	<b>434 910</b>	-	<b>3 131 100</b>	<b>3 512 394</b>	<b>5 969 372</b>	-	<b>601 288 636</b>
Terrains & const. d'exploit. et hors exploit.	28 372 325	-	-	28 372 325	3 292 703	-	219 691	-	-	-	3 512 394	-	-	24 859 931
Autres placements financiers	389 441 050	500 340 970	449 469 588	440 312 432	-	8 665 563	-	434 910	-	3 131 100	-	5 969 372	-	434 343 059
Actions, autres titres à revenu variable	59 064 734	20 501 720	18 830 062	60 736 391	-	8 665 563	-	434 910	-	3 131 100	-	5 969 372	-	54 767 019
Obligations & autres titres à revenu fixe	227 647 015	205 380 000	208 885 492	224 141 523	-	-	-	-	-	-	-	-	-	224 141 523
Autres prêts	1 344 819	431 893	386 604	1 390 108	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 390 108
Autres	101 384 483	274 027 357	221 367 430	154 044 410	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154 044 410
Créances pour espèces déposées	142 379 751	220 796 052	221 090 157	142 085 646	-	-	-	-	-	-	-	-	-	142 085 646
<b>TOTAL</b>	<b>573 499 701</b>	<b>725 793 458</b>	<b>672 876 030</b>	<b>626 417 129</b>	<b>8 394 693</b>	<b>8 665 563</b>	<b>1 366 597</b>	<b>434 910</b>	<b>125 877</b>	<b>3 131 100</b>	<b>9 635 413</b>	<b>5 969 372</b>	-	<b>610 812 344</b>

ANNEXE 10 - WINDOW RETAKAFUL

EN DINARS

Désignation	Valeur brute				Amortissements & provisions								V.C.N à la clôture	
	A l'ouverture	Acquisitions	Cessions	A la clôture	A l'ouverture		Augmentation		Diminution		A la clôture			
					Amort	Prov	Amort	Prov	Amort	Prov	Amort	Prov		
<b>PLACEMENTS</b>	<b>27 965 900</b>	<b>78 994 166</b>	<b>73 738 644</b>	<b>33 221 422</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>33 221 422</b>
Terrains & const. d'exploit. et hors exploit.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres placements financiers	19 276 611	63 861 618	59 039 350	24 098 880	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24 098 880
Actions, autres titres à revenu variable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sukuks, et autres titres à revenu assimilé	8 160 000	35 480 000	33 860 000	9 780 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 780 000
Autres plac. conformes aux normes shari'iques	11 116 611	28 381 618	25 179 350	14 318 880	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14 318 880
Créances pour espèces déposées	8 689 289	15 132 547	14 699 295	9 122 542	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 122 542
<b>TOTAL</b>	<b>27 965 900</b>	<b>78 994 166</b>	<b>73 738 644</b>	<b>33 221 422</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33 221 422</b>

ANNEXE 9  
ETAT RECAPITULATIF DES PLACEMENTS  
31/12/2025

EN DINARS

Catégorie	Valeur brute	Valeur nette	Juste valeur	Plus ou moins value latente
Placements Immobiliers et placements immobiliers en cours	28 372 325	24 859 931	35 452 930	10 592 999
Actions et autres titres à revenu variable autres que les OPCVM	34 041 714	29 085 913	68 087 764	39 001 851
Parts d'OPCVM détenant uniquement des titres à revenu fixe	9 136 047	9 122 627	9 309 700	187 073
Autres parts d'OPCVM	17 558 630	16 558 479	18 967 333	2 408 854
Obligations et autres titres à revenu fixe	224 141 523	224 141 523	224 141 523	-
Prêts hypothécaires	-	-	-	-
Autres prêts et effets assimilés	1 390 108	1 390 108	1 390 108	-
Dépôts auprès des cédantes	142 085 646	142 085 646	142 085 646	-
Autres dépôts	154 044 410	154 044 410	154 044 410	-
Actifs représentatifs de contrats en unités de comptes	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>610 770 403</b>	<b>601 288 636</b>	<b>653 479 414</b>	<b>52 190 777</b>
Dont montant de ces placements qui est admis à la représentation des	NA	NA	NA	NA
Autres actifs affectables à la représentation des provisions techniques	NA	NA	NA	NA

ANNEXE 11 - WINDOW RETAKAFUL  
ETAT RECAPITULATIF DES PLACEMENTS  
31/12/2025

EN DINARS

Catégorie	Valeur brute	Valeur nette	Juste valeur	Plus ou moins value latente	Origine des fonds
Placements Immobiliers et placements immobiliers en cours					Adhérents
Actions et autres titres à revenu variable autres que les FCP					Adhérents
Parts dans les FCP islamiques dét. des titres à revenu fixe					Adhérents
Autres parts des FCP islamiques					Adhérents
Sukuks, bons et autres titres à revenu assimilé	4 780 000	4 780 000	4 780 000		Adhérents
Sukuks, bons et autres titres à revenu assimilé	5 000 000	5 000 000	5 000 000		Opérateur
Autres prêts et effets assimilés					Adhérents
Dépôts auprès des cédantes	9 122 542	9 122 542	9 122 542		Adhérents
Autres dépôts	14 318 879	14 318 879	14 318 879		Adhérents
Actifs représentatifs de contrats en unités de comptes					Adhérents
<b>TOTAL</b>	<b>33 221 421</b>	<b>33 221 421</b>	<b>33 221 421</b>	-	
Dont montant de ces placements qui est admis à la représentation des provisions techniques	NA	NA	NA	NA	
Autres actifs affectables à la représentation des provisions techniques autres que les placements ou la part des réassureurs dans les provisions techniques	NA	NA	NA	NA	

**NOTE IV- PARTS DES REASSUREURS DANS LES PROVISIONS TECHNIQUES :**

Les parts des réassureurs dans les provisions techniques totalisent au 31/12/2025 un montant de 203 019 364 DT contre un montant de 219 963 543 DT au 31/12/2024 soit une variation de -16 944 179 DT détaillée comme suit :

Rubrique	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Provision pour primes non acquises	54 872 850	52 110 612	2 762 238
Provision pour sinistres	148 146 513	167 852 931	- 19 706 418
<b>Totaux</b>	<b>203 019 364</b>	<b>219 963 543</b>	<b>- 16 944 179</b>

Les provisions pour Primes Non Acquises et pour Sinistres Retakaful sont des éléments techniques et sont affectés à 100% au fonds des Adhérents.

*Note IV-1 Provisions pour Primes Non Acquises :*

Désignation	31/12/2025	31/12/2024
<b>ORDINAIRE</b>		
Incendie	4 779 980	1 945 448
Accident et risques divers	273 688	627 787
Risques techniques	33 095 097	31 255 469
Transport	2 280 447	2 340 145
Aviation	14 054 508	15 854 557
Vie	-	-
<b>Sous total ORDINAIRE</b>	<b>54 483 719</b>	<b>52 023 405</b>
<b>RE TAKAFUL</b>		
Incendie	296 984	28 276
Accident et risques divers	9 333	10 306
Risques techniques	82 814	48 625
Transport	-	-
Aviation	-	-
<b>Sous total RE TAKAFUL</b>	<b>389 131</b>	<b>87 207</b>
<b>TOTAL</b>	<b>54 872 850</b>	<b>52 110 612</b>

*Note IV-2 Provisions pour sinistres :*

Désignation	31/12/2025	31/12/2024
<b>ORDINAIRE</b>		
Incendie	62 122 908	83 970 653
Accident et risques divers	5 254 839	4 754 179
Risques techniques	11 027 056	14 719 674
Transport	44 834 185	43 639 404
Aviation	20 495 112	14 307 672
<b>Sous total ORDINAIRE</b>	<b>143 734 100</b>	<b>161 391 582</b>
<b>RE TAKAFUL</b>		
Incendie	2 481 549	4 244 719
Accident et risques divers	854 139	871 732
Risques techniques	1 071 593	1 034 538
Transport	5 132	310 360
<b>Sous total RE TAKAFUL</b>	<b>4 412 413</b>	<b>6 461 349</b>
<b>TOTAL</b>	<b>148 146 513</b>	<b>167 852 931</b>

**NOTE V- CREANCES :**

Les créances totalisent au 31/12/2025 un montant net de 106 740 562 DT contre un montant net de 141 081 586 DT au 31/12/2024 soit une variation de – 34 341 024 et se détaille comme suit :

Désignation	Note	31/12/2025			31/12/2024
		Brut	Provisions	VCN	
<b>Créances nées des opérations d'acceptation</b>					
Créances sur les cédantes		83 128 540	12 978 125	70 150 415	71 341 999
Avances sur acceptations (soldes débiteurs)		3 077 115	-	3 077 115	2 998 676
<b>Sous total 1</b>	<b>V-1</b>	<b>86 205 655</b>	<b>12 978 125</b>	<b>73 227 530</b>	<b>74 340 675</b>
<b>Créances nées des opérations de rétrocession</b>					
Créances sur les rétrocessionnaires		24 544 535	687 276	23 857 259	58 038 330
Avances sur rétrocessions (soldes débiteurs)		627 079	-	627 079	373 556
<b>Sous total 2</b>	<b>V-2</b>	<b>25 171 614</b>	<b>687 276</b>	<b>24 484 338</b>	<b>58 411 885</b>
<b>Autres créances</b>					
Personnel		98 001		98 001	76 085
Etat, organismes de sécurité sociales & collectivités Publiques		5 268 828		5 268 828	4 625 696
Débiteurs divers		3 661 865		3 661 865	3 627 245
<b>Sous total 3</b>	<b>V-3</b>	<b>9 028 695</b>	<b>-</b>	<b>9 028 695</b>	<b>8 329 025</b>
<b>TOTAL</b>		<b>120 405 963</b>	<b>13 665 401</b>	<b>106 740 562</b>	<b>141 081 586</b>

*V-1 Créances nées des opérations d'acceptations :*

Ordinaire	Moins d'un an	Entre un et cinq ans	Plus de cinq ans	Total
<b>Créances sur les cédantes</b>	<b>62 072 959</b>			<b>62 072 959</b>
Tunisiennes	34 039 504			34 039 504
Brut				
Provisions	- 7 146			- 7 146
Etrangères	38 783 230			38 783 230
Brut				
Provisions	- 10 742 629			- 10 742 629
<b>Avances sur acceptations (soldes débiteurs)</b>	<b>2 738 689</b>			<b>2 738 689</b>
Tunisiennes	871 608			871 608
Etrangères	1 867 081			1 867 081
<b>TOTAL</b>	<b>64 811 648</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>64 811 648</b>

Retakaful	Moins d'un an	Entre un et cinq ans	Plus de cinq ans	Total
<b>Créances sur les cédantes</b>	<b>8 077 456</b>			<b>8 077 456</b>
Tunisiennes	1 671 970			1 671 970
Brut				
Provisions				-
Etrangères	8 633 836			8 633 836
Brut				
Provisions	- 2 228 350			- 2 228 350
<b>Avances sur acceptations (soldes débiteurs)</b>	<b>338 426</b>			<b>338 426</b>
Tunisiennes	5 969			5 969
Etrangères	332 456			332 456
<b>TOTAL</b>	<b>8 415 882</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 415 882</b>

Les créances nées des opérations d'acceptation Retakaful sont des éléments techniques et sont affectés à 100% au fonds des Adhérents.

V-2 Créances nées des opérations de rétrocession :

Désignation	Moins d'un an	Entre un et cinq ans	Plus de cinq ans	Total
<b>Créances sur les rétrocessionnaires</b>	<b>23 857 259</b>			<b>23 857 259</b>
Tunisiennes				
Brut	- 1 787 330			- 1 787 330
Provisions	- 79			- 79
Etrangères				
Brut	26 331 865			26 331 865
Provisions	- 687 197			- 687 197
<b>Avances sur rétrocessions (soldes débiteurs)</b>	<b>627 079</b>			<b>627 079</b>
Tunisiennes	- 2 878 931			- 2 878 931
Etrangères	3 506 010			3 506 010
<b>TOTAL</b>	<b>24 484 338</b>	-	-	<b>24 484 338</b>

V-3 Autres créances :

Ordinaire	Moins d'un an	Entre un et cinq ans	Plus de cinq ans	Total
<b>Personnel</b>	<b>98 001</b>			<b>98 001</b>
<b>Etat, impôt et taxe organismes de sécurité sociale &amp; collectivité publiques</b>	<b>4 860 022</b>			<b>4 860 022</b>
Etat retenue à la source : IS	2 441			2 441
Autres impôts et taxes	4 857 581			4 857 581
<b>Débiteurs divers</b>	<b>568 400</b>			<b>568 400</b>
Brut	568 400			568 400
Provisions	-			-
<b>TOTAL</b>	<b>5 526 424</b>	-	-	<b>5 526 424</b>

Retakaful	Moins d'un an	Entre un et cinq ans	Plus de cinq ans	Total
<b>Etat, impôt et taxe organismes de sécurité sociale &amp; collectivité publiques</b>	<b>408 806</b>			<b>408 806</b>
Etat retenue à la source : IS	408 806		-	408 806
Autres impôts et taxes	-			-
<b>Débiteur divers</b>	<b>3 093 465</b>	-	-	<b>3 093 465</b>
Brut	3 093 465			3 093 465
Provision				-
<b>TOTAL</b>	<b>3 502 271</b>	-	-	<b>3 502 271</b>

Les autres Créances Retakaful se défalquent entre Adhérents et opérateur comme suit :

RUBRIQUES	Adhérents	Opérateur	Combiné
Etat, organismes de sécurité sociales & collectivités publiques	396 657	12 150	408 806
Débiteurs divers	-	3 093 465	3 093 465
<b>TOTAL</b>	<b>396 657</b>	<b>3 105 615</b>	<b>3 502 271</b>

## NOTE VI- AUTRES ELEMENTS D'ACTIF :

Les autres éléments d'actifs totalisent au 31/12/2025 un montant de 101 832 005 DT contre un montant de 105 865 883 DT au 31/12/2024 soit une variation de -4 033 878 DT. Les autres éléments d'actifs se détaillent comme suit :

Rubrique	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Avoirs en banques, TGT, chèques & caisse	3 807 165	5 373 432	- 1 566 267
Charges reportées	22 394 775	23 795 062	- 1 400 287
Comptes de régularisation actif	42 188 594	42 770 373	- 581 780
Ecart de conversion	33 441 471	33 927 015	- 485 544
<b>Totaux</b>	<b>101 832 005</b>	<b>105 865 883</b>	<b>- 4 033 878</b>

Note VI-1 Avoirs en banques, TGT, chèques & caisse :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
<b>Ordinaire</b>			
Avoirs en Caisse en TND	835	1 696	- 861
Avoirs en Banques en TND	- 51 718	1 132 678	- 1 184 395
Avoirs en banques en USD	1 089 407	1 012 510	76 897
Avoirs en banques en EUR	1 106 788	1 129 680	- 22 892
Avoirs en banques en GBP	52 539	29 510	23 029
Chèques Remis à l'Encaissement	10 657	10 657	-
<b>Sous total Ordinaire</b>	<b>2 208 507</b>	<b>3 316 731</b>	<b>- 1 108 223</b>
<b>Retakaful</b>			
Avoirs en Banques en TND	13 673	288 203	- 274 530
Avoirs en banques en USD	758 606	1 617 297	- 858 691
Avoirs en banques en EUR	826 380	151 202	675 178
<b>Sous total Retakaful</b>	<b>1 598 658</b>	<b>2 056 702</b>	<b>- 458 044</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3 807 165</b>	<b>5 373 432</b>	<b>- 1 566 267</b>

La différence du solde de la trésorerie figurant au bilan (3 807 165 DT) avec celui de l'Etat de Flux de trésorerie (3 796 508 DT) représente le montant des chèques remis à l'encaissement 10 657 DT. Ce montant n'est pas pris en compte dans l'Etat de Flux, puisqu'il n'est pas réellement encaissé au 31/12/2025.

*Les Avoirs en banques, CCP, chèques & caisse Retakaful se défalquent entre adhérents et opérateur comme suit :*

RUBRIQUES	Adhérents	Opérateur	Combiné
Avoir en banques, CCP, chèques & caisse	<b>1 584 899</b>	<b>13 759</b>	<b>1 598 658</b>

### Note VI-2 Charges reportées :

Elles représentent les frais d'acquisition reportés relatifs aux PNA.

Les charges reportées ont atteint 22 394 775 dinars au 31/12/2025 contre 23 795 062 DT à la même période en 2024 soit une variation de – 1 400 287 DT détaillé comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
<b>ORDINAIRE</b>			
Frais d'acquisition reportés	20 917 775	21 739 737	- 821 962
Autres charges à répartir	-	-	-
<b>Sous total ORDINAIRE</b>	<b>20 917 775</b>	<b>21 739 737</b>	<b>- 821 962</b>
<b>Retakaful</b>			
Frais d'acquisition reportés	1 477 000	2 055 325	- 578 325
Autres charges à répartir	-	-	-
<b>Sous total Retakaful</b>	<b>1 477 000</b>	<b>2 055 325</b>	<b>- 578 325</b>
<b>TOTAL</b>	<b>22 394 775</b>	<b>23 795 062</b>	<b>- 1 400 287</b>

Les charges reportées Retakaful sont des éléments techniques et sont affectées à 100% au fonds des Adhérents.

### Note VI-3 Comptes de régularisation actif :

Le détail de ces comptes se présente comme suit :

- Activité ORDINAIRE

Désignation	31/12/2025
Intérêts acquis et non échus plts	9 140 209
Estimation d'éléments techniques Acc	20 582 800
Estimation d'éléments techniques Rétro	-
Autres comptes de régularisation	9 558 747
<i>Produits à recevoir</i>	0
<i>Charges constatées d'avance</i>	9 558 747
<b>TOTAL</b>	<b>39 281 755</b>

- Activité RETAKAFUL

Désignation	Adhérents	Opérateur	combiné
Loyers acquis & non échus	240 567	28 596	269 164
Estimations d'éléments techniques Accp	2 352 430	-	2 352 430
Autres comptes de régularisation	-	285 244	285 244
Produits à recevoir	-	285 244	285 244
Charges constatées d'avance	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 592 997</b>	<b>313 841</b>	<b>2 906 838</b>

A. Estimation d'éléments techniques acceptation :

Désignation	Ordinaire	Retakaful	Total
INCENDIE	11 808 664	1 250 076	13 058 740
ACC. RISQUES DIVERS	1 628 227	128 429	1 756 657
RISQUE TECHNIQUES	3 735 989	552 817	4 288 806
TRANSPORTS	2 454 855	350 734	2 805 589
AVIATION	619 223		619 223
VIE	335 842	70 374	406 215
<b>Total</b>	<b>20 582 800</b>	<b>2 352 430</b>	<b>22 935 230</b>

*VI-4 Ecarts de conversion :*

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Ordinaire	28 528 797	29 263 026	- 734 230
Retakaful	4 912 674	4 663 989	248 685
<b>Total général</b>	<b>33 441 471</b>	<b>33 927 015</b>	<b>- 485 544</b>

Le détail de ces écarts se présente comme suit :

- Activité ORDINAIRE :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
Avances acceptation	1 203 379	1 337 742	- 134 363
Avances rétrocession	251 757	61 212	190 545
Soldes à reporter acceptation	24 741 139	24 576 252	164 886
Soldes à reporter rétrocession	2 299 794	3 287 789	- 987 994
Dépôts espèces	32 728	31	32 697
<b>TOTAL</b>	<b>28 528 797</b>	<b>29 263 026</b>	<b>- 734 230</b>

- Activité RETAKAFUL :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
Avances acceptation	198 175	182 220	15 955
Soldes à reporter acceptation	4 710 801	4 481 769	229 032
Dépôts espèces	3 699	-	3 699
<b>TOTAL</b>	<b>4 912 674</b>	<b>4 663 989</b>	<b>248 685</b>

Les écarts de conversion Retakaful sont des éléments techniques et sont affectés à 100% au fonds de l'opérateur.

Le total des actifs arrêté au 31/12/2025 est de 1 022 404 274 dinars contre 1 023 350 457 dinars au 31/12/2024 soit une variation de -946 183 dinars (0,1%).

## Composition des actifs en monnaie étrangère

<u>Actif:</u>	<u>devise:</u>	<u>montant:</u>	<u>contre-valeur:</u>
<b>AC336- AUTRES PLACEMENTS</b>			<b>154 044 410</b>
PLACEMENT DEVISE USD	USD	26 955 000	78 193 760
PLACEMENT DEVISE EUR	EURO	17 190 000	58 005 936
PLACEMENT DEVISE GBP	GBP	880 000	3 449 512
PLACEMENT DEVISE USD TAKAFUL	USD	4 715 000	13 677 744
PLACEMENT DEVISE EUR TAKAFUL	EURO	190 000	641 136
CAUTIONNEMENTS	TND	76 323	76 323
<b>AC34-CREANCES POUR ESPECES DEPOSEES AUPRES DES CEDANTES</b>			<b>142 085 646</b>
	TND	103 176 811	103 176 812
	USD	6 664 197	19 332 215
	XAF	1 146 419 700	5 929 283
	DZD	218 675 175	4 920 191
	AED	2 506 866	1 988 197
	MAD	4 972 855	1 587 435
	GBP	342 957	1 344 364
	OMR	169 134	1 270 320
	LYD	1 993 067	1 073 666
	EGP	8 812 205	533 183
	EUR	116 920	394 549
	KWD	19 310	182 653
	JOD	20 482	83 429
	SYP	396 047 817	76 437
	GNF	98 371 469	32 463
	MRO	4 111 296	30 054
	DJF	1 552 304	25 295
	BHD	2 976	22 997
	MGA	35 087 887	22 105
	NOK	66 000	19 088

	IRT	172 042	11 805
	BIF	9 827 354	9 572
	KRW	3 214 766	6 413
	FNG	125 369	4 135
	MRU	56 173	4 106
	SDG	637 251	3 067
	KES	119 603	2 678
	SAR	2 126	1 651
	INR	9 000	289
	TRY	3 632	244
	JPY	11 968	222
	PHP	621	30
	AUD	14	29
	VND	147 040	16
	CNY	31	13
	BRL	5	3
	YER	123	2
	NPR	42	1
	CHF	-	0
	FRF	-	0
	BDT	12	0
	ITL	- 558	- 1
	DEM	- 51	- 89
	ETB	- 87 716	- 1 626
	KRO	- 8 275	- 1 651
<b>AC51 PART DES REASS. DANS LES PROV. TECHNIQUES</b>		-	<b>203 019 364</b>
<b>AC510 PNA</b>		-	<b>54 872 850</b>
	TND	54 872 850	54 872 850

<b>AC531PROVISIONS SINISTRES</b>		-	<b>148 146 513</b>
	CAD	4 638	9 861
	EUR	1 237 639	4 176 291
	FRF	84	41
	GBP	112 734	441 905
	TND	139 461 483	139 461 483
	USD	1 398 067	4 055 653
	XAF	247 500	1 280
<b>AC65 CREANCES NEES DES OPERATIONS D'ACCEPTATION</b>		-	<b>86 205 655</b>
<b>COMPTES COURANTS</b>		-	<b>83 128 540</b>
	AED	3 407 324	2 702 348
	AOK	36 536	-
	BDT	22 838 056	538 658
	BHD	3 340	25 802
	BIF	238 821	233
	BWP	277 539	60 876
	CAD	- 20 666	- 43 938
	CFA	488 430	252 600
	CHF	85	314
	DEM	1 404	2 434
	DJF	10 228 090	166 667
	DZD	25 309 458	569 463
	EGP	75 654	4 577
	ETB	39 211 680	727 063
	EUR	1 691 633	5 708 248
	FNG	799 502	26 371
	FRF	58 973	28 801
	GBP	- 493 201	- 1 933 300
	GHC	25 654 068	693

	GHS	14 232	3 910
	GMD	303 217	11 873
	GNF	50 654 266	16 716
	GRD	331 429	3 297
	INR	425 418	13 663
	IQD	238 091	524
	IRT	2 564 364	175 956
	ITL	- 2 734 274	- 4 788
	JOD	229 928	936 530
	JPY	6 441	120
	KES	33 059 255	740 164
	KWD	129 438	1 224 264
	LBP	200 855	6
	LKR	8 437 492	78 637
	LSM	22 067	3 837
	LYD	4 448 132	2 396 209
	MAD	1 616 117	515 897
	MGA	57 719 086	36 363
	MRO	40 904 196	299 010
	MRU	3 202 378	234 094
	MUR	13 382 210	835 585
	MVR	157 249	29 383
	MWK	3 992 093	6 643
	MZM	14 939	1
	MZN	11 005 960	497 403
	NAD	1 197 992	208 354
	NGN	169 907 090	338 285
	NNI	126 052	25 100
	NOK	8	2
	NPR	22 274 109	446 841

	OMR	48 027	360 719
	PHP	339	17
	PKR	139 883 391	1 439 120
	QAR	202 521	161 826
	RWF	24 801 716	49 058
	SAR	1 442 391	1 120 247
	SCR	254 519	51 974
	SDG	143 033 025	688 418
	SDP	135 320	1
	SFR	2 163	376
	SGD	20 575	46 239
	SYP	203 365 861	39 250
	SZL	100 441	17 468
	TAS	18 271	21 371
	TND	22 788 558	22 788 558
	TRY	61 021 530	4 102 111
	TZS	945 740 603	1 106 517
	UGS	4 712 431	3 765
	USD	9 374 336	27 194 011
	VND	689 176 435	75 809
	XAF	1 140 461 089	5 898 465
	YER	2 689 629	32 585
	ZAR	1 739	302
	ZMK	67 937 451	8 832
	ZMW	74 671	9 713
<b>AVANCES</b>			<b>3 077 115</b>
	USD	1 112 021	3 225 863
	EUR	- 71 576	- 241 528

	GBP	281	1 103
	TND	91 677	91 677
<b>AC66 CREANCES NEES DES OPERATIONS DE RETROCESSION</b>			<b>25 171 614</b>
<b>COMPTES COURANTS</b>			<b>24 544 535</b>
	BEL	- 16 634	- 1 398
	DZD	17 908	403
	EUR	229 861	775 641
	FRF	- 13 451	- 6 569
	GBP	396 543	1 554 409
	LYD	17 584	9 473
	TND	22 968 202	22 968 202
	USD	- 260 480	- 755 626
<b>AVANCES</b>			<b>627 079</b>
	EUR	408 497	1 378 432
	GBP	17 251	67 623
	TND	- 2 856 624	- 2 856 624
	USD	702 419,21	2 037 648
<b>AC71 AVOIR EN BANQUES, CHEQUES ET CAISSE</b>			<b>3 807 165</b>
<b>DEPOTS EN DINARS</b>			<b>- 37 210</b>
<b>DEPOTS EN DEVICES</b>			<b>3 833 719</b>
	USD	637 048	1 848 013
	EUR	572 892	1 933 168
	GBP	13 403	52 539
<b>CHEQUES A ENCAISSER</b>			<b>10 657</b>
		10 657	10 657

		-	-
		-	-
<b>AC731 INTERETS ACQUIS ET NON ECHUS</b>			<b>9 409 373</b>
	USD	448 717	1 301 684
	GBP	68 036	229 581
	EUR	4 045	15 856
	TND	7 862 251	7 862 251
<b>AC733 AUTRES COMPTES DE REGULARISATION</b>			<b>9 843 991</b>
	USD		
	EUR		
	GBP		
	TND	9 843 991	9 843 991

## CAPITAUX PROPRES & PASSIFS

### CAPITAUX PROPRES :

#### NOTE I CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT

Les capitaux propres avant résultat au 31/12/2025 totalisent un montant de 248 553 470 DT contre un montant de 236 969 040 DT au 31/12/2024, soit une augmentation de 11 584 430 DT.

Le tableau ci-après résume les mouvements des capitaux propres & réserves avant affectation du résultat :

Désignation	31/12/2023	31/12/2024	Variation	31/12/2025	Variation
<b>I-1 Capital social :</b>					
Capital social	100 000 000	100 000 000	-	100 000 000	-
<b>I-2 Réserves et primes liées au capital :</b>					
Réserve légale	17 053 641	19 740 160	2 686 519	22 736 169	5 682 527
Réserve générale	13 975 000	14 975 000	1 000 000	15 975 000	2 000 000
Fonds social	2 480 524	2 516 687	36 163	2 495 327	14 803
Prime d'émission	50 504 378	50 504 378	-	50 630 167	125 790
Réserves pour réinvestissement exonéré	8 942 641	10 942 641	2 000 000	11 442 641	2 500 000
<b>I-3 Rachats d'actions propres</b>	- 223 825	- 223 825	-	-	223 825
<b>I-4 Résultat reporté :</b>					
Résultat reporté	35 152 149	38 513 999	3 361 850	45 274 166	10 122 017
<b>TOTAL AVANT RESULTAT</b>	<b>227 884 508</b>	<b>236 969 040</b>	<b>9 084 532</b>	<b>248 553 470</b>	<b>11 584 430</b>
<b>I-5 Résultat de l'exercice :</b>					
Résultat de l'exercice	18 578 225	21 406 176	2 827 951	26 980 208	8 401 983
<b>Total</b>	<b>246 462 733</b>	<b>258 375 215</b>	<b>11 912 482</b>	<b>275 533 678</b>	<b>19 986 413</b>

Les réserves non distribuables correspondent aux réserves légales ainsi que les réserves pour réinvestissement exonéré.

#### NOTE I-1

Le capital social au 31/12/2025 est de 100 000 000 dinars divisés en 20 000 000 actions ordinaires de valeur nominale 5 dinars chacune.

#### NOTE I-2

Le fonds social enregistre en 2025 une augmentation de 14 803 dinars, résultat des mouvements suivants :

Désignation	Montant
<b>Ressources</b>	
Report de l'exercice précédent	2 516 687
Dotations de l'exercice	550 000
Intérêts sur prêts	28 153
<b>Total ressources</b>	<b>3 094 840</b>
<b>Emplois</b>	
Restauration	191 062
Subvention de scolarité	31 500
Subvention de garderie	41 500
Bons de fin d'année	52 000
Dons Aïd	96 500
Prime d'assurance auto	18 452
Cadeaux employé exemplaire	3 000
Cadeaux départ à la retraite	2 000
Cadeaux mariage & naissance	1 500
Aides décès	2 000
Amicale de Tunis Re	160 000
<b>Total emplois</b>	<b>599 513</b>
<b>Solde</b>	<b>2 495 327</b>

#### NOTE I-3

En 2025, Tunis Re a cédé, au cours du premier semestre, l'intégralité des 44 765 actions propres qu'elle détenait, au prix unitaire de 7,810 dinars, correspondant au cours du marché.

Le compte « actions propres » a été crédité pour un montant de 223 825 dinars, correspondant à la valeur nominale des actions cédées, tandis que la différence entre le prix de cession et la valeur nominale, soit 125 790 dinars, a été affectée au compte « prime d'émission ».

Il est à noter que cette opération n'a eu aucun effet sur le cours de l'action.

#### NOTE I-4

Le résultat reporté enregistre une augmentation de 6 760 167 dinars résultant de l'affectation du résultat 2025.

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Résultat reporté activité Ordinaire	59 275 173	52 504 624	6 770 549
Résultat reporté activité Retakaful	- 14 001 006	- 13 990 624	10 382
<b>Total</b>	<b>45 274 166</b>	<b>38 513 999</b>	<b>6 760 167</b>

Le résultat reporté de l'activité Retakaful se décompose entre adhérents et opérateur comme suit :

Désignation	Adhérent	Opérateur	Combiné
Déficit des adhérents des exercices antérieurs reportés	- 17 738 147	-	- 17 738 147
Résultat reporté	-	3 737 141	3 737 141
<b>Total</b>	<b>- 17 738 147</b>	<b>3 737 141</b>	<b>- 14 001 006</b>

#### NOTE I-5

Le résultat de l'exercice clos au 31/12/2025 est bénéficiaire de 26 980 208 dinars contre 21 406 176 dinars en 2024, soit une variation de 5 574 032 DT, sa défalcation entre Ordinaire et Retakaful est la suivante :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Résultat de l'exercice activité Ordinaire	28 672 032	21 416 558	7 255 474
Résultat de l'exercice activité Retakaful	- 1 691 824	- 10 382	- 1 681 442
<b>Résultat consolidé global</b>	<b>26 980 208</b>	<b>21 406 176</b>	<b>5 574 032</b>

Le résultat de l'activité Retakaful se décompose comme suit :

Désignation	Adhérent	Opérateur	Combiné
Surplus ou déficit de l'exercice	- 971 838	-	- 971 838
Résultat de l'exercice	-	719 986	- 719 986
<b>Total</b>	<b>- 971 838</b>	<b>- 719 986</b>	<b>- 1 691 825</b>

Le capital de Tunis Re est composé de 20.000.0000 actions d'une valeur nominale de cinq dinars chacune. Le résultat par action au 31/12/2025 est de 1,349 dinars pour chaque action constituant le capital social contre 1,070 dinars par action en 2024.

Les capitaux propres totalisent avant affectation du résultat 275 533 678 dinars contre 375 216 dinars au 31/12/2024 Soit une augmentation de 17 158 462 dinars (6,64%).

258

Le tableau de variation des capitaux propres au 31/12/2025, se présente ainsi :

SOCIETE TUNISIENNE DE REASSURANCE

Tunis Re

TABLEAU D'EVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES  
31/12/2025

EN DINARS

DESIGNATION	Capital Social	Réserves Légales	Réserves Générales	Réserves pour reinv. Exon.	Primes d'Emission	Fonds Social	Rachat Actions Propres	Résultat Reporté	Résultat de l'Exercice	Total Capitaux Propres
<b>Solde au 31/12/2021</b>	<b>100 000 000</b>	<b>12 621 473</b>	<b>11 975 000</b>	<b>6 721 568</b>	<b>50 504 378</b>	<b>2 403 938</b>	<b>-223 825</b>	<b>23 189 665</b>	<b>16 723 879</b>	<b>223 916 077</b>
Affectation du résultat 31/12/2021	0	1 995 677	1 000 000	611 994	0	450 000	0	12 666 208	-16 723 879	0
Distribution des dividendes 2021								-7 000 000		-7 000 000
Correction rachat actions propres								15 668		15 668
Rachat actions propres										0
Mouvements Fonds Social						-407 937				-407 937
Augmentation de capital										0
Résultat au 31/12/2022									19 858 272	19 858 272
<b>Solde au 31/12/2022</b>	<b>100 000 000</b>	<b>14 617 151</b>	<b>12 975 000</b>	<b>7 333 562</b>	<b>50 504 378</b>	<b>2 446 001</b>	<b>-223 825</b>	<b>28 871 542</b>	<b>19 858 272</b>	<b>236 382 079</b>
Affectation du résultat 31/12/2022	0	2 436 491	1 000 000	1 609 079	0	550 000	0	14 262 702	-19 858 272	0
Distribution des dividendes 2022								-8 000 000		-8 000 000
Correction rachat actions propres								17 906		17 906
Rachat actions propres										0
Mouvements Fonds Social						-515 477				-515 477
Augmentation de capital										0
Résultat au 31/12/2023									18 578 225	18 578 225
<b>Solde au 31/12/2023</b>	<b>100 000 000</b>	<b>17 053 641</b>	<b>13 975 000</b>	<b>8 942 641</b>	<b>50 504 378</b>	<b>2 480 524</b>	<b>-223 825</b>	<b>35 152 149</b>	<b>18 578 225</b>	<b>246 462 733</b>
Affectation du résultat 31/12/2023	0	2 686 519	1 000 000	2 000 000	0	550 000	0	12 341 706	-18 578 225	0
Distribution des dividendes 2023								-9 000 000		-9 000 000
Correction rachat actions propres								20 144		20 144
Rachat actions propres										0
Mouvements Fonds Social						-513 837				-513 837
Augmentation de capital										0
Résultat au 31/12/2024									21 406 176	21 406 176
<b>Solde au 31/12/2024</b>	<b>100 000 000</b>	<b>19 740 160</b>	<b>14 975 000</b>	<b>10 942 641</b>	<b>50 504 378</b>	<b>2 516 687</b>	<b>-223 825</b>	<b>38 514 000</b>	<b>21 406 176</b>	<b>258 375 215</b>
Affectation du résultat 31/12/2024	0	2 996 009	1 000 000	500 000		550 000	0	16 360 167	-21 406 176	0
Distribution des dividendes 2024								-9 600 000		-9 600 000
Correction rachat actions propres										0
Rachat/vente actions propres						125 790	223 825			349 615
Mouvements Fonds Social						-571 360				-571 360
Augmentation de capital										0
Résultat au 31/12/2025									26 980 208	26 980 208
<b>Solde au 31/12/2025</b>	<b>100 000 000</b>	<b>22 736 169</b>	<b>15 975 000</b>	<b>11 442 641</b>	<b>50 630 167</b>	<b>2 495 327</b>	<b>0</b>	<b>45 274 167</b>	<b>26 980 208</b>	<b>275 533 678</b>

**ANNEXE 8 - WINDOW RETAKAFUL**  
**TABLEAU DE VARIATION DES ACTIFS NETS DU FONDS DES ADHERENTS**  
**31/12/2025**

EN DINARS

	Actifs nets N-1 avant affctation	Affectations et imputations	Distributions	Surplus ou déficit N	Actifs nets N avant affectation
<b>Déficit ou surplus des adhérents des exercices antérieurs</b>	- 16 819 385	- 918 762			- 17 738 147
Provisions d'équilibrage pour fonds des adhérents	-				-
Qardh Hassan non remboursé	-				-
Surplus ou déficit de l'exercice N-1	- 918 762	918 762			-
Surplus ou déficit de l'exercice N				- 971 838	- 971 838
<b>TOTAL</b>	- 17 738 147	-	-	- 971 838	- 18 709 985

**ANNEXE 9 - WINDOW RETAKAFUL**  
**TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES DE L'OPERATEUR**  
**31/12/2025**

EN DINARS

	Capitaux propres N-1	Affectations et imputations	Distributions	Surplus ou déficit N	Actifs nets N avant affectation
<b>Capital social</b>					-
Primes liés au capital					-
Réserves légales					-
Autres réserves					-
Résultats reportés	2 828 761	908 380			3 737 141
Résultat de l'exercice N-1	908 380	- 908 380			-
Résultat de l'exercice N				- 719 986	- 719 986
<b>TOTAL</b>	3 737 141	-	-	- 719 986	3 017 155

## PASSIFS :

Cette rubrique totalise au 31/12/2025 un montant de 746 870 595 DT contre un montant de 764 975 240 DT au 31/12/2024 soit une variation de – 18 104 645 DT expliquée dans les notes suivantes :

## NOTE II- PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES & CHARGES :

Les provisions pour autres risques et charges totalisent au 31/12/2025 un montant de 9 532 182 DT contre un montant de 7 407 508 DT au 31/12/2024 soit une variation de 2 124 674 DT.

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Autres provisions	5 555 717	3 431 044	2 124 674
Ordinaire	2 674 090	1 136 319	1 537 771
Re Takaful	2 881 627	2 294 725	586 902
Provisions pour risques	3 976 465	3 976 465	-
Ordinaire	3 276 465	3 276 465	-
Re Takaful	700 000	700 000	-
<b>Total</b>	<b>9 532 182</b>	<b>7 407 508</b>	<b>2 124 674</b>

La provision pour pertes et charges a été constituée au titre de la différence positive des écarts de conversion actif & passif comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Ecart de conversion Actif	33 441 471	33 927 015	- 485 544
Ecart de conversion Passif	27 885 754	30 495 972	- 2 610 218
<b>Provisions pour pertes et charges</b>	<b>5 555 717</b>	<b>3 431 044</b>	<b>2 124 674</b>

Les provisions pour risques sont constituées d'autres provisions pour risques

Les provisions pour risques et charges se décomposent entre opérateur et adhérents Retakaful comme suit :

Désignation	Adhérents	Opérateur	Combiné
Autres provisions	-	2 881 627	2 881 627
Provisions pour risques	700 000	-	700 000
<b>Total</b>	<b>700 000</b>	<b>2 881 627</b>	<b>3 581 627</b>

### NOTE III- PROVISIONS TECHNIQUES ACCEPTATIONS :

Les provisions techniques acceptations totalisent au 31/12/2025 un montant de 494 167 191 DT contre un montant de 505 161 120 DT au 31/12/2024 soit une variation de -10 993 929 DT.

Le détail de ces provisions se présente comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Provisions pour primes non acquises	113 062 926	117 689 398	- 4 626 472
Provisions pour sinistres	381 104 265	387 471 722	- 6 367 457
<b>Total</b>	<b>494 167 191</b>	<b>505 161 120</b>	<b>- 10 993 929</b>

#### *Note III-1 Provisions pour Primes Non Acquises :*

Les provisions pour primes non acquises se présentent comme suit :

Désignation	2025	2024
<b>Activité Ordinaire</b>		
Incendie	23 728 626	24 754 256
Accident et risques divers	4 041 013	5 319 413
Risques techniques	42 308 637	41 260 313
Transport	6 711 593	6 979 239
Aviation	14 680 351	16 362 422
Vie	15 569 880	15 052 875
<b>Sous total Ordinaire</b>	<b>107 040 100</b>	<b>109 728 518</b>
<b>Activité Retakaful</b>		
Incendie	3 235 546	3 848 711
Accident et risques divers	601 878	933 141
Risques techniques	1 436 459	2 056 127
Transport	427 443	660 080
Aviation	-	-
Vie	321 499	462 821
<b>Sous total Retakaful</b>	<b>6 022 826</b>	<b>7 960 881</b>
<b>Total</b>	<b>113 062 926</b>	<b>117 689 398</b>

Les provisions pour primes non acquises Retakaful sont des éléments techniques et sont affectés à 100% au fonds des Adhérents.

*Note III-2 Provisions pour Sinistres :*

Le détail des provisions pour sinistres par branche au 31/12/2025 se présente ainsi :

Désignation	2025	2024
<b>Activité Ordinaire</b>		
Incendie	149 482 185	166 849 804
Accident et risques divers	53 682 942	49 685 181
Risques techniques	35 343 364	37 597 389
Transport	76 102 453	73 783 840
Aviation	24 170 730	20 916 242
Vie	4 959 403	4 892 682
<b>Sous total Ordinaire</b>	<b>343 741 078</b>	<b>353 725 138</b>
<b>Activité Retakaful</b>		
Incendie	13 223 802	13 951 861
Accident et risques divers	14 519 423	13 180 150
Risques techniques	5 660 136	3 883 136
Transport	3 193 486	1 759 487
Aviation	-	-
Vie	766 341	971 950
<b>Sous total Retakaful</b>	<b>37 363 187</b>	<b>33 746 584</b>
<b>Total</b>	<b>381 104 265</b>	<b>387 471 722</b>

Les Provisions pour Sinistres Retakaful sont des éléments techniques et sont affectés à 100% au fonds des Adhérents.

Compte tenu du comportement de la sinistralité de la période, Tunis Ré a procédé à un renforcement des provisions techniques complémentaires en prenant en compte un historique de 5 ans pour toutes les branches sauf la branche automobile avec un historique de 9 ans et en effectuant une projection sur une période de 3 ans.

**NOTE IV- DETTES POUR DEPOTS EN ESPECES RECUS DES RETRO-CESSIONNAIRES :**

Cette rubrique totalise au 31/12/2025 un montant de 91 640 669 DT contre 114 894 725 DT en 2024 et se détaille comme suit :

Désignation	Montant
<b>Activité Ordinaire</b>	
Solde débiteur :	- 1 286 102 410
- Depot primes liberes	- 302 445 927
- Depot sinistres liberes	- 983 656 483
Solde créditeur :	1 373 252 459
- Solde d'ouverture	13 214 142
- Depot primes constitués	317 015 182
- Depot sinistres constitués	1 043 023 135
<b>Solde Ordinaire</b>	<b>87 150 049</b>
<b>Activité Retakaful</b>	
Solde débiteur :	- 40 742 110
- Depot primes liberes	- 6 708 848
- Depot sinistres liberes	- 34 033 263
Solde créditeur :	45 232 731
- Solde d'ouverture	-
- Depot primes constitués	7 084 709
- Depot sinistres constitués	38 148 022
<b>Solde Retakaful</b>	<b>4 490 621</b>
<b>Solde consolidé</b>	<b>91 640 669</b>

Les Dettes pour dépôts en espèce reçus des rétrocessionnaires Retakaful sont des éléments techniques et sont affectés à 100% au fonds des Adhérents.

#### NOTE V- AUTRES DETTES :

Les autres dettes totalisent au 31/12/2025 un montant de 103 024 439 DT contre un montant de 85 041 876 DT au 31/12/2024 soit une variation de 17 982 564 DT.

Les autres dettes sont détaillées comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
<b>Dettes nées des opérations d'acceptation</b>			
Dettes sur les cédantes	21 601 916	24 955 742	- 3 353 825
Avances sur acceptations (soldes créditeurs)	357 918	276 780	81 138
<b>Sous total (Note V-1)</b>	<b>21 959 834</b>	<b>25 232 521</b>	<b>- 3 272 687</b>
<b>Dettes nées des opérations de rétrocession</b>			
Dettes sur les rétrocessionnaires	54 709 797	38 052 574	16 657 223
Avances sur rétrocessions (soldes créditeurs)	- 3 367 375	- 5 501 874	2 134 499
<b>Sous total (Note V-2)</b>	<b>51 342 422</b>	<b>32 550 700</b>	<b>18 791 722</b>
<b>Dettes diverses</b>			
Personnel	1 471 701	1 353 491	118 210
Etat, organismes de sécurité sociales & collectivités Publiques	16 496 882	9 627 780	6 869 102
Créditeurs divers	11 753 600	16 272 539	- 4 518 939
FGIC créditeurs	-	4 844	- 4 844
<b>Sous total (Note V-3)</b>	<b>29 722 184</b>	<b>27 258 655</b>	<b>2 463 529</b>
<b>Total</b>	<b>103 024 439</b>	<b>85 041 876</b>	<b>17 982 564</b>

*V-1 Dettes nées des opérations d'acceptation :*

Désignation	Moins d'un an	Entre 1 et 5 ans	Plus de 5 ans	Total
<b>Activité Ordinaire</b>				
Dettes sur les cédantes	19 895 353			19 895 353
Tunisiennes	1 167 095			1 167 095
Etrangères	18 728 258			18 728 258
Avances sur acceptations (soldes créditeurs)	1 870 196			1 870 196
Tunisiennes	2 067 084			2 067 084
Etrangères	- 196 887			- 196 887
<b>Sous total Ordinaire</b>	<b>21 765 550</b>	-	-	<b>21 765 550</b>
<b>Activité Retakaful</b>				
Dettes sur les cédantes	1 706 563			1 706 563
Tunisiennes	312 832			312 832
Etrangères	1 393 731			1 393 731
Avances sur acceptations (soldes créditeurs)	- 1 512 279			- 1 512 279
Tunisiennes	- 219 392			- 219 392
Etrangères	- 1 292 887			- 1 292 887
<b>Sous total Retakaful</b>	<b>194 284</b>	-	-	<b>194 284</b>
<b>Activité consolidée</b>				
Dettes sur les cédantes	21 601 916			21 601 916
Tunisiennes	1 479 927	-		1 479 927
Etrangères	20 121 989			20 121 989
Avances sur acceptations (soldes créditeurs)	357 918			357 918
Tunisiennes	1 847 692			1 847 692
Etrangères	- 1 489 775			- 1 489 775
<b>Total consolidé</b>	<b>21 959 834</b>	-	-	<b>21 959 834</b>

Les Dettes nées des opérations d'acceptations Retakaful sont des éléments techniques et sont affectés à 100% au fonds des Adhérents.

*V-2 Dettes nées des opérations de rétrocession :*

Désignation	Moins d'un an	Entre 1 et 5 ans	Plus de 5 ans	Total
<b>Activité consolidée</b>				
Dettes sur les rétrocessionnaires	54 709 797			54 709 797
Tunisiennes	7 674 547	-		7 674 547
Etrangères	47 035 250			47 035 250
Avances sur rétrocessions (soldes créditeurs)	- 3 367 375			- 3 367 375
Tunisiennes	- 3 816 036			- 3 816 036
Etrangères	448 660			448 660
<b>Total consolidé</b>	<b>51 342 422</b>	-	-	<b>51 342 422</b>

Les Dettes nées des opérations de rétrocession Retakaful sont des éléments techniques et sont affectés à 100% au fonds des Adhérents.

V-3 Autres dettes :

Désignation	Moins d'un an	Entre 1 et 5 ans	Plus de 5 ans	Total
<b>Activité Ordinaire</b>				
<b>Personnel</b>	<b>1 471 701</b>	-	-	<b>1 471 701</b>
Avance sur salaire	-	-	-	-
Retenue amicale	863	-	-	863
Retenue assurance groupe	31 568	-	-	31 568
Dettes provisionnées pour congé à payer	1 439 271	-	-	1 439 271
<b>Etat, organismes de sécurité sociale &amp;, collectivités publiques</b>	<b>16 278 989</b>	-	-	<b>16 278 989</b>
Etat retenue à la source : Impôts sur les sociétés	11 598 890	-	-	11 598 890
Contribution sociale solidaire	3 648 580	-	-	3 648 580
Impôt sur le revenu	699 460	-	-	699 460
Etat retenue à la source sur tiers	2 128	-	-	2 128
TVA Collectée	286 169	-	-	286 169
Report TFP	43 761	-	-	43 761
<b>Créditeurs divers</b>	<b>11 753 600</b>	-	-	<b>11 753 600</b>
Fournisseurs - Avances et acomptes versés	- 127 024	-	-	- 127 024
Dividendes	149	-	-	149
Dividendes C.I	3	-	-	3
Tantièmes	73 544	-	-	73 544
Retenue dépassement portable	1 546	-	-	1 546
Autres comptes créditeurs	4 066	-	-	4 066
Autres comptes créditeurs - Charges d'exploitation	11 801 316	-	-	11 801 316
FGIC Séminaire	-	-	-	-
<b>Sous total Ordinaire</b>	<b>29 504 290</b>	-	-	<b>29 504 290</b>
<b>Activité Retakaful</b>				
Etat, organismes de sécurité sociale &, collectivités publiques	217 894	-	-	214 560
Etat retenue à la source : Impôts sur les sociétés	89 578	-	-	89 578
Etat retenue à la source : Intérêts sur Rétro	124 982	-	-	124 982
Etat retenue à la source sur tiers	3 333	-	-	3 333
Créditeurs divers	- 0	-	-	- 0
<b>Sous total Retakaful</b>	<b>217 894</b>	-	-	<b>217 894</b>
<b>Total consolidé</b>	<b>29 722 184</b>	-	-	<b>29 722 184</b>

Les Autres dettes Retakaful se décomposent comme suit :

Désignation	Adhérents	Opérateur	Combiné
Etat, organismes de sécurité sociale, collectivités publiques	- 82 633	300 527	217 894
Créditeurs divers	- 0	0	- 0
<b>Total</b>	- <b>82 633</b>	<b>300 527</b>	<b>217 894</b>

**NOTE VI- AUTRES PASSIFS :**

Les autres passifs totalisent au 31/12/2025 un montant de 48 506 114 DT contre un montant de 52 470 011 DT au 31/12/2024 soit une variation de -3 963 897 DT détaillés comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Comptes de régularisation passif	20 620 360	21 974 039	- 1 353 679
Ecart de conversion	27 885 754	30 495 972	- 2 610 218
<b>Totaux</b>	<b>48 506 114</b>	<b>52 470 011</b>	- <b>3 963 897</b>

### Note VI-1 Comptes de régularisation passif :

Les comptes de régularisations présentent au 31/12/2025 un montant total de 20 620 360 DT détaillé comme suit

Désignation	Montant
<b>Avctivité Ordinaire</b>	
Report de commissions reçues des réassureurs	11 006 079
Estimation d'éléments techniques	736 066
Autres comptes de régularisation passif	958 487
<b>Solde Ordinaire</b>	<b>12 700 632</b>
<b>RE TAKAFUL</b>	
Report de commissions reçues des réassureurs	16 474
Estimation d'éléments techniques	24 628
Autres comptes de régularisation passif	7 878 627
<b>Sous total RE TAKAFUL</b>	<b>7 919 728</b>
<b>Solde consolidé</b>	<b>20 620 360</b>

Les Comptes de régularisation passif Retakaful se décomposent entre adhérents et opérateur comme suit :

Désignation	Adhérents	Opérateur	Combiné
Report de commissions reçues des réassureurs	16 474	-	16 474
Estimation d'éléments techniques	24 628	-	24 628
Autres comptes de régularisation Passif	7 873 071	5 556	7 878 627
<b>Total</b>	<b>7 914 172</b>	<b>5 556</b>	<b>7 919 728</b>

### Note VI-2 Ecart de conversion

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Ordinaire	25 854 706	28 126 707	- 2 272 001
Retakaful	2 031 047	2 369 264	- 338 217
<b>Total général</b>	<b>27 885 753</b>	<b>30 495 971</b>	<b>- 2 610 218</b>

Le détail de ces écarts se présente comme suit :

- Activité ORDINAIRE :

Ordinaire	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
Avances acceptation	1 711 917	2 207 864	- 495 948
Avances rétrocession	294 763	467 150	- 172 386
Soldes à reporter acceptation	21 827 159	22 230 745	- 403 587
Soldes à reporter rétrocession	1 939 311	2 972 096	- 1 032 786
Dépôts espèces	81 557	248 852	- 167 295
<b>TOTAL</b>	<b>25 854 706</b>	<b>28 126 707</b>	<b>- 2 272 001</b>

- Activité RETAKAFUL :

Retakaful	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
Avances acceptation	123 079	173 955	- 50 876
Soldes à reporter acceptation	1 907 969	2 195 310	- 287 341
Dépôts espèces	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 031 047</b>	<b>2 369 264</b>	<b>- 338 217</b>

L'Ecart de conversion Retakaful est un élément technique et il est affecté à 100% au fonds de l'opérateur.

Le total des capitaux propres & des passifs s'élève au bilan du 31/12/2025 à 1 022 404 274 dinars contre 1 023 350 456 dinars au 31/12/2024 soit une variation de -96 183 DT (-0,1%).

#### Composition des passifs en monnaie étrangères

<u>Passif:</u>	<u>devise:</u>	<u>montant:</u>	<u>contre-valeur:</u>
<b>PA3 PROVISIONS TECHNIQUES ACC</b>			<b>494 167 191</b>
<b>PA310 PNA</b>			<b>113 062 926</b>
	TND	92 429 493	92 429 493
	USD	2 892 380	8 390 505
	TRY	51 226 376	3 443 642
	AED	2 530 742	2 007 132
	EUR	461 533	1 557 398
	XAF	142 961 298	739 396
	DZD	31 918 200	718 160
	LYD	873 002	470 286
	OMR	50 709	380 862
	MAD	1 041 099	332 340
	GBP	69 086	270 811
	PKR	23 709 471	243 923
	NAD	1 346 758	234 227
	EGP	3 268 472	197 759
	KWD	20 312	192 118

	NGN	88 682 466	176 567
	TZS	143 122 787	167 454
	NPR	7 263 851	145 720
	MUR	2 307 063	144 053
	MZN	2 894 522	130 815
	KES	5 301 108	118 686
	JOD	26 124	106 406
	SYP	299 648 824	57 832
	MRU	676 482	49 451
	MWK	29 272 807	48 710
	SAR	48 296	37 510
	MGA	56 735 046	35 743
	SCR	170 728	34 864
	MRO	4 537 928	33 172
	DJF	1 571 212	25 603
	BHD	2 978	23 006
	QAR	21 612	17 270
	MVR	85 410	15 959
	BWP	68 566	15 039
	KRW	7 350 020	14 663
	IRT	197 896	13 579
	GNF	28 695 070	9 469
	ZMW	68 812	8 951
	LKR	881 042	8 211
	GMD	164 154	6 428
	SDG	434 523	2 091
	SZL	10 973	1 908
	YER	144 237	1 747
	CHF	327	1 202
	ETB	51 310	951

	LSM	4 543	790
	UGS	632 697	506
	JPY	15 227	283
	ZAR	654	114
	PHP	621	30
	AUD	15	29
	DEM	10	16
	VND	147 040	16
	ITL	7 632	13
	CNY	32	13
	BRL	5	3
	NOK	2	0
	FRF	1	0
	BDT	12	0
	LBP	10	-
<b>PA331 SAP</b>		-	<b>381 104 265</b>
	AED	26 748 128	21 213 941
	BEL	- 9 496	- 798
	BHD	4 354	33 638
	BWP	889	195
	CAD	5 503	11 700
	CHF	779	2 864
	DEM	99	171
	DZD	242 647 520	5 459 569
	EGP	35 883 356	2 171 122
	ETB	866 909	16 074
	EUR	3 534 080	11 925 400
	FNG	125 369	4 135
	FRF	1 816	887
	GBP	1 508 124	5 911 694

	GNF	69 676 399	22 993
	INR	10 052	323
	IQD	222 616 149	489 533
	ITL	2 641 157	4 625
	JOD	879 731	3 583 277
	KES	31 529 060	705 904
	KWD	370 973	3 508 777
	LBP	209 200	7
	LKR	4 303 942	40 113
	LYD	2 667 585	1 437 028
	MAD	5 410 510	1 727 143
	MGA	35 311 720	22 246
	MRO	2 509 467	18 344
	MRU	7 859 103	574 500
	MUR	2 402 253	149 997
	NPR	6 927 031	138 963
	OMR	239 257	1 796 991
	PKR	57 706 822	593 688
	QAR	956 782	764 526
	SAR	4 109 069	3 191 350
	SCR	413	84
	SDG	9 227 418	44 412
	SYP	103 601 854	19 995
	TND	219 784 499	219 784 499
	TRY	51 641 971	3 471 580
	USD	24 562 849	71 254 369
	XAF	4 061 001 132	21 003 498
	XPF	110	3
	YER	395 372	4 790
	ZMW	875	114

<b>PA5 Dettes pour dépôts en espèces reçus des rétrocessionnaires</b>	TND	<b>91 640 669</b>	<b>91 640 669</b>
<b>PA621 DETTES NEES DES OPERATIONS D'ACCEPTATION</b>		-	<b>21 959 834</b>
<b>COMPTES COURANTS ACC</b>		-	<b>21 601 919</b>
	AED	3 297 938	2 615 595
	BHD	2 203	17 018
	BIF	- 7 376 865	- 7 185
	BWP	16	3
	CAD	23 012	48 925
	CFA	- 203 378	- 105 181
	DAL	128 908	290 044
	DEM	1 496	2 593
	DKK	- 0	- 0
	DZD	59 842 095	1 346 447
	EGP	7 042 574	426 111
	ESP	736 273	15 002
	ETB	505 952	9 381
	EUR	92 281	311 391
	FRF	342 628	167 331
	GBP	660 217	2 587 984
	GNS	4 780 874	4 733
	INR	8 926 706	286 699
	IRR	22 914 358	1 581
	JOD	145 119	591 090
	JPY	702 635	13 054
	KES	2 740 262	61 352
	KRO	- 8 486	- 1 693
	KRW	98 999 662	197 504

	KWD	32 155	304 128
	LKR	175 069	1 632
	LYD	3 874 943	2 087 432
	MGA	- 284 620 637	- 179 311
	MGR	8 014 611	505 129
	MRO	- 16 487 031	- 120 520
	MRU	4 603 309	336 502
	MWK	35 612 614	59 259
	MZN	69 391	3 136
	NAD	884	154
	NGN	- 711 065	- 1 416
	NOK	- 0	- 0
	NPR	33 410 294	670 244
	OMR	2 820	21 180
	PKR	9 680 036	99 588
	QAR	218 245	174 391
	SAR	393 259	305 428
	SDD	- 282 671	- 14
	SDG	18 416 826	88 640
	SYP	100 151 647	19 329
	SZL	- 11 979	- 2 083
	TAS	- 48 320	- 56 517
	TND	- 1 479 931	1 479 931
	TRL	- 44 680	-
	TRY	8 944 939	601 315
	TZS	469 477 266	549 288
	USD	1 754 560	5 089 803
	XAF	128 311 055	663 625
	YER	534 456	6 475
	ZMW	118 339	15 393

	ZWD	15 950 435	-
<b>AVANCES SUR ACC</b>		-	<b>357 914</b>
	USD	516 409	1 498 051
	EUR	- 882 053	- 2 976 400
	GBP	13 223	51 834
	FRF	- 64 611	- 31 554
	TND	1 815 984	1 815 984
<b>PA622 DETTES NEES DES OPERATIONS DE RETROCESSION</b>		-	<b>51 342 422</b>
<b>COMPTES COURANTS RETRO</b>		-	<b>54 709 797</b>
	BEL	1 798	151
	CAD	- 15 843	- 33 684
	DZD	3 839 904	86 398
	EUR	679 723	2 293 659
	FRF	35 042	17 114
	GBP	- 357 069	- 1 399 674
	LYD	3 693	1 989
	TND	33 572 848	33 572 848
	USD	6 953 358	20 170 997
		-	
<b>AVANCES SUR RETRO</b>		-	<b>3 367 375</b>
	EUR	- 1 031 284	- 3 479 965
	GBP	565 283	2 215 852
	TND	- 5 558 287	- 5 558 287
	USD	1 191 018	3 455 024

## ANALYSE DE L'ETAT DE RESULTAT TECHNIQUE.

### NOTE I – PRIMES ACQUISES :

Les primes acquises nettes ont augmenté de 2 669 729 DT soit 1,5% passants de 178 763 178 DT à 181 432 907 DT.

#### *Note I-1 Primes :*

Les primes acceptées ont atteint 243 176 372 DT contre 241 268 891 DT au 31/12/2024, soit une variation de 1%. La répartition par marché se présente comme suit :

Désignation	31/12/2025	Struct	31/12/2024	Struct	Evolution
Tunisie	101 381 298	42%	96 653 983	40%	5%
Maghreb	10 828 128	4%	10 218 999	4%	6%
Pays arabes	43 397 986	18%	44 710 595	19%	-3%
Afrique	32 447 006	13%	28 887 220	12%	12%
Europe	1 151 148	0%	1 190 195	0%	-3%
Asie & reste du monde	53 970 805	22%	59 607 899	25%	-9%
<b>TOTAL</b>	<b>243 176 372</b>	<b>100%</b>	<b>241 268 891</b>	<b>100%</b>	<b>1%</b>

Les primes rétrocédées sont de 69 132 176 dinars contre un montant de 59 899 472 dinars au 31/12/2024, soit une augmentation de 15%. La répartition par branches se présente comme suit :

Désignation	31/12/2025	Struct	31/12/2024	Struct	Evolution
INCENDIE	27 649 007	40%	20 923 124	35%	32%
ARD	1 086 424	2%	2 141 395	4%	-49%
RISQUES TECHNIQUES	12 843 147	19%	13 265 573	22%	-3%
TRANSPORTS	7 533 207	11%	7 624 603	13%	-1%
AVIATION	19 906 011	29%	15 833 708	26%	0%
VIE	114 380	0%	111 070	0%	3%
<b>Total</b>	<b>69 132 176</b>	<b>100%</b>	<b>59 899 472</b>	<b>100%</b>	<b>15%</b>

Le montant des primes nettes est de 174 044 196 dinars contre 181 369 419 dinars en 2024 soit une variation de -4%.

#### *Note I-2 Variation de la Provision pour Primes Non Acquises :*

La variation de la provision pour Primes Non Acquises nette est de 7 388 710 dinars contre 606 241 DT en 2024. Cette variation s'explique par ce qui suit : -2

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Provisions pour primes non acquises acceptation			
Ordinaire	2 688 417	- 2 877 918	5 566 336
Retakaful	1 938 055	- 1 159 607	3 097 662
<b>Total</b>	<b>4 626 472</b>	<b>- 4 037 525</b>	<b>8 663 997</b>
Parts des réassureurs dans les provision pour primes non acquises			
Ordinaire	- 2 460 314	- 1 422 774	- 1 037 540
Retakaful	- 301 924	- 8 510	- 293 414
<b>Total</b>	<b>- 2 762 238</b>	<b>- 1 431 284</b>	<b>- 1 330 954</b>
Provisions pour primes non acquises nettes			
Ordinaire	5 148 732	- 1 455 144	6 603 876
Retakaful	2 239 979	- 1 151 097	3 391 076
<b>Total</b>	<b>7 388 710</b>	<b>- 2 606 241</b>	<b>9 994 951</b>

## NOTE II – PRODUITS DE PLACEMENT ALLOUES TRANSFERES DE L'ETAT DE RESULTAT :

Les produits de placement alloués totalisent un montant total de 10 695 272 DT au 31/12/2025 contre un montant de 8 836 623 DT au 31/12/2024 soit une variation de 1 858 649 DT.

Ce montant se détaille comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
<b>Ordinaire</b>	<b>9 553 029</b>	<b>7 955 167</b>	<b>1 597 862</b>
Intérêts sur dépôts chez les cédantes	3 335 362	2 998 022	337 340
Revenus des comptes en devises	4 183 218	4 625 012	- 441 794
Rémunération des flux techniques	2 034 449	332 133	1 702 316
<b>Retakaful</b>	<b>1 142 243</b>	<b>881 456</b>	<b>260 787</b>
Intérêts sur dépôts chez les cédantes	325 013	106 852	218 161
Revenus des comptes en devises	476 981	467 744	9 237
Rémunération des flux techniques	340 248	306 860	33 389
<b>TOTAL</b>	<b>10 695 272</b>	<b>8 836 623</b>	<b>1 858 649</b>

## NOTE III – AUTRES PRODUITS TECHNIQUES :

Les autres produits techniques sont composés des produits de changes qui représentent un produit affecté à l'activité technique.

Ces produits totalisent 12 018 583 DT et se détaillent comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Produits de changes Ordinaire	10 859 387	11 014 955	- 155 567
Produits de changes Retakaful	1 159 196	1 503 136	- 343 940
<b>Total</b>	<b>12 018 583</b>	<b>12 518 090</b>	<b>- 499 507</b>

## NOTE IV – CHARGES DE SINISTRES :

Les charges de sinistres ont diminué de -24 401 994 DT passant de 104 744 086 DT à 80 342 093 DT.

### Note IV-1 Sinistres payés :

Désignation	31/12/2025			31/12/2024	Variation
	Acceptation	Rétrocession	Net		
INCENDIE	51 553 068	20 483 819	31 069 249	39 602 232	- 8 532 983
ARD	13 744 360	238 996	13 505 364	13 624 668	- 119 304
RISQUES TECHNIQUES	11 925 451	4 336 708	7 588 743	7 076 724	512 019
TRANSPORTS	12 875 488	4 334 723	8 540 765	11 828 352	- 3 287 587
AVIATION	676 542	- 1 986 643	2 663 186	3 457 640	- 794 454
VIE	3 635 825	-	3 635 825	4 639 604	- 1 003 779
<b>TOTAL</b>	<b>94 410 734</b>	<b>27 407 602</b>	<b>67 003 132</b>	<b>80 229 220</b>	<b>-13 226 088</b>

### Note IV-2 Variation de la Provision pour Sinistres A Payer :

Désignation	31/12/2025			31/12/2024	Variation
	Acceptation	Rétrocession	Net		
INCENDIE	- 18 095 678	-23 610 915	5 515 236	12 430 848	- 6 915 611
ARD	5 337 034	483 066	4 853 968	7 053 548	- 2 199 580
RISQUES TECHNIQUES	- 477 025	- 3 655 563	3 178 538	3 522 992	- 344 453
TRANSPORTS	3 752 612	889 553	2 863 058	5 454 998	- 2 591 940
AVIATION	3 254 488	6 187 441	- 2 932 952	2 883 762	- 49 190
VIE	- 138 888	-	- 138 888	1 063 757	924 868
<b>Total</b>	<b>- 6 367 457</b>	<b>-19 706 418</b>	<b>13 338 960</b>	<b>24 514 866</b>	<b>-11 175 906</b>

### Etat des règlements et des provisions pour sinistres à payer 2025 :

ANNEE D'INVENTAIRE	2020 et antérieur	2021	2022	2023	2024	2025
Règlements cumulés	19 254 827	1 392 888	8 174 524	24 432 801	32 402 903	8 752 791
Provisions pour sinistres	- 24 740 417	- 5 254 232	- 9 686 721	- 21 177 221	- 4 238 223	58 729 357
Total des Charges des Sinistres	- 5 485 590	- 3 861 344	- 1 512 197	3 255 580	28 164 680	67 482 148
Primes acquises	7 248 041	3 680 365	7 517 106	12 659 895	86 134 703	130 562 734
<b>% Sinistres/Primes Acquises</b>	<b>-76%</b>	<b>-105%</b>	<b>-20%</b>	<b>26%</b>	<b>33%</b>	<b>52%</b>

### Etat des règlements et des provisions pour sinistres à payer 2024 :

ANNEE D'INVENTAIRE	2019 et antérieur	2020	2021	2022	2023	2024
Règlements cumulés	21 245 771	5 500 063	9 217 121	11 581 413	39 228 156	20 796 585
Provisions pour sinistres	- 14 621 032	- 2 319 197	-10 714 697	- 11 138 103	12 934 332	72 970 291
Total des Charges des Sinistres	6 624 739	3 180 866	- 1 497 576	443 310	52 162 488	93 766 876
Primes acquises	5 456 884	932 758	5 580 678	6 391 553	89 171 447	129 698 046
<b>% Sinistres/Primes Acquises</b>	<b>121%</b>	<b>341%</b>	<b>-27%</b>	<b>7%</b>	<b>58%</b>	<b>72%</b>

### Etat des règlements et des provisions pour sinistres à payer 2023 :

ANNEE D'INVENTAIRE	2018 et antérieur	2019	2020	2021	2022	2023
Règlements cumulés	11 608 719	9 702 279	17 162 523	11 909 944	46 922 055	26 370 303
Provisions pour sinistres	- 15 956 375	-13 499 068	-28 657 983	1 117 308	2 189 014	69 543 176
Total des Charges des Sinistres	- 4 347 656	- 3 796 789	-11 495 460	13 027 252	49 111 069	95 913 479
Primes acquises	6 924 716	1 309 702	4 242 176	6 592 540	77 165 001	118 046 648
<b>% Sinistres/Primes Acquises</b>	<b>-63%</b>	<b>-290%</b>	<b>-271%</b>	<b>198%</b>	<b>64%</b>	<b>81%</b>

## NOTE V – FRAIS D'EXPLOITATION :

### *Note V-1 Frais d'acquisition :*

Les frais d'acquisition composés des commissions, courtages & participations bénéficiaires ont atteint au 31/12/2025, 58 263 463 DT contre 58 091 751 DT en 2024 d'où une variation de 171 712 DT soit 0,3%.

### *Note V-2 Frais d'administration :*

Le total des charges par nature soit 21 527 656 dinars se répartit comme suit :

<b>Ordinaire</b>	
Total des frais de fonctionnement	22 421 563
Charges non incorporables	3 000 157
<b>Reste a affecter</b>	<b>19 421 406</b>
Frais de gestion du fonds FPC	313 632
Frais de gestion retakaful opérateur	2 247 807
Frais de gestion des placements	1 078 066
<b>Frais d'administration Ordinaire</b>	<b>15 781 901</b>

<b>Retakaful</b>	
Commission WAKALA	5 744 489
Frais bancaires adhérents	1 265
<b>Frais d'administration Retakaful</b>	<b>5 745 755</b>

<b>Total des frais d'administration</b>	<b>21 527 656</b>
---	-------------------

Les charges non incorporables et les frais de gestion des fonds FPC et Retakaful sont des charges non techniques et figurent parmi les autres charges non techniques (poste CHNT3)

Les frais d'administration au 31/12/2025 sont défalqués par nature comme suit :

Nature du compte comptable	Frais d'administration des contrats	Frais de gestions des placements	TOTAL	Clés d'affectation
Services extérieurs	1 679 080	117 661	1 796 741	Combinaison de clé
Autres services extérieurs	2 819 763	172 612	2 992 375	Combinaison de clé
Charges divers ordinaires	-	-	-	Combinaison de clé
Charges de personnel	9 890 144	695 151	10 585 296	Combinaison de clé
Impôts, taxes & versements assimilés	390 782	26 971	417 753	Combinaison de clé
Dotation aux amortissements d'exploitation	1 002 131	65 670	1 067 802	Combinaison de clé
Intérêts sur dépôts rétro	-	2 557 947	2 557 947	Affectation directe
Pertes de changes	-	18 551 828	18 551 828	Affectation directe
<b>Sous total Ordinaire</b>	<b>15 781 901</b>	<b>22 187 841</b>	<b>37 969 742</b>	
Wakala	5 744 489	-	5 744 489	Affectation directe
Autres services extérieurs	1 265	-	1 265	Combinaison de clé
Moudharaba	-	285 244	285 244	Affectation directe
Intérêts sur dépôts rétro	-	116 388	116 388	Affectation directe
Pertes de changes	-	2 516 859	2 516 859	Affectation directe
<b>Sous total Retakaful</b>	<b>5 745 755</b>	<b>2 918 491</b>	<b>8 664 246</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>21 527 656</b>	<b>25 106 332</b>	<b>46 633 988</b>	

Les combinaisons de clés sont explicitées au niveau de la note 3-3-7 de la partie présentation.

*Note V-3 Commissions reçues des rétrocessionnaires :*

Les commissions reçues des rétrocessionnaires totalisent au 31/12/2025 un montant de 430 224 DT contre un montant de 5 104 073 DT en 2024 soit une variation de 326 151 DT.

5

**NOTE VI – AUTRES CHARGES TECHNIQUES :**

Les autres charges techniques sont composées des pertes de changes qui représentent une charge affectée à l'activité technique majorées des charges de placements.

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
<b>Ordinaire</b>	<b>22 187 841</b>	<b>11 831 521</b>	<b>10 356 320</b>
Intérêts sur dépôts rétro	2 557 947	1 644 633	913 314
Autres charges de placement	1 078 066	799 343	278 722
Pertes de changes	18 551 828	9 387 545	9 164 283
<b>Retakaful</b>	<b>2 918 491</b>	<b>1 927 757</b>	<b>990 735</b>
Intérêts sur dépôts rétro	116 388	100 953	15 435
Moudharaba	285 244	219 896	65 348
Pertes de changes	2 516 859	1 606 907	909 952
<b>Total general</b>	<b>25 106 332</b>	<b>13 759 278</b>	<b>11 347 055</b>

Le résultat technique s'élève à **30 081 932 DT** au 31/12/2025 contre un montant de 14 023 745 DT au 31/12/2024 dégageant une variation de 16 058 187 DT (115%) et représentant 30% du capital social de Tunis Re.

## **RESULTAT TECHNIQUE PAR CATEGORIE D'ASSURANCE :**

Etant donné que l'activité vie n'est pas significative au sein de la société TUNIS Ré et conformément au paragraphe 89 de la NCT 26, un seul tableau englobe l'état de résultat technique par catégorie d'assurance.

Il convient de souligner en outre que la branche vie n'est pas considérée comme une activité significative dans l'activité de Tunis Re et sa part ne dépasse pas 4% du chiffre d'affaires en 2025. Néanmoins, la diminution de 69% provient essentiellement de l'effet change.

RESULTAT TECHNIQUE PAR CATEGORIE  
31/12/2025

EN DINARS

RUBRIQUES	NON MARINES			TOTAL NON MARINES	MARINES		TOTAL MARINES	TOTAL NON VIE	VIE	TOTAL GENERAL
	INCENDIE	ARD	RISQUE TECH.		TRANSPORT	AVIATION				
<b>PRIMES ACQUISES</b>	<b>115 537 793</b>	<b>34 211 471</b>	<b>35 168 042</b>	<b>184 917 305</b>	<b>31 493 002</b>	<b>22 454 679</b>	<b>53 947 681</b>	<b>238 864 986</b>	<b>8 937 859</b>	<b>247 802 844</b>
Primes émises	113 898 998	32 601 808	35 596 697	182 097 503	30 992 719	20 772 608	51 765 328	233 862 831	9 313 541	243 176 372
Variation des PPNA	1 638 794	1 609 663	- 428 655	2 819 802	500 282	1 682 071	2 182 353	5 002 155	- 375 683	4 626 472
<b>CHARGES DE PRESTATIONS</b>	<b>33 457 390</b>	<b>19 081 394</b>	<b>11 448 426</b>	<b>63 987 209</b>	<b>16 628 100</b>	<b>3 931 031</b>	<b>20 559 131</b>	<b>84 546 340</b>	<b>3 496 937</b>	<b>88 043 277</b>
Prestations et frais payés	51 553 068	13 744 360	11 925 451	77 222 878	12 875 488	676 542	13 552 031	90 774 909	3 635 825	94 410 734
Charges des provisions pour prestations diverses	- 18 095 678	5 337 034	- 477 025	- 13 235 669	3 752 612	3 254 488	7 007 100	- 6 228 569	- 138 888	- 6 367 457
<b>SOLDE DE SOUSCRIPTION</b>	<b>82 080 403</b>	<b>15 130 077</b>	<b>23 719 616</b>	<b>120 930 095</b>	<b>14 864 902</b>	<b>18 523 648</b>	<b>33 388 550</b>	<b>154 318 645</b>	<b>5 440 922</b>	<b>159 759 567</b>
Frais d'acquisition	29 207 744	6 373 393	10 402 020	45 983 157	7 942 807	140 703	8 083 510	54 066 666	4 196 797	58 263 463
Autres charges de gestion nettes	10 328 316	2 841 862	3 713 933	16 884 111	3 296 626	965 564	4 262 190	21 146 301	381 355	21 527 656
<b>CHARGES D'ACQUISITION ET DE GESTION NETTES</b>	<b>39 536 060</b>	<b>9 215 255</b>	<b>14 115 953</b>	<b>62 867 268</b>	<b>11 239 433</b>	<b>1 106 267</b>	<b>12 345 700</b>	<b>75 212 968</b>	<b>4 578 151</b>	<b>79 791 119</b>
Produits nets de placements	- 70 382	- 1 684 193	21 158	- 1 733 417	24 621	- 937 029	- 912 408	- 2 645 825	253 348	- 2 392 477
Participation aux résultats										
<b>SOLDE FINANCIER</b>	<b>42 473 961</b>	<b>4 230 629</b>	<b>9 624 821</b>	<b>56 329 411</b>	<b>3 650 089</b>	<b>16 480 353</b>	<b>20 130 442</b>	<b>76 459 853</b>	<b>1 116 118</b>	<b>77 575 971</b>
Part des rétrocessionnaires dans les primes acquises	24 545 767	1 441 497	10 969 330	36 956 593	7 592 905	21 706 059	29 298 964	66 255 558	114 380	66 369 938
Part des rétrocessionnaires dans les prestations payées	20 483 819	238 996	4 336 708	25 059 523	4 334 723	- 1 986 643	2 348 080	27 407 602	-	27 407 602
Part des rétrocessionnaires dans les charges de provisions pour prestations	- 23 610 915	483 066	- 3 655 563	- 26 783 412	889 553	6 187 441	7 076 994	- 19 706 418	-	- 19 706 418
Part des rétrocessionnaires dans la participation aux résultats				-			-	-		-
Commissions reçues des rétrocessionnaires	2 369 775	464 878	2 303 599	5 138 252	209 409	82 563	291 973	5 430 224	-	5 430 224
Wakala	2 907 187	890 044	1 082 850	4 880 080	780 496	-	780 496	5 660 576	83 913	5 744 489
<b>SOLDE DE RETROCESSION</b>	<b>22 395 901</b>	<b>- 635 488</b>	<b>6 901 737</b>	<b>28 662 150</b>	<b>1 378 724</b>	<b>17 422 699</b>	<b>18 801 422</b>	<b>47 463 572</b>	<b>30 467</b>	<b>47 494 039</b>
<b>RESULTAT TECHNIQUE</b>	<b>20 078 060</b>	<b>4 866 117</b>	<b>2 723 084</b>	<b>27 667 261</b>	<b>2 271 365</b>	<b>- 942 346</b>	<b>1 329 020</b>	<b>28 996 280</b>	<b>1 085 651</b>	<b>30 081 932</b>

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

PROVISIONS ACCEPTATIONS										
Provisions pour primes non acquises clôture	26 964 173	4 642 891	43 745 096	75 352 160	7 139 036	14 680 351	21 819 387	97 171 547	15 891 380	113 062 926
Provisions pour primes non acquises ouverture	28 602 967	6 252 554	43 316 441	78 171 961	7 639 318	16 362 422	24 001 740	102 173 702	15 515 697	117 689 398
Provisions pour sinistres à payer à la clôture	162 705 987	68 202 365	41 003 500	271 911 852	79 295 939	24 170 730	103 466 669	375 378 521	5 725 743	381 104 265
Provisions pour sinistre à payer à l'ouverture	180 801 666	62 865 331	41 480 525	285 147 521	75 543 327	20 916 242	96 459 569	381 607 090	5 864 632	387 471 722
PROVISIONS RETROCESSIONS										
Provisions pour primes non acquises clôture	5 076 964	283 021	33 177 911	38 537 896	2 280 447	14 054 508	16 334 955	54 872 850	-	54 872 850
Provisions pour primes non acquises ouverture	1 973 724	638 093	31 304 094	33 915 911	2 340 145	15 854 557	18 194 701	52 110 612	-	52 110 612
Provisions pour sinistres à payer à la clôture	64 604 458	6 108 977	12 098 649	82 812 084	44 839 317	20 495 112	65 334 429	148 146 513	-	148 146 513
Provisions pour sinistre à payer à l'ouverture	88 215 372	5 625 911	15 754 212	109 595 496	43 949 764	14 307 672	58 257 435	167 852 931	-	167 852 931

## ANALYSE DE L'ETAT DE RESULTAT

### RESULTAT TECHNIQUE

Le résultat technique de la période arrêté au 31/12/2025 s'établit comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Résultat technique Non Vie	28 996 280	10 464 145	18 532 136
Résultat technique Vie	1 085 651	3 559 600	- 2 473 949
<b>Résultat technique Global</b>	<b>30 081 932</b>	<b>14 023 745</b>	<b>16 058 187</b>

### NOTE I PRODUITS DES PLACEMENTS

Les produits des placements totalisent au 31/12/2025 un montant de 38 390 791 DT contre un montant au 31/12/2024 de 35 071 874 DT soit une variation de 3 318 917 DT. Ces revenus se détaillent comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Revenus des placements	34 516 989	34 087 211	429 778
Reprise de correction de valeurs sur placements	3 150 693	617 040	2 533 654
<i>Reprise sur provision</i>	3 131 100	597 393	2 533 707
<i>Amortissement BTA</i>	19 593	19 647	- 54
Profits provenant de la réalisation des placements	723 109	367 624	355 485
<b>Totaux</b>	<b>38 390 791</b>	<b>35 071 874</b>	<b>3 318 917</b>

La reprise de correction de valeurs sur les placements est composée uniquement par une reprise sur provision.

### NOTE II PRODUITS DES PLACEMENTS ALLOUES, TRANSFERES A L'ETAT DE RESULTAT TECHNIQUE VIE

Les produits des placements alloués, transférés à l'état de résultat vie totalisent au 31/12/2025 un montant de **694 795** DT contre un montant de 647 687 DT au 31/12/2024 soit une variation de 47 108 DT.

### NOTE III CHARGES DES PLACEMENTS

Ces charges totalisent au 31/12/2025 un montant de 2 647 143 DT contre un montant de 686 183 DT au 31/12/2024, soit une variation de 1 960 959 DT.

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
charges d'intérêts servis sur les dépôts reçus des rétrocessionnaires	-	-	-
Correction de valeur sur placement	434 910	585 635	- 150 725
Pertes provenant de la réalisation des placements	2 212 233	100 549	2 111 684
<b>Totaux</b>	<b>2 647 143</b>	<b>686 183</b>	<b>1 960 959</b>

III-2 La correction de valeur sur placement de 434 910 DT n'est autre que la dotation aux provisions de la période :

Provisions	31/12/2025
sur portefeuille actions cotées	283 290
sur portefeuille OPCVM OBLIGATION	13 420
sur portefeuille FCPR	138 200
<b>TOTAL</b>	<b>434 910</b>

#### NOTE IV PRODUITS DES PLACEMENTS ALLOUES, TRANSFERES DE L'ETAT DE RESULTAT NON-VIE :

Les produits des placements alloués, transférés de l'état de résultat non-vie totalisent au 31/12/2025 un montant de -10 000 477 **DT** contre un montant de -8 188 936 **DT** au 31/12/2024 soit une variation de 1 811 541 DT.

#### NOTE V AUTRES PRODUITS NON TECHNIQUES :

Les autres produits non techniques totalisent au 31/12/2025 un montant de 16 599 761 DT contre un montant de 16 216 495 DT au 31/12/2024 soit une variation de 383 266 DT.

Les autres produits non techniques sont détaillés comme suit :

Désignation	Ordinaire	Retakaful	Global
Autres produits non techniques	555 668	285 244	840 912
Autres gains	62 065	-	62 065
Reprise sur provisions pour risques & charges	1 136 319	2 294 725	3 431 044
Reprise sur provisions pour créances douteuses	10 766 440	1 499 300	12 265 740
<b>TOTAL</b>	<b>12 520 492</b>	<b>4 079 269</b>	<b>16 599 761</b>

#### NOTE VI AUTRES CHARGES NON TECHNIQUES :

Les autres charges non techniques totalisent au 31/12/2025 un montant de 22 886 580 DT contre un montant de 20 399 072 DT au 31/12/2024 soit une variation de 2 487 508 DT.

Les autres charges non techniques sont détaillées comme suit :

Désignation	Ordinaire	Retakaful	Global
Charge non incorporable	1 090 728	13 295	1 104 022
Unite de gestion des fonds	313 632	-	313 632
Frais d'administration à la charge de l'opérateur	2 247 807	-	2 247 807
Dotation aux provisions	14 111 141	5 109 977	19 221 118
<b>Totaux</b>	<b>17 763 309</b>	<b>5 123 272</b>	<b>22 886 580</b>

#### VENTILATION DES CHARGES ET DES PRODUITS DES PLACEMENTS :

**ANNEXE 11**  
**VENTILATION DES CHARGES ET DES PRODUITS DE PLACEMENT**  
**31/12/2025**

EN DINARS

	Revenu et frais financiers concernant les placements dans les Eses liées et avec lien de participation	Autres revenus et frais financiers	Total	Raccordement
Revenu des placements immobiliers	-	1 402 957	1 402 957	PRNT11 + PRV21
Revenu des participations	-	2 268 915	2 268 915	PRNT11 + PRV21
Revenu des autres placements	-	-	-	PRN12 + PRV22
Autres revenus financiers	-	16 599 713	16 599 713	PRNT2
<b>Total produits des placements</b>	<b>-</b>	<b>20 271 585</b>	<b>20 271 585</b>	
Intérêts	-	-	-	CHNT11 + CHV9
Frais externes	-	-	-	CHNT3
autres frais	-	22 886 569	22 886 569	CHNT3
<b>Total charges des placements</b>	<b>-</b>	<b>22 886 569</b>	<b>22 886 569</b>	

**ANNEXE 13 - WINDOW RETAKAFUL**  
**VENTILATION DES CHARGES ET DES PRODUITS DE PLACEMENT**  
**31/12/2025**

EN DINARS

	Revenu et frais financiers concernant les placements dans les Eses liées et avec lien de participation	Autres revenus et frais financiers	Total	Raccordement
Revenu des placements immobiliers	-	-	-	PRNT11 + PRV21
Revenu des participations	-	-	-	PRNT11 + PRV21
Revenu des autres placements	-	-	-	PRN12 + PRV22
Autres revenus financiers	-	4 079 269	4 079 269	PRNT2
<b>Total produits des placements</b>	<b>-</b>	<b>4 079 269</b>	<b>4 079 269</b>	
Charges de gestion des placements	-	-	-	CHNT11 + CHV9
Commissions Moudharaba	-	5 123 272	5 123 272	CHNT3
<b>Total charges des placements</b>	<b>-</b>	<b>5 123 272</b>	<b>5 123 272</b>	

**NOTE VII IMPOTS SUR LE RESULTAT :**

Désignation	31/12/2025
Résultat comptable	48 843 489
Réintégrations des charges non déductibles	20 726 912
Déductions des réintégrations de l'exercice précédent	17 003 687
Déduction des produits non imposables	7 018 212
<i>Bénéfice brut fiscal</i>	45 548 502
Investissements exonérés	-
IS 40%	18 219 401
Contribution solidaire sociale 4%	1 821 940
Contribution au budget de l'état 4%	1 821 940
<b>RESULTAT NET</b>	<b>26 980 208</b>

**NOTE VIII PERTES EXTRA-ORDINAIRES :**

Ce poste enregistre un montant de 3 643 880 TND qui n'est autre que la contribution de 8% du résultat imposable pour alimenter les caisses sociales et le budget de l'état.

**NOTE IX RESULTAT NET DE L'EXERCICE :**

Le résultat net de l'exercice clos au 31 décembre 2025 est bénéficiaire de 26 980 208 DT contre 21 406 176 DT au 31/12/2024 soit une variation de 5 574 032 DT (26%) et représente 26,98% du capital social de la société.

## ANALYSE DE L'ETAT DE SURPLUS OU DEFICIT DU FOND RETAKAFUL

### NOTE I – PRIMES ACQUISES :

Les primes acquises nettes ont augmenté de 4 % passant de 22 374 232 DT à 23 238 940 DT.

#### *Note I-1 Primes :*

Les primes acceptées ont atteint 23 713 294 DT contre 26 499 955 DT au 31/12/2024, soit une variation de -11 %. La répartition par marché se présente comme suit :

Désignation	31/12/2025	Struct	31/12/2024	Struct	Evolution
Tunisie	4 317 886	18%	4 140 762	16%	4%
Maghreb	376 930	2%	321 559	1%	17%
Pays arabes	12 654 634	53%	11 574 837	44%	9%
Afrique	601 384	3%	429 864	2%	40%
Asie & reste du monde	5 762 460	24%	10 032 932	38%	-43%
<b>TOTAL</b>	<b>23 713 294</b>	<b>100%</b>	<b>26 499 954</b>	<b>100%</b>	<b>-11%</b>

Les primes rétrocédées sont de 2 714 333 dinars contre un montant de 2 974 627 dinars au 31/12/2024, soit une variation de -9%. La répartition par marchés se présente comme suit :

Désignation	31/12/2025	Struct	31/12/2024	Struct	Evolution
INCENDIE	1 795 267	66%	1 650 316	55%	9%
ARD	66 314	2%	41 959	1%	58%
RISQUES TECHNIQUES	568 044	21%	972 676	33%	-42%
TRANSPORTS	282 497	10%	306 456	10%	-8%
VIE	2 211	0%	3 218	0%	-31%
<b>Total</b>	<b>2 714 333</b>	<b>100%</b>	<b>2 974 625</b>	<b>100%</b>	<b>-9%</b>

Le montant des primes nettes est de 20 998 961 dinars contre 23 525 329 dinars en 2024 soit une variation de - 2 526 368 DT, soit -11%.

#### *Note I-2 Variation de la Provision pour Primes Non Acquises :*

La variation de la provision pour Primes Non Acquises nette est de 2 239 979 dinars contre 151 097 en 2024. Cette variation s'explique comme suit :

– 1

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Provisions pour primes non acquises acceptation	1 938 055	- 1 159 607	3 097 662
Parts des réassureurs dans les provision pour primes non acquises	- 301 924	- 8 510	- 293 414
<b>Total</b>	<b>2 239 979</b>	<b>-1 151 097</b>	<b>3 391 076</b>

## NOTE II – PRODUITS DES PLACEMENTS

Les produits de placement alloués totalisent un montant total de 2 301 439 DT au 31/12/2025 contre un montant de 2 384 592 DT au 31/12/2024 soit une variation de -83 153 DT.

Ce montant se détaille comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Intérêts sur dépôts chez les cédantes	325 013	106 852	218 161
Revenus des comptes en devises	476 981	467 744	9 237
Rémunération des flux techniques	340 248	306 860	33 389
<b>Revenus des placements</b>	<b>1 142 243</b>	<b>881 456</b>	<b>260 787</b>
<b>Produits de changes</b>	<b>1 159 196</b>	<b>1 503 136</b>	<b>- 343 940</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 301 439</b>	<b>2 384 592</b>	<b>- 83 153</b>

## NOTE IV – CHARGES DE SINISTRES :

Les charges de sinistres ont augmenté de 453 431 DT passant de 10 696 257 DT au 31/12/2024 à 11 149 689 DT au 31/12/2025

### Note IV-1 Sinistres payés :

Désignation	31/12/2025			31/12/2024	Variation
	Acceptation	Rétrocession	Net		
INCENDIE	2 942 984	668 333	2 274 651	3 357 853	- 1 083 202
ARD	1 318 433	22 536	1 295 897	822 063	473 834
RISQUES TECHNIQUES	1 048 769	131 774	916 995	770 060	146 935
TRANSPORTS	863 249	214 543	648 706	861 391	- 212 685
AVIATION	-	-	-	-	-
VIE	347 901	-	347 901	951 546	- 603 645
<b>TOTAL</b>	<b>6 521 336</b>	<b>1 037 186</b>	<b>5 484 150</b>	<b>6 762 913</b>	<b>- 1 278 763</b>

### Note IV-2 Variation de la Provision pour Sinistres A Payer :

Désignation	31/12/2025			31/12/2024	Variation
	Acceptation	Rétrocession	Net		
INCENDIE	- 728 059	-1 763 170	1 035 110	1 025 614	9 496
ARD	1 339 273	- 17 594	1 356 867	2 935 094	- 1 578 227
RISQUES TECHNIQUES	1 777 000	37 055	1 739 945	817 941	922 004
TRANSPORTS	1 433 999	- 305 227	1 739 226	- 141 374	1 880 601
AVIATION	-	-	-	-	-
VIE	- 205 609	-	- 205 609	- 703 930	498 321
<b>Total</b>	<b>3 616 603</b>	<b>-2 048 936</b>	<b>5 665 539</b>	<b>3 933 345</b>	<b>1 732 194</b>

*Etat des règlements et des provisions pour sinistres à payer 2025 :*

ANNEE D'INVENTAIRE	2020 et antérieur	2021	2022	2023	2024	2025
Règlements cumulés	887 701	307 510	612 598	1 511 941	2 893 101	308 485
Provisions pour sinistres	- 991 132	- 268 001	- 1 377 062	- 1 876 786	997 908	7 131 676
Total des Charges des Sinistres	- 103 431	39 509	- 764 464	- 364 845	3 891 009	7 440 161
Primes acquises	177 011	159 997	450 358	1 893 758	10 227 052	12 743 173
<b>% Sinistres/Primes Acquises</b>	<b>-58%</b>	<b>25%</b>	<b>-170%</b>	<b>-19%</b>	<b>38%</b>	<b>58%</b>

*Etat des règlements et des provisions pour sinistres à payer 2024 :*

ANNEE D'INVENTAIRE	2019 et antérieur	2020	2021	2022	2023	2024
Règlements cumulés	1 383 244	79 831	214 047	877 372	3 936 470	682 941
Provisions pour sinistres	- 8 709 252	- 1 450 091	- 1 331 621	- 1 822 677	- 6 850 796	- 6 408 231
Total des Charges des Sinistres	561 358	338 322	- 189 079	766 761	2 958 549	7 774 113
Primes acquises	337 506	66 973	66 600	418 173	9 950 933	14 500 157
<b>% Sinistres/Primes Acquises</b>	<b>166%</b>	<b>505%</b>	<b>-284%</b>	<b>183%</b>	<b>30%</b>	<b>54%</b>

*Etat des règlements et des provisions pour sinistres à payer 2023 :*

ANNEE D'INVENTAIRE	2018 et antérieur	2019	2020	2021	2022	2023
Règlements cumulés	481 079	483 307	265 483	675 007	3 925 192	1 966 318
Provisions pour sinistres	272 812	- 689 026	- 1 138 746	- 481 515	- 1 055 559	11 765 187
Total des Charges des Sinistres	753 891	- 205 719	- 873 263	193 492	2 869 633	13 731 505
Primes acquises	485 429	205 062	94 337	533 931	5 887 406	12 695 738
<b>% Sinistres/Primes Acquises</b>	<b>155%</b>	<b>-100%</b>	<b>-926%</b>	<b>36%</b>	<b>49%</b>	<b>108%</b>

**NOTE V – FRAIS D'EXPLOITATION :**

*Note V-1 Frais d'acquisition :*

Les frais d'acquisition composées des commissions, courtages & participations bénéficiaires ont atteint au 31/12/2025 un montant de 6 746 161 DT contre 7 407 103 DT en 2024 d'où une variation de -660 943 DT.

*Note V-2 Frais d'administration :*

Il s'agit de la commission Wakala à la charge des adhérents et des frais directement affectés au compte de résultat des adhérents.

Rubriques	MONTANT
Wakala	5 744 489
Frais affectés aux adhérents	1 265
<b>Frais d'administration Retakaful</b>	<b>5 745 755</b>

Les frais d'administration sont défalqués comme suit :

Nature du compte comptable	Frais d'administration des contrats	Frais de gestions des placements	Total
Wakala	5 744 489	-	5 744 489
Autres services extérieurs	1 265	-	1 265
Moudharaba	-	285 244	285 244
Intérêts sur dépôts rétro	-	116 388	116 388
Pertes de changes	-	2 516 859	2 516 859
<b>Total</b>	<b>5 745 755</b>	<b>2 918 491</b>	<b>8 664 246</b>

*Note V-3 Commissions reçues des rétrocessionnaires :*

Les commissions reçues des rétrocessionnaires totalisent au 31/12/2025 un montant de 47 879 DT contre un montant de 50 655 DT en 2024 soit une variation de -2 776 DT (-5%).

**NOTE VI – CHARGES DE GESTION DES PLACEMENTS :**

Les charges de gestions des placements se composent de la Moudharaba et des intérêts sur les dépôts chez les rétrocessionnaires et se détaillent comme suit :

Désignation	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Moudharaba	285 244	219 896	65 348
Intérêts sur dépôts rétro	116 388	100 953	15 435
<b>Total general</b>	<b>401 632</b>	<b>320 849</b>	<b>80 783</b>

**NOTE VII – AUTRES CHARGES TECHNIQUES :**

Les autres charges techniques sont composées des pertes de changes qui représentent une charge affectée à l'activité technique et qui ont totalisé au 31/12/2025 un montant de 2 516 859 DT contre un montant de 1 606 907 au 31/12/2024 soit une variation de 909 952 dinars.

**RESULTAT TECHNIQUE PAR CATEGORIE D'ASSURANCE :**

Etant donné que l'activité vie n'est pas significative au sein de la société TUNIS Ré et conformément au paragraphe 99 de la NCT 43, un seul tableau englobe l'état de résultat technique par catégorie d'assurance.

Conformément au paragraphe 85 de la NC-43, le comité de supervision sharaïque, représenté par M. Mohamed Anouar Ghadhoun, atteste de la conformité des opérations Retakaful.

RESULTAT TECHNIQUE PAR CATEGORIE - ACTIVITE RETAKAFUL  
31/12/2025

EN DINARS

RUBRIQUES	NON MARINES			MARINES		VIE	TOTAL GENERAL
	INCENDIE	ARD	RISQUE TECH.	TRANSPORT	AVIATION		
<b>PRIMES ACQUISES</b>	<b>12 964 973</b>	<b>3 976 939</b>	<b>4 845 790</b>	<b>3 490 700</b>	-	<b>372 947</b>	<b>25 651 349</b>
Primes émises	12 351 809	3 645 676	4 226 121	3 258 063	-	231 625	23 713 294
Variation des PPNA	613 164	331 263	619 669	232 637	-	141 322	1 938 055
<b>CHARGES DE PRESTATIONS</b>	<b>2 214 925</b>	<b>2 657 705</b>	<b>2 825 769</b>	<b>2 297 248</b>	-	<b>142 292</b>	<b>10 137 939</b>
Prestations et frais payés	2 942 984	1 318 433	1 048 769	863 249	-	347 901	6 521 336
Charges des provisions pour prestations diverses	- 728 059	1 339 273	1 777 000	1 433 999	-	- 205 609	3 616 603
<b>SOLDE DE SOUSCRIPTION</b>	<b>10 750 048</b>	<b>1 319 234</b>	<b>2 020 021</b>	<b>1 193 452</b>	-	<b>230 655</b>	<b>15 513 410</b>
Frais d'acquisition	3 288 176	659 384	1 484 244	1 198 453	-	115 904	6 746 161
Autres charges de gestion nettes	2 907 313	890 727	1 083 014	780 503	243	83 954	5 745 755
<b>CHARGES D'ACQUISITION ET DE GESTION NETTES</b>	<b>6 195 489</b>	<b>1 550 111</b>	<b>2 567 258</b>	<b>1 978 957</b>	<b>243</b>	<b>199 858</b>	<b>12 491 916</b>
Produits nets de placements	- 32 148	- 313 574	- 72 580	7 852	- 180 877	- 25 726	- 617 053
Participation aux résultats							
<b>SOLDE FINANCIER</b>	<b>4 522 411</b>	<b>- 544 452</b>	<b>- 619 817</b>	<b>- 777 653</b>	<b>- 181 120</b>	<b>5 072</b>	<b>2 404 442</b>
Part des rétrocessionnaires dans les primes acquises	1 526 559	67 288	533 855	282 497	-	2 211	2 412 409
Part des rétrocessionnaires dans les prestations payées	668 333	22 536	131 774	214 543	-	-	1 037 186
Part des rétrocessionnaires dans les charges de provisions pour prestations	- 1 763 170	- 17 594	37 055	- 305 227	-	-	- 2 048 936
Part des rétrocessionnaires dans la participation aux résultats							-
Commissions reçues des rétrocessionnaires	27 084	8 964	17 615	- 5 784	-	-	47 879
<b>SOLDE DE RETROCESSION</b>	<b>2 594 311</b>	<b>53 382</b>	<b>347 411</b>	<b>378 965</b>	-	<b>2 211</b>	<b>3 376 280</b>
<b>RESULTAT TECHNIQUE</b>	<b>1 928 100</b>	<b>- 597 834</b>	<b>- 967 228</b>	<b>- 1 156 618</b>	<b>- 181 120</b>	<b>2 861</b>	<b>- 971 838</b>

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

PROVISIONS ACCEPTATIONS							
Provisions pour primes non acquises clôture	3 235 546	601 878	1 436 459	427 443	-	321 499	6 022 826
Provisions pour primes non acquises ouverture	3 848 711	933 141	2 056 127	660 080	-	462 821	7 960 881
Provisions pour sinistres à payer à la clôture	13 223 802	14 519 423	5 660 136	3 193 486	-	766 341	37 363 187
Provisions pour sinistre à payer à l'ouverture	13 951 861	13 180 150	3 883 136	1 759 487	-	971 950	33 746 584
<b>PROVISIONS RETROCESSIONS</b>							
Provisions pour primes non acquises clôture	296 984	9 333	82 814	-	-	-	389 131
Provisions pour primes non acquises ouverture	28 276	10 306	48 625	-	-	-	87 207
Provisions pour sinistres à payer à la clôture	2 481 549	854 139	1 071 593	5 132	-	-	4 412 413
Provisions pour sinistre à payer à l'ouverture	4 244 719	871 732	1 034 538	310 360	-	-	6 461 349

L'ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

AU 31/12/2025

(endinars)

NOTE X

Les flux de trésorerie provenant à l'exploitation ont atteint	14 061 316
contre en 31/12/2024	5 285 399
soit une variation de	8 775 917

IIS résultent des mouvements suivants :

X-1 Encaissements des cédantes	114 324 032
contre en 31/12/2024	102 115 377
soit une variation de	12 208 655

X-2 Versements aux cédantes	26 515 394
contre en 31/12/2024	52 941 459
soit une variation de	- 26 426 064

X-3 Encaissements des rétrocessionnaires	39 367 665
contre en 31/12/2024	22 824 579
soit une variation de	16 543 086

X-4 Versements aux rétrocessionnaires	47 512 898
contre en 31/12/2024	45 366 609
soit une variation de	2 146 289

X-5 Encaissements en capital provenant des placements courants ont atteint	412 492 339
contre en 31/12/2024	396 812 547
soit une variation de	15 679 792

X-6 Des décaissements en capital provenant des placements courant	467 114 267
contre en 31/12/2024	403 372 609

soit une variation de		63 741 658
X-7 Produits financiers reçus		13 663 639
contre en 31/12/2024		18 841 099
soit une variation de	-	5 177 460
X-8 Encaissements des fournisseurs et du personnel		21 309 079
contre en 31/12/2024		16 767 454
soit une variation de		4 541 625
X-9 Décaissements aux fournisseurs et au personnel		29 643 876
contre en 31/12/2024		38 322 594
soit une variation de	-	8 678 718
Les décaissements au personnel sont relatifs aux prêts		
X-10 Décaissements à l'état au titre des impôts et taxes		16 309 003
contre en 31/12/2024		12 072 386
soit une variation de		4 236 617
Ces décaissements sont relatifs aux retenues à la source et aux diverses taxes et impôts.		
Les flux provenant de la Gestion des Fonds ont atteint		-
contre en 31/12/2024		-
soit une variation de		-

**NOTE XI**

Les flux de trésorerie provenant aux activités d'investissement ont atteint	-	5 616 751
contre en 31/12/2024	-	1 426 438
soit une variation de	-	4 190 313
qui s'explique par les mouvements suivants :		
XI-1 Encaissements provenant de la cession des immobilisations corporelles		-

contre en 31/12/2024	-
soit une variation de	-
<b>XI-2 Décaissements provenant de l'acquisition des immobilisations corporelles</b>	<b>5 188 399</b>
contre en 31/12/2024	1 334 227
soit une variation de	3 854 172
<b>XI-6 Décaissements provenant de l'acquisition des immobilisations incorporelles</b>	<b>428 352</b>
contre en 31/12/2024	92 211
soit une variation de	336 141

**NOTE XII**

Les flux provenant des activités de financement ont atteint	-	9 599 993
contre en 31/12/2024	-	8 999 994
soit une variation de	-	600 000
qui s'explique par les mouvements suivants :		

<b>XII-3 Dividende &amp; autres distributions</b>		<b>9 599 993</b>
contre en 31/12/2024		8 999 994
soit une variation de		600 000

**NOTE XIII**

<b>XII-1 L'incidence des variations des taux de change sur les liquidités</b>	-	<b>410 839</b>
contre en 31/12/2024	-	169 298
soit une variation de	-	241 541

**NOTE XIV**

La trésorerie totalise à la clôture		3 796 508
contre en 31/12/2024		5 362 775
soit une variation de	-	1 566 267

**NOTE XV**

La composition des liquidités de Tunis-Re se présente comme suit :

Liquidité en dinars	-	37 210
contre en 31/12/2024		1 422 576
soit une variation de	-	1 459 787
Liquidité en devises		3 833 719
contre en 31/12/2024		3 940 199
soit une variation de	-	106 480

## NOTES COMPLEMENTAIRES

### NOTE I- TABLEAU DE RACCORDEMENT DU RESULTAT TECHNIQUE PAR CATEGORIE D'ASSURANCES AUX ETATS FINANCIERS – VIE

	<b>Raccordement</b>
Primes	PRV1 1° colonne
Charges de prestations	CHV1 1° colonne
Charges des provisions d'assurance vie et des autres provisions techniques	CHV2 1° colonne
Ajustement ACAV (Assurance à Capital Variable)	CHV10 - PRV3 1° colonne
<b>Solde de souscription</b>	
Frais d'acquisition	CHV41 + CHV42
Autres charges de gestion nettes	CHV43 + CHV5 - PRV4
<b>Charges d'acquisition et de gestion nettes</b>	
Produits nets de placements	PRV2 - CHV9
Participation aux résultats et intérêts techniques	CHV3 1° colonne
<b>Solde financier</b>	
Primes cédés et / ou rétrocédés	PRV1 2° colonne
Part des réassurances et / ou des rétrocessionnaires dans les charges de prestations	CHV1 2° colonne
Part de réassureurs et / ou des rétrocessionnaires dans les charges de provisions	CHV2 2° colonne
Part de réassureurs et / ou des rétrocessionnaires dans la participation aux résultats	CHV3 2° colonne
Commission reçues des réassureurs et / ou des rétrocessionnaires	CHV44 2° colonne
<b>Solde de réassurance et / ou de rétrocession</b>	
<b>Résultat technique</b>	
<b>Informations complémentaires</b>	
Montant des rachats	
Intérêts techniques bruts de l'exercice	
Provisions techniques brutes à la clôture	
Provisions techniques brutes à l'ouverture	
<b>A déduire :</b>	
Provisions devenues exigibles	

NOTE II- TABLEAU DE RACCORDEMENT DU RESULTAT TECHNIQUE PAR CATEGORIE D'ASSURANCES AUX ETATS FINANCIERS – NON VIE

	<b>Raccordement</b>
<b>Primes acquises</b>	
Primes émises	PRNV11 1° colonne
Variation des primes non acquises	PRNV12 1° colonne
<b>Charges de prestations</b>	
Prestations et frais payés	PRNV11 1° colonne
Charges des provisions pour prestations et diverses	CHNV12 + CHNV6 1° colonne
<b>Solde de souscription</b>	
Frais d'acquisition	CHNV41 + CHNV 42
Autres charges de gestion nettes	CHNV43 +CHNV5 - PRNV2
<b>Charges d'acquisition et de gestion nettes</b>	
Produits nets de placements	PRNT3
Participation aux résultats	CHNV3 1° colonne
<b>Solde financier</b>	
Part des réassurances et / ou des rétrocessionnaires dans les primes acquises	PRNV1 2° colonne
Part de réassureurs et / ou des rétrocessionnaires dans les prestations payées	CHNV11 2° colonne
Part des réassureurs et / ou des rétrocessionnaires dans les charges de provisions pour prestations	CHNV12 +CHNV2 + CHNV6 2° colonne
Part des réassureurs et / ou des rétrocessionnaires dans la participation aux résultats	CHNV3 2° colonne
Commissions reçues des réassureurs et / ou des rétrocessionnaires	CHNV44
<b>Solde de réassurance et / ou de rétrocession</b>	
<b>Résultat technique</b>	
<b>Informations complémentaires</b>	
Provisions pour primes non acquises clôture	
Provisions pour primes non acquises ouverture	
Provisions pour sinistres à payer à la clôture	
Provisions pour sinistres à payer à l'ouverture	
Autre provisions techniques clôture	
Autre provisions techniques ouverture	
<b>A déduire :</b>	
Provisions devenues exigibles	

**Annexe 16 : Modèle de Tableau de raccordement du surplus ou déficit par catégorie d'assurance aux états financiers**

	<b>Raccordement</b>
Primes	PRF11 (1ère colonne)
Charges de prestations	CHF11(1ère colonne)
Charges des provisions d'assurance takaful familial et des autres provisions techniques□	CHF2 + CHF6 (1ère colonne)
Ajustement ACAV (Assurance à Capital Variable)	CHF7 – PRF3 (1ère colonne)
<b>Solde de souscription</b>	
Frais d'acquisition	CHF31 + CHF32
Autres charges de gestion nettes	CHF31 + CHF32
<b>Charges d'acquisition et de gestion nettes</b>	
Produits nets de placements	PRF2 – CHF4
<b>Solde financier</b>	
Primes cédées et / ou rétrocédées	PRF1 (2 ème colonne)
Part des réassureurs rétakaful et / ou des rétrocessionnaires dans les charges de prestations□	CHF1 (2 ème colonne)
Part de réassureurs rétakaful et / ou des rétrocessionnaires dans les charges de provisions□	CHF2 (2 ème colonne)
Commission reçues des réassureurs rétakaful et / ou des rétrocessionnaires	CHF 34 (2ème colonne)
<b>Solde de rétakaful et / ou de rétrocession</b>	
<b>surplus ou déficit du fonds</b>	
<b>Informations complémentaire</b>	
Montant des rachats	
Commissions techniques bruts de l'exercice	
Provisions techniques brutes à la clôture	
Provisions techniques brutes à l'ouverture	
<b>A déduire :</b>	
Provisions devenues exigibles	

**Annexe 17 : Modèle de Tableau de raccordement du surplus ou déficit par catégorie d'assurance aux états financiers**

	<b>Raccordement</b>
Primes acquises	
Primes émises	PRG11 (1ère colonne)
Variation des primes non acquises	PRG12 (1 ère colonne)
Charges de prestations	
Prestations et frais payés	CHG11 (1 ère colonne)
Charges des provisions pour prestations et diverses	CHG12 + CHG6 (1° colonne)
<b>Solde de souscription</b>	
Frais d'acquisition	CHG31 + CHG 32
Autres charges de gestion nettes	CHG33 + CHG5 – PRG3
<b>Charges d'acquisition et de gestion nettes</b>	
Produits nets de placements	PRG2 – CHG4
<b>Solde financier</b>	
Part des réassureurs rétakaful et / ou des rétrocessionnaires dans les primes acquises <input type="checkbox"/>	PRG1 (2 ème colonne)
Part des réassureurs rétakaful et / ou des rétrocessionnaires dans les prestations payées <input type="checkbox"/>	CHG11 (2ème colonne)
Part des réassureurs rétakaful et / ou des rétrocessionnaires dans les charges de provisions pour prestations <input type="checkbox"/>	CHG12 + CHG2 + CHG 6 (2ème colonne)
Commissions reçues des réassureurs rétakaful et / ou des rétrocessionnaires <input type="checkbox"/>	CHG34
<b>Solde de réassurance et / ou de rétrocession</b>	
<b>Surplus ou déficit du fonds</b>	
<b>Informations complémentaires</b>	
Provisions pour primes non acquises clôture	
Provisions pour primes non acquises ouverture	
Provisions pour sinistres à payer à la clôture	
Provisions pour sinistres à payer à l'ouverture	
Autres provisions techniques clôture	
Autres provisions techniques ouverture	
<b>A déduire :</b>	
Provisions devenues exigibles	

# RAPPORT GENERAL

Tunis, le 10 Avril 2026

**MESSIEURS LES ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE « TUNIS RE »**

**12, Avenue du Japon, Tunis 1073**

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**SUR LES ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025**

Mesdames et Messieurs,

**I-Rapport sur l'audit des états financiers**

***Opinion***

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Société Tunisienne de Réassurance « TUNIS RE » qui comprennent le bilan combiné, l'état de résultat technique de l'assurance vie combiné, l'état de résultat technique de l'assurance non vie combiné, l'état de résultat combiné, l'état de surplus ou déficit du fonds Window RéTakaful Familial, l'état de surplus ou déficit du fonds Window RéTakaful Général, l'état des flux de trésorerie, le tableau des engagements reçus et donnés et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives pour l'exercice couvrant la période allant du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Ces états font apparaître un total bilan net de 1 022 404 274 dinars, un résultat net bénéficiaire de 26 980 208 dinars, un résultat technique vie bénéficiaire 1 085 651 dinars, un résultat technique non-vie bénéficiaire de 28 996 280 dinars.

A notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2025, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément à la loi en vigueur relative au système comptable des entreprises.

***Fondement de l'opinion***

Nous avons effectué notre audit selon les Normes professionnelles applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### ***Question clés de l'audit***

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport.

#### **- Evaluation des provisions techniques :**

##### *Risque identifié*

Les provisions techniques, figurant au bilan au 31 décembre 2025 pour un montant de 494 167 191 dinars, représentent le poste le plus important du passif au regard d'un total bilan de 1 022 404 274 dinars.

Le calcul des provisions techniques relève d'une obligation légale et requiert l'exercice du jugement de la direction pour le choix des hypothèses à retenir, des modèles de calcul à utiliser et des taux de frais de gestion retenus.

Les méthodes d'estimation des provisions techniques sont précisées dans la note III aux états financiers.

Compte tenu du poids relatif de ces provisions au bilan et de l'importance du jugement exercé par la direction, nous avons considéré l'évaluation de ces provisions comme un point clé de l'audit.

##### *Synthèses de nos réponses :*

Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation du montant des provisions techniques, nos travaux ont consisté, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, principalement à :

- Prendre connaissance de la conception et tester l'efficacité des contrôles clés relatifs à la détermination des provisions techniques ;
- Apprécier la pertinence des méthodes de calculs utilisés pour l'estimation des provisions techniques et leur conformité au regard des normes comptables en vigueur et des dispositions de l'arrêté du ministre des finances du 27 février 2001, fixant la liste, le mode de calcul des provisions techniques et les conditions de leur représentation ;
- Effectuer des procédures analytiques afin d'identifier et d'analyser toute variation inhabituelle et/ou inattendue significative ;
- Apprécier le caractère approprié des hypothèses retenues pour le calcul ;
- Documenter les données utilisées dans le modèle de provisionnement ;

- Mettre en œuvre des procédures visant à tester la fiabilité des données servant de base aux estimations ;
  - Valider les cadrages comptabilité/gestion ;
  - Vérifier les notes aux états financiers y afférents
- **Evaluation des placements :**

*Risque identifié*

Les placements figurent à l'actif du bilan pour un montant net de 601 288 636 dinars au 31 décembre 2025.

La norme comptable tunisienne NCT31 dispose qu'à la date de clôture, il est procédé à l'évaluation de ces placements à leur valeur d'usage. Les moins-values par rapport à leur valeur comptable font l'objet de provision alors que les plus-values par rapport à cette valeur ne sont pas constatées. La valeur d'usage est déterminée sur la base de plusieurs facteurs et fait appel au jugement professionnel pour les hypothèses utilisées.

Le poids de ces actifs dans le bilan et le degré de jugement nécessaire à leur évaluation nous ont conduits à les considérer comme un point clé de l'audit.

*Synthèses de nos réponses :*

Nos travaux ont principalement consisté à :

- Apprécier les méthodologies retenues pour l'évaluation des placements au regard des normes comptables en vigueur et des dispositions de l'arrêté du ministre des finances du 27 février 2001, fixant la liste, le mode de calcul des provisions techniques et les conditions de leur représentation ;
- Evaluer et tester la conception et l'efficacité des contrôles clés sur les méthodes de valorisation des placements ;
- Réaliser des procédures analytiques sur les évolutions significatives de l'exercice ;
- Procéder au rapprochement avec les rapports obtenus des intermédiaires en bourse ;
- Contrôler les mouvements de l'exercice ;

***Rapport du conseil d'administration***

La responsabilité du rapport du conseil d'administration incombe au conseil d'administration.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport du conseil d'administration et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des sociétés commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport du conseil d'administration avec les données figurant dans les états financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport du conseil d'administration et, ce faisant, à

apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport du conseil d'administration semble autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers***

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celle-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### ***Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des

éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance et, leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si les textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

## **II-Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires**

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'ordre des experts comptables de Tunisie et par des textes réglementaires en vigueur en la matière.

### ***Efficacité du système de contrôle interne***

En application des dispositions de l'article 3 de la loi n°94-117 du 14 Novembre 1994 tel que modifié par la loi n°2005-96 du 18 Octobre 2005 portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société. A ce sujet nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité incombe à la direction et au conseil d'administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes de contrôle interne.

Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la direction générale de la société.

### ***Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur***

En application des dispositions de l'article 19 du décret n° 2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.

La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe à la direction.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires de mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularités liées à la conformité des comptes de la société avec la réglementation en vigueur

**LE COMMISSAIRE AUX COMPTES**

**Emna RACHIKOU**

**FMBZ KPMG TUNISIE**

RAPPORT SPECIAL

***SOCIETE « TUNIS RE »***

**RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX  
COMPTES RELATIF A L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025**

Messieurs les Actionnaires,

En application de l'article 200 et suivants et l'article 475 du code des sociétés commerciales, nous reportons ci-dessous les Conventions et opérations visées par les textes sus-indiqués.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte, in fine, dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

**A- Conventions et opérations nouvellement réalisées (autres que les rémunérations des dirigeants)**

Votre conseil d'administration ne nous a pas informés de l'existence de conventions ou opérations nouvellement conclues en 2025 et régies par lesdites dispositions.

**B- Obligations et engagements de la société envers les dirigeants**

Les obligations et engagements de la Société Tunisienne de Réassurance « TUNIS RE » envers ses dirigeants tels que visés par l'article 200 (nouveau) II§5 du code des sociétés commerciales se détaillent comme suit :

**1.** La rémunération du Directeur Général est fixée suivant le Procès-Verbal du Conseil d'Administration du 3 juin 2022. Cette rémunération englobe (sur une base de 12 mois)

a- Un salaire mensuel :

- Salaire net mensuel de **20 000DT**

- Cotisations sociales à la charge de l'employé **3.976,583 DT**

- Une retenue sur impôt sur le revenu de **13.250,271 DT**

- Charges sociales patronales de **7.012,425 DT**

- Contribution sociale et solidaire **157,296 DT**

b- Une prime d'intéressement au titre de l'année **2024** et servie en **2025** :

- Prime d'intéressement nette de **123.600,690 DT**

- Une retenue sur impôt sur le revenu de **83.092,901 DT**

- Contribution sociale et solidaire de **1 038,660 DT**

c- Les avantages en nature comportent :

- **500** litres de carburant par mois avec voiture de fonction.

- La prise en charge des frais de téléphone pour un montant de **150 DT** par trimestre soit **600 DT** pour l'année 2025.

d- Conformément aux dispositions de la convention collective du secteur des assurances, le Directeur Général bénéficie, au même titre que l'ensemble du personnel de la société, d'avantages liés à la retraite comprenant une indemnité de départ à la retraite fixé à six mois de salaire ainsi que de la couverture prévue dans le cadre d'un contrat collectif d'assurance vie, également exprimée en mois de salaire

**2.** Le conseil d'administration a fixé lors de sa réunion du 3 Avril 2020 le cadre de rémunération de son Président, sa rémunération est égale à la valeur annuelle des jetons de présence tel que décidé par l'Assemblée Générale.

L'Assemblée Générale réunie en date du **25 Avril 2025** a décidé d'octroyer une rémunération annuelle du Président du conseil à l'équivalent de deux jetons de présence soit **20 000 DT** brut à laquelle s'ajoute **10 000 DT** au titre de jeton de présence en tant que membre président du comité des placements.

**3.** L'Assemblée Générale Ordinaire du **25 Avril 2025** a fixé les jetons de présence à un montant forfaitaire annuel net de **10 000** Dinars par administrateur et par membre du comité émanant du conseil.

Le montant brut comptabilisé à ce titre s'élève à **120 000 DT** pour les membres des Comités émanant du Conseil et un montant **130 000 DT** pour les membres du Conseil.

En dehors des conventions et opérations précitées, ainsi que celles considérées courantes et réalisées dans des conditions normales, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrants dans le cadre des dispositions de l'article 200 et suivants du code des sociétés commerciales.

Par ailleurs, et en dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas relevé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrant dans le cadre des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du code des sociétés commerciales.

*Tunis, le 10 Avril 2026*

***LE COMMISSAIRE AUX COMPTES***

**Emna RACHIKOU**

**FMBZ KPMG TUNISIE**